

RAPPORT ESG 2022

AMARENCO
Invest in RE.Generation



Sommaire

EDITO

À PROPOS D'AMARENCO

- Invest in RE.Generation
- Organisation
- Nos marchés et localisations
- Parties prenantes

STRATEGIE ESG

- Objectifs 2030/2050
- Certifications RSE
- Feuille de route
- Notre approche
- ODD impactés

ENVIRONNEMENT INVEST IN RE.GENERATION

- Notre stratégie
- Empreinte Carbone
- Emissions de GES
- Emissions évitées
- Adapter la conception de nos infrastructures
- Le programme ECHO
- Etude de cas de projet régénératif
- Amarenco participe à la COP27 à Sharm el-Sheikh
- Utilisation des ressources et économie circulaire
- Gestion de nos déchets
- Assainissement des sols
- Cas Sotraso

SOCIAL CRÉER UN MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE RÉGÉNÉRATIF

- Nos valeurs
- Développer des comportements responsables
- Siège d'Amarenco
- Teamstarter
- L'engagement de nos collaborateurs
- Diversité
- Formation
- Santé et Sécurité
- Bien-être
- Créer et partager de la valeur

GOVERNANCE IMPULSER UN CHANGEMENT GLOBAL POSITIF

- Gouvernance
- Gouvernance RSE
- Code d'éthique
- Code de conduite des fournisseurs
- Nos partenaires





EDITO

Avec les niveaux records qu'ont atteints les émissions de carbone anthropiques en 2022, le développement durable est passé de concept tendance à impératif économique. Chez Amarengo, nous voulons accélérer la transition énergétique en redéfinissant ce que doit être un acteur du photovoltaïque dans le contexte actuel.

Notre rapport RSE 2022 marque une étape importante dans notre parcours. Nous choisissons de ne pas nous limiter à réduire nos émissions de CO₂, nous voulons régénérer activement les écosystèmes en intégrant pleinement la régénération dans notre chaîne de valeur. Nous sommes convaincus qu'en collaborant avec nos parties prenantes, nous pourrions créer ensemble un monde décarboné, plus riche en biodiversité et plus résilient. C'est un prérequis non seulement pour la survie des écosystèmes naturels, mais également pour notre développement social et économique.

Grâce à un dispositif innovant, le programme ECHO, nous veillons à ce que les projets dans lesquels nous nous investissons apportent une contribution positive aux personnes et à l'environnement. Ces projets sont sélectionnés sur la base de critères RSE et doivent comprendre un volet régénération. Ce programme couvrira tous nos projets d'ici à 2024.

Notre approche géostratégique, fondée sur des actions locales et ciblées, nous a permis d'étendre considérablement la portée de nos activités et de doubler nos effectifs sur les trois dernières années. 2022 a été une année de stabilisation nous permettant de concrétiser notre vision d'un héritage régénératif pour les générations futures, notamment grâce à une levée de fonds de 300 millions d'euros auprès d'Arjun notamment, effective à partir de 2023.

Ce rapport constitue ainsi une ébauche de l'avenir que nous construisons ensemble. Alors que nous nous préparons pour la CSRD 2025 et pour répondre aux défis environnementaux et sociaux à venir, nous nous considérons comme des pionniers de la transition énergétique dont la vocation est d'ouvrir la voie à une transformation globale de l'industrie. Si notre projet peut sembler très ambitieux, il est néanmoins nécessaire.

Alain DESVIGNE, Chief Executive Officer

À PROPOS D'AMARENCO

Invest in RE.Generation



Amarenco est un acteur innovant et indépendant de la production et du stockage d'énergie solaire. Afin d'encourager l'adoption de solutions énergétiques bas carbone, nous intervenons sur l'ensemble de la chaîne de valeur - conception, financement, construction et gestion opérationnelle - partout dans le monde. Notre objectif est d'installer une puissance électrique cumulée de 1,5 GW d'ici 2025, 4 GW d'ici 2030 et 25 GW d'ici 2050.

Nous explorons chaque jour de nouveaux territoires pour aider nos clients et partenaires à réduire leur empreinte carbone et améliorer leur compétitivité. Notre vision est de réconcilier l'économie de marché avec l'écologie parce qu'en collaborant, nous pouvons créer de la richesse et de la valeur. Nous développons des partenariats avec des scientifiques, des experts locaux et des institutions financières, pour permettre à nos clients d'atteindre la neutralité carbone en créant de la valeur pour eux-mêmes et pour leurs communautés, tout en privilégiant la régénération des écosystèmes.

Si les centrales photovoltaïques et installations de stockage d'énergie sont des solutions qui permettent de limiter la dépendance aux énergies fossiles et les émissions de gaz à effet de serre (GES), elles peuvent cependant avoir un impact négatif sur l'environnement immédiat. Grâce à notre programme ECHO pour la préservation de l'environnement, nous développons des solutions favorisant la biodiversité et la régénération des écosystèmes sur tous nos projets sur terrains non artificialisés (Centrales au sol et Agrisolaire). En ce qui concerne les installations sur terrain dégradé ou artificialisé (unité de stockage, toits et ombrières de parking), nous envisageons d'investir dans des programmes de régénération autonomes. Les premiers pilotes, sur site et autonomes, ont été lancés en 2022.

Nous investissons dans la régénération pour avoir un impact positif sur l'environnement.

Une nouvelle organisation pour développer l'accès à une énergie propre

Nous avons connu une croissance globale rapide au cours des dernières années. En 2022 et 2023, nous nous sommes réorganisés afin de nous adapter à cette nouvelle échelle grâce à une approche géostratégique permettant des actions ciblées et locales, au plus près de nos parties prenantes.

25 nationalités collaborent

Offices

- Irlande
- France
- Singapour

Localisation de nos infrastructures solaires

- Europe : Autriche, Irlande, France, Portugal, Espagne
- France ultramarine : Corse, Guadeloupe, Guyane, Réunion
- MENA : Dubaï, Egypte, Jordanie, Oman
- APAC : Taiwan, Thaïlande, Singapour

Joint ventures

- > Thaïlande : PSS Amarenco
- > Egypte : Solarize Amarenco



Amarenco & co est un label fédérant des partenaires régionaux fortement implantés localement et partageant une ambition commune de développement de l'énergie solaire

14 pays



Nous intervenons sur 3 segments d'activité



SOLAIRE

Notre cœur de métier : la production d'énergie solaire pour réduire l'empreinte carbone de nos clients et améliorer leur compétitivité.



AGRI PV

Combinaison de l'agriculture et la production d'énergie solaire dans une solution qui profite aux agriculteurs, aux producteurs d'énergie, aux communautés locales et à l'environnement.



STOCKAGE

Assurer un approvisionnement stable tout en poursuivant l'intégration des énergies renouvelables intermittentes aux réseaux de distribution.



« Le segment solaire d'Amarenco est actif dans 14 pays et sur 3 continents où nous développons des solutions qui font appel à toutes les technologies photovoltaïques disponibles. Des clients de premier plan à travers le monde bénéficient à la fois de nos solutions de décarbonation et de préservation de la biodiversité par le biais de notre ECHO Program. Le développement de l'énergie photovoltaïque est en marche avec l'équivalent de plus de 300 GW construits cette année dans le monde entier. Nous avons apporté une contribution significative en construisant 0,13% de ces installations en 2023 ».

John MULLINS, Directeur général Solar

Un marché florissant et des opportunités croissantes

Le secteur photovoltaïque a connu une croissance mondiale de plus de 70 % sur les 10 dernières années grâce à des réglementations favorables, des subventions, une performance et une rentabilité accrue des installations et des progrès en matière de stockage et d'hydrogène vert. En 2023, les investissements mondiaux du secteur photovoltaïque dépasseront ceux du secteur pétrolier.

Le marché est encore loin d'avoir atteint sa maturité et les acteurs traditionnels sont régulièrement bousculés par de nouvelles idées, de nouveaux services et un engagement à la simplicité profitant aux personnes et à la planète. Chez Amarenco, nous faisons partie de ce mouvement qui refuse d'accepter le modèle simpliste exclusivement motivé par les coûts, la concurrence et la rentabilité à court terme. L'énergie propre et renouvelable peut être un catalyseur économique formidable pour l'avenir.

Notre vision est de privilégier un développement régénérateur en adoptant une approche géostratégique qui vise à transformer le monde par le biais d'actions locales et ciblées. Nous tirons parti de la synergie entre les révolutions énergétique et numérique, en utilisant des plateformes peer-to-peer (P2P) facilitant les interactions directes entre producteurs et consommateurs. Cela encourage la production locale et optimise la consommation globale.



185 Capacité installée en MW

400 Capacité en MW en construction

227 GWh produits en 2022

204 Employés en 2022

100% Énergie solaire produite

Parties prenantes du secteur photovoltaïque : des perspectives communes pour un avenir durable

Chez Amarenco, nous interagissons avec de nombreuses parties prenantes au quotidien, nous voulons être de bons partenaires commerciaux et de bons voisins.



Collaborateurs

En 2022, Amarenco comptait 204 collaborateurs, répartis sur trois continents. Parce que c'est leur implication qui fait notre succès, nous nous engageons à garantir leur :

- > santé et sécurité
- > bien-être
- > satisfaction



Actionnaires

Nos actionnaires ne sont pas de simples investisseurs, ils sont les partenaires qui adhèrent à nos principes RSE et partagent notre engagement à :

- > développer le photovoltaïque pour un monde régénéré
- > progresser en permanence et créer de la valeur
- > réaliser notre vision d'un monde alimenté par des énergies renouvelables et régénératives
- > veiller à ce que leurs intérêts guident nos décisions.



Communautés locales

Nous améliorons continuellement nos processus et notre approche afin d'apporter de la valeur aux voisins de nos sites en :

- > tenant compte de l'intégration paysagère dans la conception de nos sites
- > contribuant à l'amélioration de l'écosystème
- > agissant en bon voisin et en entretenant une communication ouverte avec les communautés locales.



Agriculteurs

Agriculteurs, propriétaires terriens, pépiniéristes et coopératives.

Nous encourageons la pluriactivité de la terre, en construisant des infrastructures photovoltaïques qui protègent les cultures et abritent les animaux. Notre approche consiste à proposer des solutions qui :

- > favorisent l'indépendance énergétique
- > réduisent les coûts et génèrent des revenus par la vente d'énergie excédentaire
- > améliorent la durabilité de l'activité
- > facilitent la transmission aux nouvelles générations d'agriculteurs



Entreprises et industrie

Nous co-crédons des solutions pour auvents de parkings, toits d'immeubles, hangars, etc. pour :

- > produire de l'énergie renouvelable
- > réduire les coûts et générer des revenus par la vente d'énergie excédentaire
- > réduire leur empreinte carbone



Institutions financières

Investisseurs privés tels que les banques, les fonds d'investissement, les compagnies d'assurance, les sociétés de leasing, les sociétés immobilières, etc. cherchant à investir dans des solutions :

- > respectueuses des personnes et de la planète
- > rentables et durables
- > améliorant la vie des communautés locales



Administration publique

Administrations locales et nationales.

Nous sommes partenaires dans le co-développement de projets d'énergies renouvelables pour :

- > l'indépendance énergétique
- > des économies durables
- > le rachat des excédents de production
- > la réalisation des ODD



Fournisseurs

Nos fournisseurs contribuent à notre capacité à fournir des solutions photovoltaïques durables. Nos contrats d'approvisionnement intègrent systématiquement les normes éthiques les plus élevées et, en 2023, nous établirons une liste de critères pour identifier des partenaires :

- > proposant des matériaux et des services de qualité, durables et conformes à notre mission
- > étant principalement des entrepreneurs et des fournisseurs d'équipements locaux
- > disposant d'une évaluation positive auprès d'une plateforme d'évaluation RSE reconnue.



Leaders

Promoteurs immobiliers, agences immobilières, bureaux d'études, etc. qui prescrivent des installations photovoltaïques, ainsi que les ambassadeurs du développement des énergies positives à la recherche de :

- > solutions visibles et innovantes conciliant exigences commerciales et environnementales
- > solutions générant une énergie bas-carbone
- > reconnaissance en tant qu'influenceurs modernes et responsables



Fournisseurs d'électricité

Sociétés de distribution faisant l'interface entre les entreprises de service public et le consommateur final. Nous voulons leur proposer le mix énergétique le plus compétitif et le plus sobre en carbone :

- > par des moyens technologiques, industriels et novateurs
- > pour une image responsable et visionnaire



Entreprises publiques d'électricité

Entreprises d'infrastructures et de services de raccordement à l'électricité. Nous soutenons de nouveaux mix énergétiques en :

- > reliant producteurs et consommateurs locaux pour rationaliser le transport et les émissions de carbone
- > raccordant directement les installations photovoltaïques aux opérateurs de réseau



Investisseurs privés

Nos projets permettent aux particuliers qui souhaitent investir dans le secteur photovoltaïque par le biais de plateformes de financement participatif de :

- > relier producteurs et consommateurs locaux pour rationaliser le transport et les émissions de carbone
- > raccorder directement les installations photovoltaïques aux opérateurs de réseau



Partenaires de développement de projets

Acteurs qui identifient des sites à fort potentiel énergétique et coordonnent des projets durables contribuant au bien commun environnemental et économique à long terme et cherchant des partenaires pour :

- > le financement
- > la réduction des risques de développement



Experts/scientifiques

Des experts et organisations scientifiques locaux et globaux avec lesquels nous collaborons pour renforcer les connaissances, collecter des données, concevoir et traiter la spécificité et la complexité de chaque projet :

- > Ingénierie
- > Approche multi-usages
- > Analyse du site
- > Agriculture, agronomie et solutions fondées sur la nature



Questionnaire de satisfaction

(Périmètre France)

70% des investisseurs sont satisfaits

77% des bailleurs sont satisfaits

89% recommandent Amarenco



STRATÉGIE ESG



Notre stratégie ESG est en accord avec notre vision 2030-2050, nous prépare aux dispositions de la CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) pour 2025 et plus globalement à relever les défis environnementaux et sociaux à venir. Cette stratégie s'articule autour de quatre objectifs qui ont un impact significatif sur huit des dix-sept Objectifs de Développement Durable (ODD).



OBJECTIFS 2030



Tracer la voie pour un avenir durable



United Nations
Global Compact



Limitier le réchauffement climatique à 1,5 C°



Accroître la biodiversité, régénérer les écosystèmes



Réconcilier économie & écologie



Des activités qui créent de la valeur locale et sociale



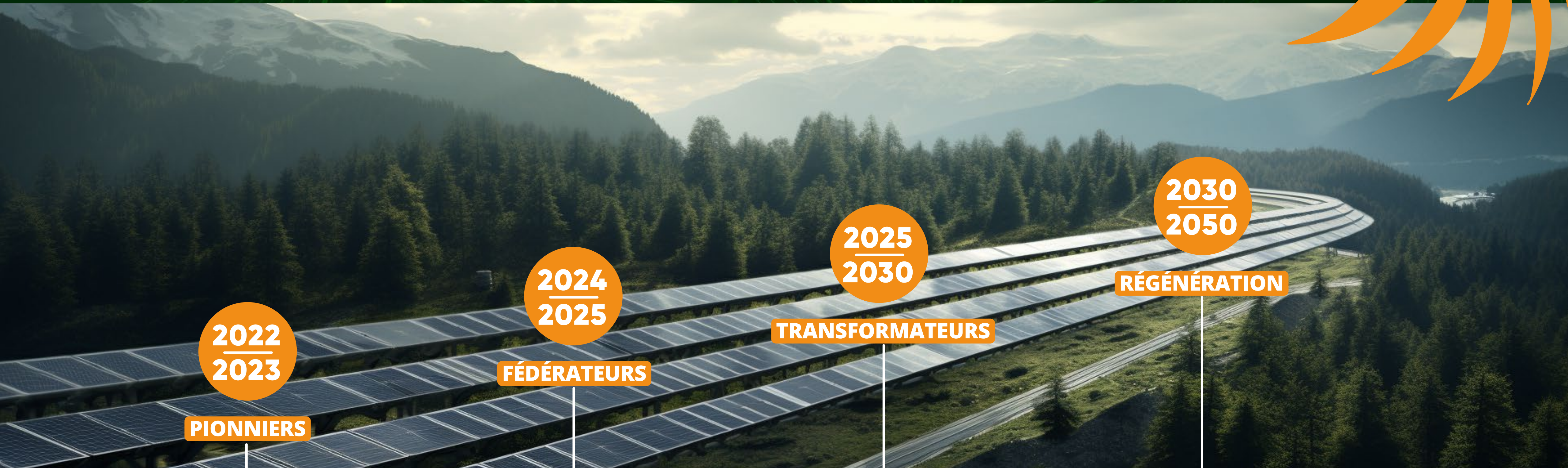
Certifications et engagements RSE

- ✓ Membre du Pacte mondial depuis 2022
- ✓ ISO 9001 et 14001 (Amarenco France et toutes ses filiales)
- ✓ ISO 45001 (Amarenco France, Services, Construction)
- ✓ Sites et reporting conformes aux exigences du RE100, du CPD et du GHG Protocol.

Parce que nous avons pour ambition d'être un leader des pratiques durables dans notre secteur, notre stratégie ESG va plus loin que la simple conformité. Elle se fonde sur une vision à long terme qui prend en compte les intérêts de toutes nos parties prenantes et fixe des objectifs de régénération des sols et des écosystèmes partout où nous sommes implantés.

➔ MW = ➔ régénération de l'environnement & ➔ création de valeur sociale

Notre vision est d'être un pionnier et un acteur du changement pour la régénération des écosystèmes. Pour y parvenir, nous avons établi une feuille de route en quatre étapes pour 2023, 2525, 2030 et 2050.



2022
2023

PIONNIERS

Définir le potentiel de régénération, identifier les solutions, lancer des pilotes

2024
2025

FÉDÉRATEURS

Appliquer les solutions ECHO à tout notre portefeuille

2025
2030

TRANSFORMATEURS

Modifier l'échelle de nos impacts

2030
2050

RÉGÉNÉRATION

S'adapter à la réalité écologique à mesure que les résultats de la régénération deviennent visibles.

Notre approche ESG

Dans notre premier rapport ESG nous nous engageons à faire de la RSE une priorité. Dans cette édition, nous nous concentrons sur la mesure de notre impact.

Nous avons défini des indicateurs et fixé des objectifs, élaboré des politiques, développé des outils et aussi mené des projets pilotes sur l'écologie, l'empreinte carbone et l'évaluation de nos fournisseurs. Grâce à des partenariats et au développement de nos capacités internes, nous avons intégré la RSE dans notre culture et nos pratiques.

Nous avons également adhéré au Pacte mondial cette année, démontrant ainsi notre engagement en faveur de la transparence et de pratiques commerciales responsables. En rejoignant des milliers d'autres entreprises, nous nous sommes engagés à respecter les dix principes universellement acceptés en faveur des droits de l'homme, du travail, de l'environnement et de la lutte contre la corruption, ainsi qu'à agir en faveur des ODD des Nations Unies.

Ce qu'il faut retenir pour 2022

REPORTING ESG

En 2022, nous avons commencé à collecter des données ESG spécifiques à chaque projet. La proportion de projets suivis augmentera progressivement au cours des années à venir.



ÉMISSIONS

Un outil d'évaluation des émissions de CO2 par projet a été testé sur des projets pilotes en 2022 et a commencé à être déployé en 2023. Cet outil d'évaluation par projet va permettre une approche spécifique pour la réduction des émissions de chaque centrale.



RÉGÉNÉRATION

Un protocole d'analyse a été mis en place pour évaluer le potentiel de régénération des centrales au sol inorganiques dans tous les pays, ainsi que de certaines centrales au sol organiques, unités de stockage et AgriPV. De plus, le programme ECHO sera lancé pour tous les projets de centrales au sol, AgriPV et stockage.

CRITÈRES D'ÉVALUATION DES PROJETS

Nous appliquons 15 critères d'évaluation à chaque projet, afin de garantir pour chacun une gestion durable, un potentiel de régénération et la préservation des zones protégées. Ces critères ne se limitent pas à la protection de l'environnement, mais aussi aux droits de l'homme et à la conformité avec notre code d'éthique.

ÉTUDE D'IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT (EIE)

Nous réalisons des EIE pour les projets de centrale au sol, AgriPV et stockage à chaque fois que cela s'avère nécessaire. L'inclusion de nouvelles exigences, telles que l'évaluation de la santé du sol, sa teneur en carbone, l'infiltration de l'eau, le design d'un projet régénératif, est basée sur les exigences du programme ECHO.



FOCUS SUR UN PROJET

Amarengo s'associe à de gros consommateurs d'énergie pour les aider à atteindre leurs objectifs d'approvisionnement en énergie 100 % renouvelable (RE100). En 2022, nous avons conclu un protocole d'accord pour former un partenariat avec un distributeur global souhaitant produire 100 % de l'électricité consommée par ses magasins et entrepôts dans le monde à partir de sources renouvelables d'ici 2026. 9 centrales photovoltaïques de toiture ont déjà été mises en service :

- 5 en Chine
- 4 en Inde

Pour AMARENCO : Ce partenariat s'inscrit dans notre mission qui consiste à aider nos clients à atteindre la neutralité carbone et à accroître leur compétitivité économique.

Nous accompagnerons également ce client pour répondre aux exigences de la norme RE100 pour les périodes non solaires, en l'approvisionnant auprès de fournisseurs d'autres formes d'énergie renouvelable.

Nous développons notre expertise là où ce distributeur a une présence importante, puis nous l'étendons à d'autres pays.

D'autres protocoles d'accord sont en cours de discussion pour la Malaisie et Taiwan.



ODD impactés



Limiter le réchauffement climatique à 1,5 C°



ODD 7

Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable.

Notre raison d'être est de produire l'énergie à l'empreinte carbone et au coût du kWh les plus bas grâce au photovoltaïque.



ODD 13

Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre le changement climatique et ses répercussions.

Amarenco est spécialisé dans l'énergie solaire. Nos activités visent à atténuer le changement climatique en favorisant le recours aux énergies renouvelables. Pour y arriver, nous devons nous-mêmes tendre vers le zéro émission. Nous mesurons notre empreinte carbone tous les ans depuis 2020 et nous nous sommes fixé un objectif consolidé.



Accroître la biodiversité, régénérer les écosystèmes



ODD 2

Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable.

Avec le programme ECHO, nous agissons pour améliorer la production et la résilience alimentaire. Nous évitons l'artificialisation des terres agricoles grâce à des projets AgriPV agiles qui contribuent à préserver, voire à améliorer la productivité des cultures ou de l'élevage..



ODD 15

Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, renverser la dégradation des sols et enrayer la perte de biodiversité.

Notre mission est de déployer des infrastructures photovoltaïques tout en assurant la régénération des écosystèmes à travers le financement du programme ECHO.



Réconcilier économie & écologie



ODD 8

Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous.

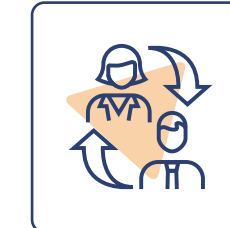
Amarenco France est la première entreprise à avoir développé une convention collective allant au-delà des standards de l'industrie. Nous soutenons les initiatives de nos collaborateurs en matière de bien-être, de communauté et d'environnement et portons une attention particulière aux questions de santé, de sécurité et de droits de l'homme pour tous nos collaborateurs, sous-traitants et fournisseurs.



ODD 17

Renforcer les moyens de mise en œuvre et revitaliser le partenariat mondial pour le développement durable.

C'est dans notre ADN de nous associer aux acteurs locaux, publics et privés, afin d'élargir la communauté grandissante de ceux qui croient en la création de villes et d'infrastructures apportant une plus-value écosystémique et participant à la résilience naturelle de leur environnement. En généralisant le solaire, en digitalisant le secteur de l'énergie, en co-crédant des instruments financiers innovants pour des solutions fondées sur la nature, notre ambition est de contribuer à l'émergence d'un nouveau paradigme : l'économie régénérative.



Créer de la valeur locale et sociale grâce à nos activités



ODD 3

Donner aux individus les moyens de vivre une vie saine et promouvoir le bien-être à tous les âges.

Grâce à un focus sur la santé et à la sécurité dans nos bureaux et sur nos sites, nous n'avons enregistré AUCUN accident grave. En collaboration avec nos partenaires, nous avons établi des normes de qualité, de santé et de sécurité élevées, renouvelant ainsi nos certifications ISO 9001 et ISO 14001 (en France).

Parce que l'amiante représente une menace pour la santé des travailleurs nous en avons retiré plus de 60 000 m² sur nos sites l'année dernière.



ODD 5

Défendre l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles.

Notre équipe de direction qui comporte historiquement une majorité d'hommes, s'est engagée à rééquilibrer la situation en plaçant la question de la parité comme objectif prioritaire pour toute l'entreprise.



« Face au dérèglement climatique et à ses conséquences sur les terres et les populations, il faut être pragmatique et accepter de devoir agir à différents niveaux. Du particulier à l'industriel, de la ville à la campagne, nous pouvons tous collectivement et solidairement contribuer à la décarbonation de nos activités. Il n'y a pas une solution unique, cela va des petites économies d'énergie, aux solutions individuelles d'autoconsommation en passant par les parcs industriels photovoltaïques couplés au stockage. On ne fera pas d'omelette uniquement avec des œufs de caille. »

Jean-Michel VILLIOT, Directeur Général Agrisolar



ENVIRONNEMENT

INVEST IN RE.GENERATION

Notre vision repose sur une approche holistique de la transition énergétique, car nous estimons que la lutte contre le réchauffement climatique, la préservation de la biodiversité et la souveraineté énergétique et alimentaire sont les différentes faces d'une même pièce. C'est pourquoi, en plus de produire une énergie renouvelable, nous nous engageons à maintenir et à restaurer les écosystèmes dans les zones où nous intervenons, afin de soutenir une croissance durable.

« Au-delà de la séquence ERC (éviter, réduire, compenser), l'énergie solaire offre l'opportunité de régénérer les écosystèmes en favorisant la capture du carbone dans le sol et en intégrant les infrastructures photovoltaïques et écologiques. La clé est la coopération entre les acteurs de la chaîne de valeur et la montée en compétence des équipes internes sur les questions de biodiversité ».

Ana DUBOIS, Directrice RSE et réduction carbone



NOTRE STRATÉGIE D'ATTÉNUATION ET D'ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE



« Une augmentation annuelle de seulement 0,4 % de la quantité de carbone stockée dans les sols sur 40 centimètres de profondeur à l'échelle mondiale, compenserait presque l'augmentation annuelle de rejets de CO₂ dans l'atmosphère ».

Paul LUU, secrétaire exécutif de l'initiative 4 pour 1000 : les sols pour la sécurité alimentaire et le climat

Notre plan de transition climatique consiste à contribuer à la réduction des émissions de CO₂ en proposant des solutions énergétiques propres et renouvelables, à l'amélioration de la séquestration du carbone dans les sols avec de nouvelles règles méthodologiques de développement des projets et à la prévention de la déforestation avec la plantation de micro-forêts sur nos sites.

**Émissions de carbone évitées
depuis la création d'Amarenco**

63 449 tCO₂eq

=



**La consommation annuelle d'électricité
de la ville de Nice**

Nous adaptons nos programmes de régénération au site, au climat et au sol où sont installées nos centrales photovoltaïques et AgriPV, avec pour objectif de favoriser la séquestration du carbone dans le sol, la biodiversité et la rétention de l'eau. Nous sommes membres de l'initiative 4 pour 1000, lancée en décembre 2015 à la Conférence de Paris sur le climat.

Évaluer notre empreinte carbone, un premier pas vers la neutralité

En 2020, nous avons commencé à évaluer notre empreinte carbone. En 2021, nous avons réalisé un bilan carbone basé sur le [GHG Protocol](#) et, en 2022, nous avons lancé un programme de réduction des émissions, qui sera suivi, en 2023, par l'engagement de définir des objectifs fondés sur la science (SBT) et d'une feuille de route détaillée par activité pour y parvenir.

Émissions de GES

Actuellement, une centrale photovoltaïque installée en France métropolitaine émet en moyenne entre 23 et 43 g d'équivalent CO₂ par kWh produit sur l'ensemble de son cycle de vie (ADEME 2023), contre 443 gCO₂/kWh pour le gaz naturel et 1058 gCO₂/kWh pour une centrale à charbon.

Nous collaborons depuis 2020 avec le cabinet international de conseil en développement durable ERM pour l'évaluation de notre empreinte carbone selon le GHG protocol. Celle-ci couvre l'ensemble du cycle de vie de nos centrales, sur les scopes 1, 2 et 3.

Bilan carbone 2022

19 280 tCO₂e*

dont :

394 tCO₂e

Scope 1

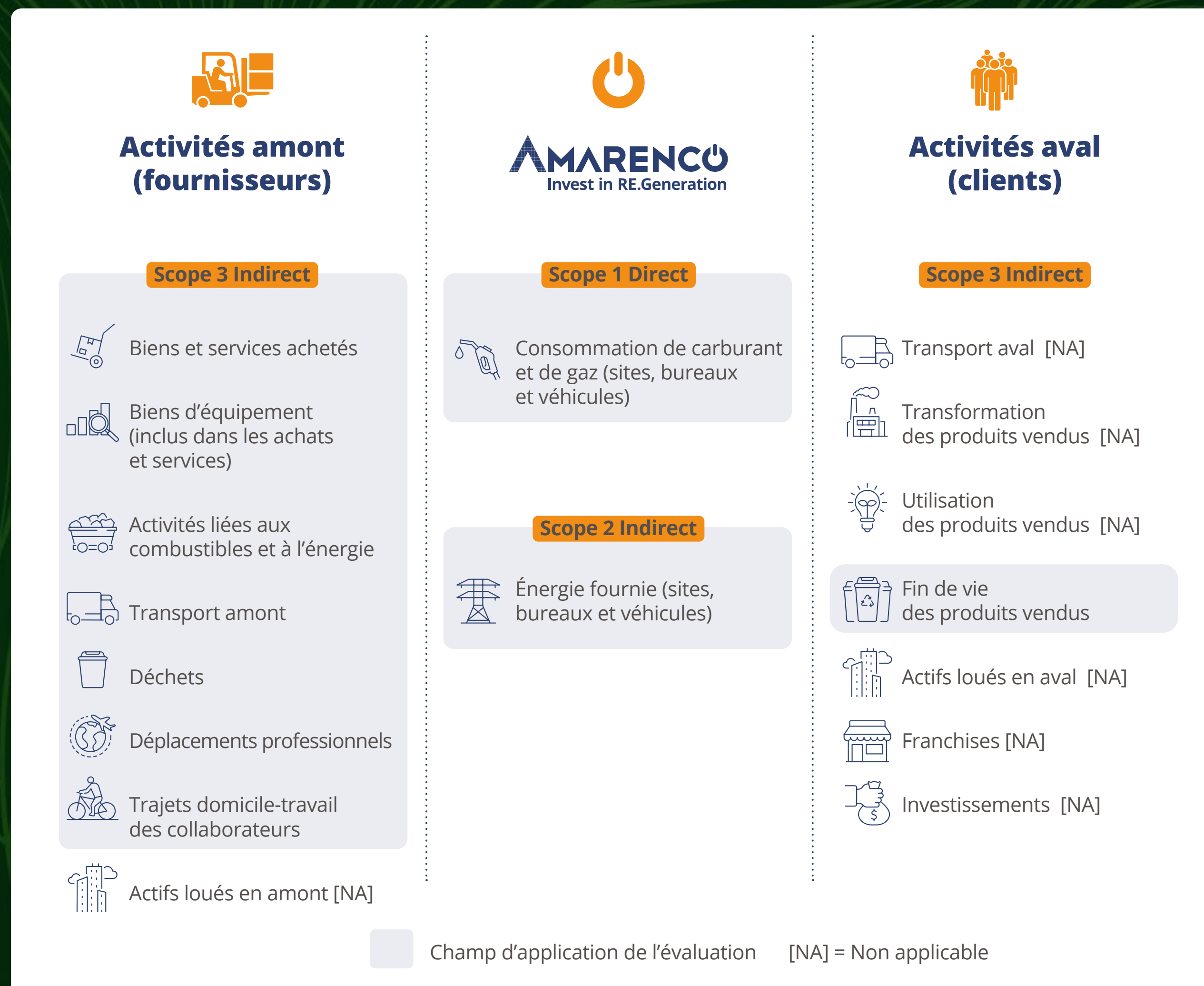
135 tCO₂e

Scope 2

18 751 tCO₂e

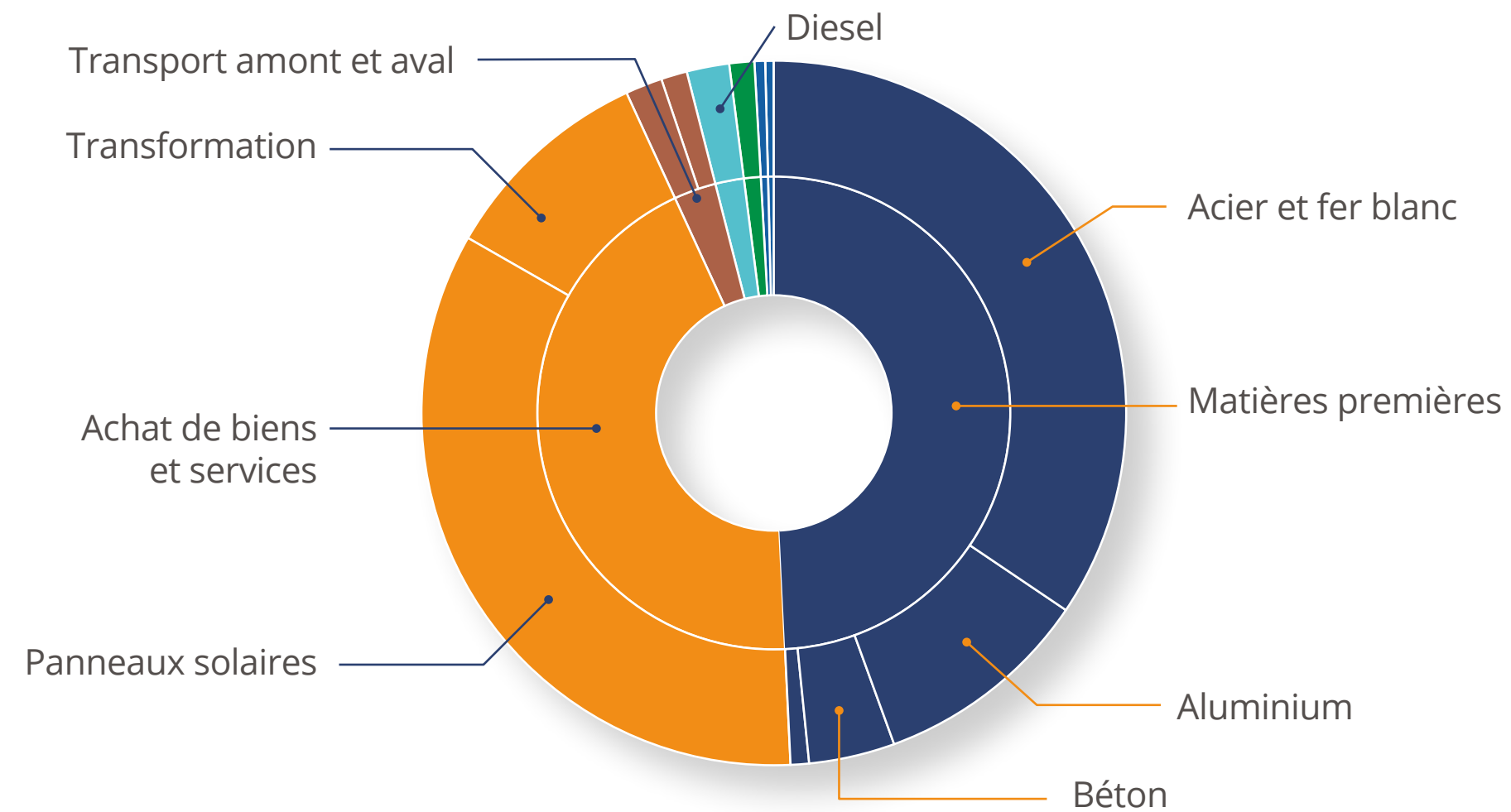
Scope 3

* Le bilan carbone couvre les émissions scope 1 et 2 générées par tous les bureaux et véhicules utilisés par Amarencu, ainsi que les émissions scope 3 des centrales photovoltaïques détenues par Amarencu. Les centrales exploitées mais non détenues par Amarencu ont été exclues.

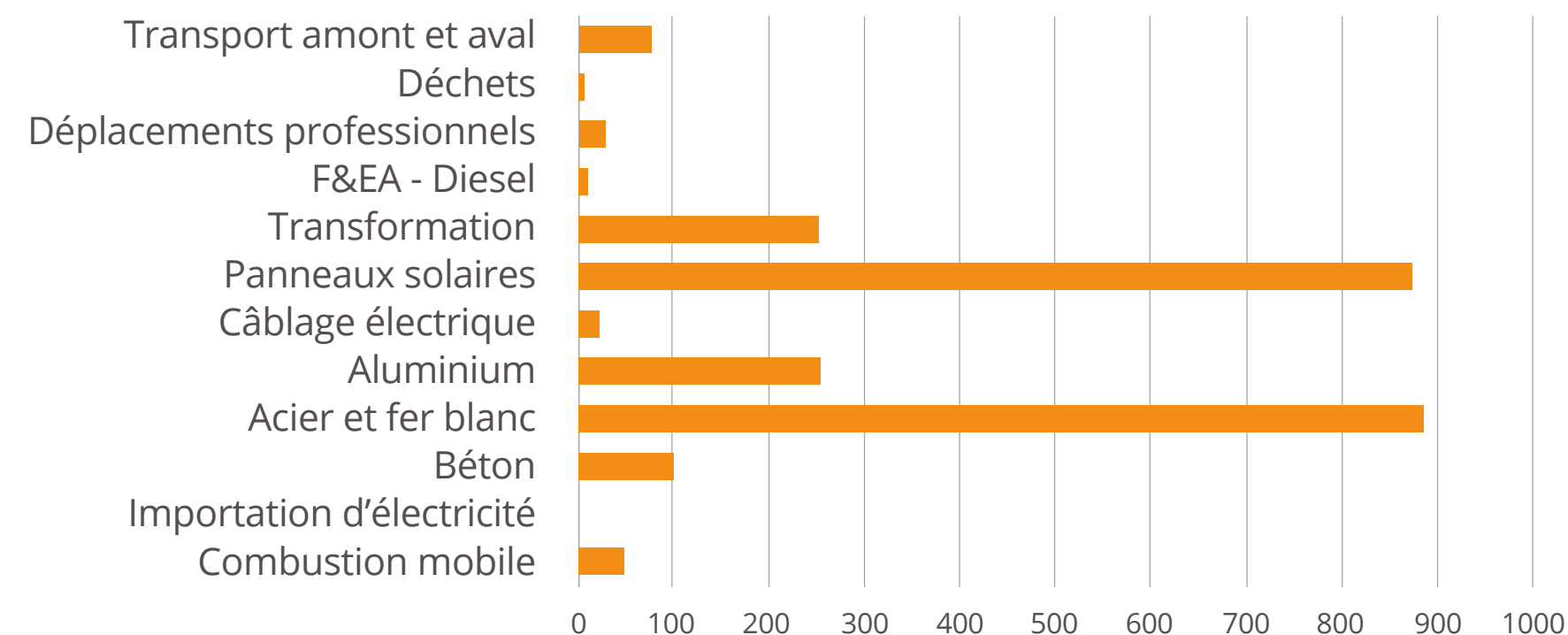


Faire notre bilan carbone, un premier pas vers la neutralité

Exemple pour une ombrière de parking



Impact carbone de la construction d'une centrale solaire



93% de l'empreinte globale est liée à l'achat de biens et de services

L'installation d'une ombrière de parking de 2,75 MW, comprenant la construction et le démantèlement, va émettre 2 568 tCO₂eq. Si l'on ajoute qu'au cours de ses 40 années d'exploitation, son entretien émettra 1 342 tCO₂eq, son empreinte carbone totale de 25,4 gCO₂/kWh.

Cette empreinte va en grande partie dépendre du type de structure. Le recyclage de l'acier, de l'aluminium, du ciment et des panneaux photovoltaïques réduira considérablement l'impact de la centrale.



Nous disposons d'une flotte de voitures électriques (scope 1)
Nos bureaux de Touny ont utilisé 100 % d'énergies renouvelables en 2022 (scope 2)
Nos objectifs de décarbonation SBTi seront définis en 2023 (scope 3)

Réduire nos émissions de GES : un objectif commun à toute l'entreprise

Notre programme de réduction des émissions de GES s'accompagne de formations internes sur l'empreinte carbone, la stratégie RSE et les questions de RSE en général, ainsi que des sessions de team-building, des déjeuners-conférences, des réunions, des newsletters, etc.

6 sessions d'information et de formations sur la RSE et l'empreinte carbone organisées pour l'ensemble de l'entreprise en 2022.

6 sessions d'information et de formations sur la RSE et l'empreinte carbone spécifiques à certains départements organisées en 2022.



Nous avons également organisé des Fresques du Climat, sous la forme de sessions de team building d'une demi-journée, sur place et en ligne.



Les émissions évitées contribuent au développement durable à l'échelle mondiale

Notre principale activité, en tant que pure player du secteur des énergies renouvelables, est d'assurer la production et l'utilisation d'une énergie contribuant à réduire l'empreinte carbone des pays dans lesquels nous travaillons. Nous avons développé avec notre partenaire ERM un calculateur d'émissions évitées sur la durée de vie de nos centrales photovoltaïques intégré dans l'outil de calcul de l'empreinte carbone de nos projets.

Ce calculateur s'est largement fondé sur des principes définis par l'[initiative Net Zero](#) (juin 2022) et le [World Business Council for Sustainable Development](#) (mars 2023) pour ce type d'évaluation.

Total des émissions nettes évitées au niveau mondial :



Analyse des émissions évitées

Les écarts constatés entre 2020, 2021 et 2022 sont dus à la mise en service de nouvelles installations, notamment en Espagne et en Égypte, où le mix énergétique est plus carboné qu'en France.

* L'évaluation des émissions évitées est basée sur les principes définis par l'[initiative Net Zero](#) (juin 2022) et le [World Business Council for Sustainable Development](#) (mars 2023), tout en tenant compte des limites potentielles en termes de disponibilité des données.

Pourquoi des émissions « nettes » évitées ?

On calcule généralement les émissions évitées en comparant les émissions moyennes du mix énergétique national et celles produites par une entreprise pour une quantité équivalente d'électricité produite (MWh).

Nous allons un cran plus loin en estimant la différence entre l'intensité carbone du cycle de vie de l'électricité produite par nos centrales photovoltaïques et l'intensité carbone du cycle de vie de l'électricité produite à partir du mix énergétique national moyen.

Émissions nettes évitées

$$\begin{array}{c} \text{Émissions du mix énergétique national} \\ \text{(ou émissions évitées)} \\ - \\ \text{émissions des centrales d'Amarenco} \end{array} =$$

Calculer les émissions nettes évitées permet à nos clients, dans le cadre de PPA et de contrats d'achat d'électricité, d'avoir une vision plus transparente de l'impact du solaire sur leurs émissions de scope 2 et 3.

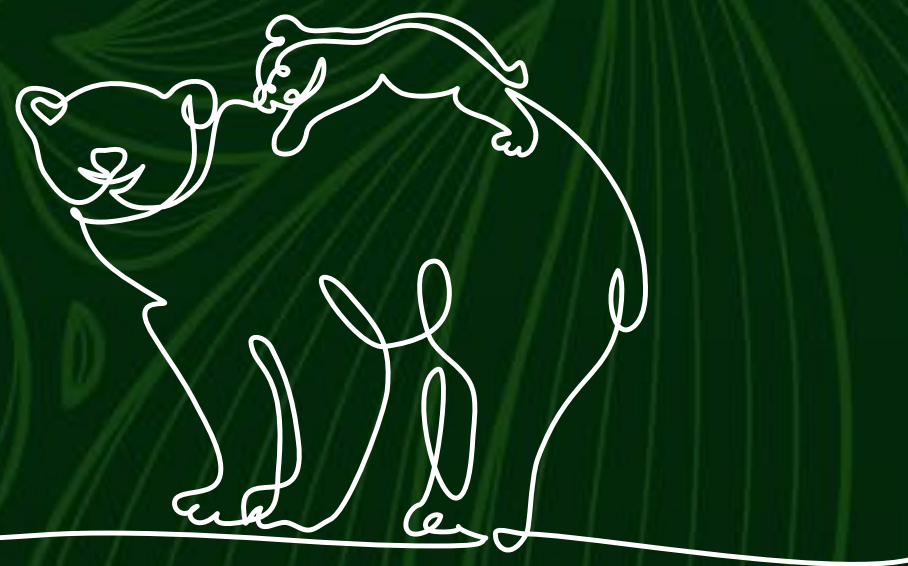
Adapter la conception de nos centrales électriques au changement climatique

Les effets du changement climatique devenant de plus en plus présents, nous devons en tenir compte dans le choix de nos sites et la conception de nos centrales.

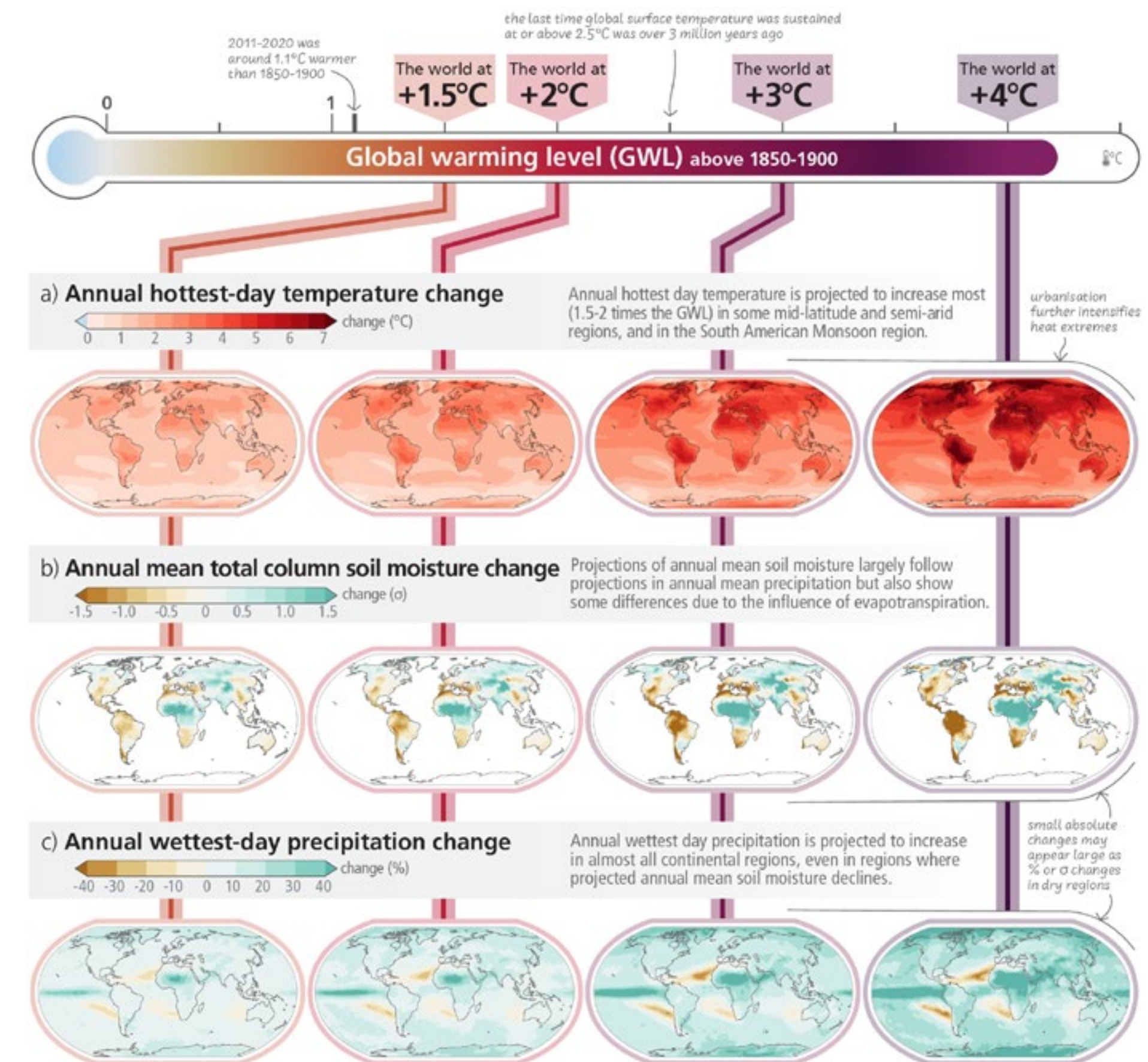
Tous nos projets de centrales solaires font l'objet d'une évaluation du site, des conditions climatiques et des risques naturels, tels que les températures, le vent, les inondations ou les caractéristiques géologiques, pour garantir une exploitation en toute sécurité, des performances optimales et une disponibilité technique en toutes circonstances.

Ces évaluations sont spécifiques à chaque site et donnent lieu à des adaptations répondant aux conditions particulières du site, telles que :

- L'adaptation des spécifications des équipements et des matériaux, telles que les courbes PQ des onduleurs, la température de conception des transformateurs, etc.
- Les mesures d'atténuation telles que la résistance aux températures extrêmes, des systèmes de drainage ou des fondations plus profondes.
- La prescription d'une station météorologique pour tous les sites au sol.
- La mise en œuvre de procédures de contrôle qualité (QCP).



À mesure que le réchauffement planétaire s'accroît, les changements climatiques régionaux moyens et extrêmes se généralisent et se renforcent.



AR6 Synthesis Report figures, IPCC Copyright Policy

ECHO : POUR UNE BIODIVERSITÉ ET DES ÉCOSYSTÈMES FOISONNANTS



Notre engagement pour des pratiques durables va au-delà de la production d'énergie décarbonée : Nous sommes le premier producteur d'électricité indépendant à intégrer dans notre activité principale la régénération de la biodiversité.

Pour optimiser l'utilisation des sols, nous privilégions la co-activité en combinant nos installations avec :

- des infrastructures existantes : toitures et parkings
- l'activité agricole : AgriPV
- la régénération des sols et celle de l'écosystème.

Notre objectif est de maximiser la production d'énergie solaire de chaque centrale, tout en préservant la biodiversité et la santé des sols.

Notre stratégie est de commencer par protéger, puis de permettre la régénération. Nous réalisons des études d'impact environnemental complètes pour toutes nos centrales au sol et nos sites AgriPV afin d'éviter ou d'atténuer de manière proactive tout impact négatif potentiel sur l'environnement. De plus, à partir de 2022, chaque nouveau projet de centrale au sol, de stockage et d'AgriPV comprendra un programme de régénération de l'écosystème.

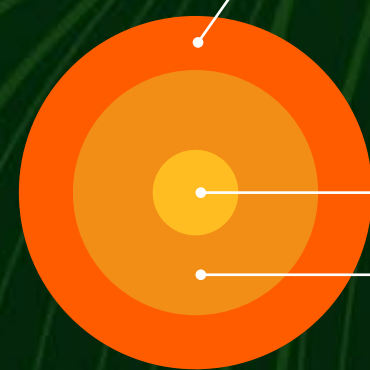


**85MWc
d'AgriPV installés par Amarengo
depuis sa création**

En cumulé pour 2022

2020 : 20,6MWc

2021 : 59 MWc



En 2022
plus de 75%

de nos MWc installés

l'ont été sur des toitures ou des ombrières de parking.



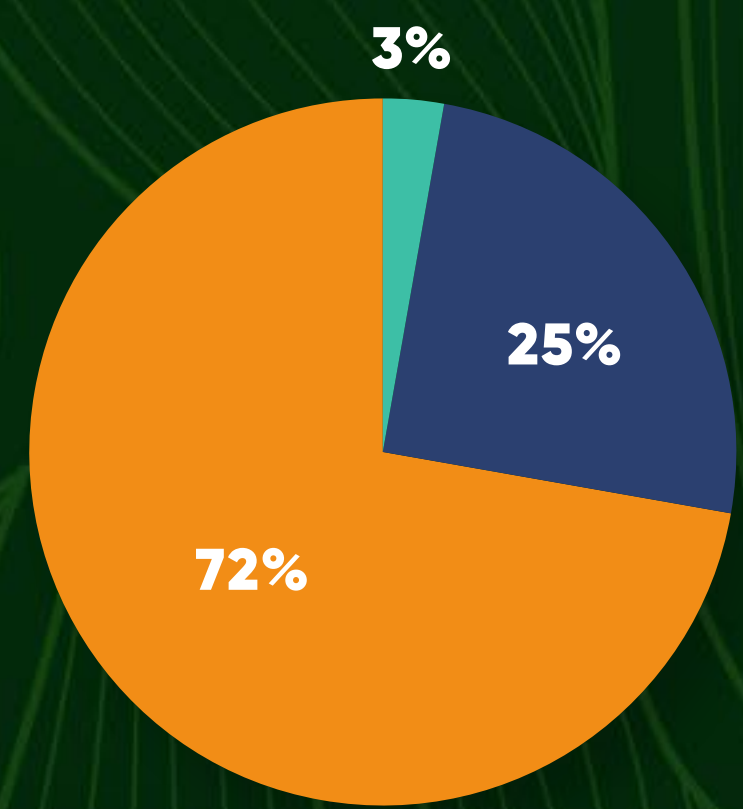
15 critères pour garantir la durabilité de nos projets et le potentiel de régénération des écosystèmes

Nous avons basé le développement de nos centrales solaires sur un postulat très simple : il ne doit pas dégrader des écosystèmes protégés.

Pour garantir la durabilité de nos projets nous avons collaboré avec des experts et basé nos recherches sur les recommandations de la FAO pour établir une liste de critères qui s'appliquent sur nos sites tout au long de leur cycle de vie.

Application des critères à nos projets

- Achévé ■
- À compléter ■
- En cours ■



Données au T4 2022, portefeuille global hors France, pourcentage en nombre de projets.

Tous nos projets doivent répondre aux 15 critères ou avoir un plan d'action pour s'y conformer et tous nos collaborateurs et partenaires en sont garants.

1. Protéger les forêts primaires et secondaires anciennes
2. Protéger les zones humides naturelles
3. Pas de déplacement forcé de la population
4. Pas de construction sur les terres des populations autochtones
5. Pas de reclassement de zone naturelle protégée en zone constructible
6. Régénérer les sols et planter des micro forêts sur tous nos sites par le biais du programme ECHO
7. Promouvoir la transition vers des pratiques agroécologiques sur les sites AgriPV
8. Informer les communautés locales sur le projet et le programme ECHO dès le lancement
9. Aucune utilisation de pesticides ou d'herbicides chimiques pendant toute la durée du projet
10. Inclure l'empreinte carbone comme critère de décision dès la phase de conception initiale
11. Réaliser systématiquement une EIE
12. Inclure les incidences sur le paysage et la biodiversité comme critères de décision dès la phase de conception initiale
13. Minimiser l'artificialisation des sols dès la conception et tout au long du cycle de vie du projet
14. S'assurer du respect du code d'éthique des fournisseurs et sous-traitants par tous les fournisseurs et sous-traitants impliqués dans le projet, au moins jusqu'au niveau 2
15. Aucune participation à des activités controversées (armes, trafic d'êtres humains, terrorisme) tout au long du cycle de vie du projet, y compris au niveau des investisseurs, des bailleurs et des donneurs d'ordre

PREMIERS RÉSULTATS

Ces critères ont commencé à être appliqués à nos activités en 2022, avec une mise en œuvre progressive de 2022 à 2024





« Chez Amarenco, nous accordons une grande importance à la régénération, ainsi, lorsque nous analysons un nouveau projet, nous n'examinons pas uniquement son potentiel économique, mais aussi son potentiel de régénération. Les documents soumis à notre comité d'investissement comprennent une analyse de la RSE et du potentiel de régénération, ce qui permet à ses membres de prendre des décisions intégrant parfaitement ces questions »

Anne-Cécile ADRIAN, responsable investissements – Portugal

Le programme ECHO : investir concrètement dans la régénération

“La régénération est souvent utilisée comme synonyme de restauration, mais elle s’en distingue en prenant également en compte le design et l’économie. (...) Les efforts de conservation et de restauration, même s’ils sont cruciaux, ne suffisent pas. Pour stopper et inverser la perte de biodiversité, nous devons transformer nos façons de produire, utiliser et consommer (...). Les activités économiques peuvent, et doivent, contribuer activement à la restauration de la biodiversité (...).”

Définition de la régénération - UNESCO

La régénération s’appuie sur une réflexion globale visant à créer des systèmes résilients, prospères et équitables, répondant aux besoins de la société tout en respectant et rétablissant l’intégrité de la nature. À travers les programmes ECHO, nous nous engageons à restaurer les écosystèmes naturels partout où sont installées nos centrales photovoltaïques au sol et nos centrales AgriPV.

Lancés lors du forum de l’Initiative 4 pour 1000 tenu lors de la COP26 à Glasgow en 2021, les programmes ECHO s’appuient sur des partenariats avec des experts pour structurer leur approche de la régénération.

Celle-ci fait partie intégrante des activités de l’entreprise et elle est incluse dans chaque projet dès son lancement.

« Si nous le faisons seuls, cela ne sert à rien, il faut qu’il y ait un écho. »

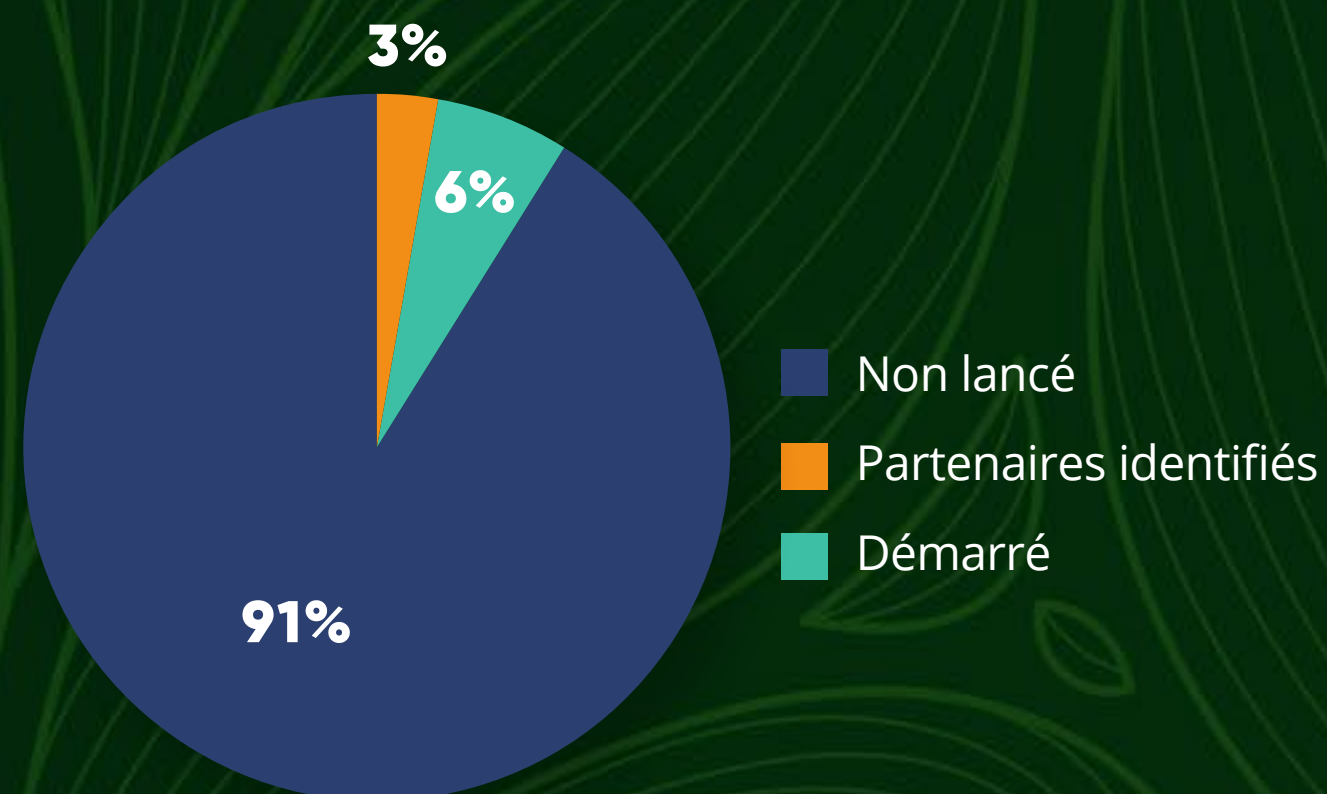
Bernardo MOTA VEGA, Directeur de l’exécution de la stratégie Amarengo



NOS PROJETS ECHO

Lorsque la taille et la configuration d'un site où nous implantons une infrastructure photovoltaïque le permettent, nous y développons un programme de régénération en plantant une micro-forêt, une forêt comestible ou un jardin forestier sur une parcelle de 1 000 à 2 000 m² ouverte au public.

% de nos projets comportant un programme de régénération en cours



Projets concernés : tous les sites sur des terres non artificialisées dans tous les pays.

NOS TERRITOIRES ECHO

Dans les territoires dans lesquels nous investissons de manière conséquente et durable, nous développons des programmes structurels pour favoriser la régénération des écosystèmes.

OBJECTIFS PRINCIPAUX DU PROGRAMME ECHO :

- La santé des sols
- La restauration et le développement de la biodiversité
- La plantation d'arbres
- L'agriculture régénérative
- L'utilisation et l'optimisation des cycles de l'eau
- La sécurité alimentaire
- Le captage du carbone

EFFETS ESCOMPTES :

- La résilience des écosystèmes
- Des bénéfices pour les communautés locales
- L'amélioration de la production de biomasse végétale
- Un meilleur bilan carbone global
- La réduction de l'érosion
- La lutte contre la désertification et l'artificialisation

Perspectives : En 2023, Amarenco réalise un inventaire de la biodiversité à Touny avec des écologues externes et organise une série de formations internes sur la biodiversité de la faune et de la flore et sa conservation.



LA FINANCE VERTE À SON APOGÉE :

DES ACTIONNAIRES ENGAGÉS QUI INVESTISSENT DANS LA RÉGÉNÉRATION.

Chez Amarenco, les actionnaires se sont engagés dans la régénération en allouant un budget spécifique lié au nombre de MW en exploitation. En investissant dans un projet ou en achetant notre énergie, ils contribuent à hauteur de 2 000 €/MW au moment de la mise en service, puis 500 €/MW par an pour toute la durée du projet. Chaque euro investi est un pas vers un avenir plus durable.

2 millions d'Euros
par GWp

générés par les nouvelles centrales photovoltaïques.

500 000 Euros
par GWp


générés par les centrales en exploitation chaque année.

Nos projets ECHO sont suivis sur la base d'une série d'indicateurs relatifs au carbone, à l'eau, à l'impact social et à la biodiversité afin de garantir que nos investissements et nos actions soient bénéfiques pour tous et conformes à la taxonomie verte européenne, la SFDR et la CSRD



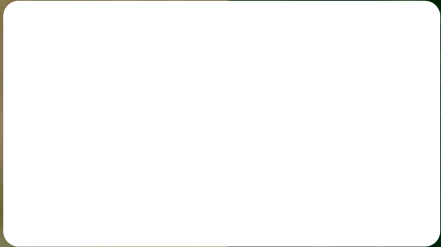
Lacampagne, une étude de cas de projet régénératif

L'AgriPV permet de s'adapter au changement climatique, améliorer la biodiversité et la régénération des sols.



Lacampagne est un éco-environnement qui promeut l'agriculture régénérative par le biais de l'agroforesterie successionnelle en France. C'est aussi notre partenaire dans un projet ambitieux de conception d'une serre photovoltaïque révolutionnaire adaptée à l'agroforesterie, une pratique agricole qui associe la culture d'arbres et d'autres végétaux.

En équipant la serre de panneaux solaires transparents innovants, nous pourrions reproduire les conditions de croissance idéales aux diverses espèces végétales, y compris des espèces exotiques.



Pour David Lecoufle, ingénieur reconverti à l'agriculture régénérative, l'homme et les êtres vivants doivent être au centre de la production alimentaire.



Caractéristiques principales du concept de serre agroforestière :

- Panneaux bioclimatiques avec différents niveaux de transparence pour garantir un ensoleillement optimal en hiver et de l'ombre en été.
- Organisation successionnelle avec au sud plus de soleil pour les variétés de pleine lumière, et au nord une ambiance de sous-bois pour les variétés de pénombre.

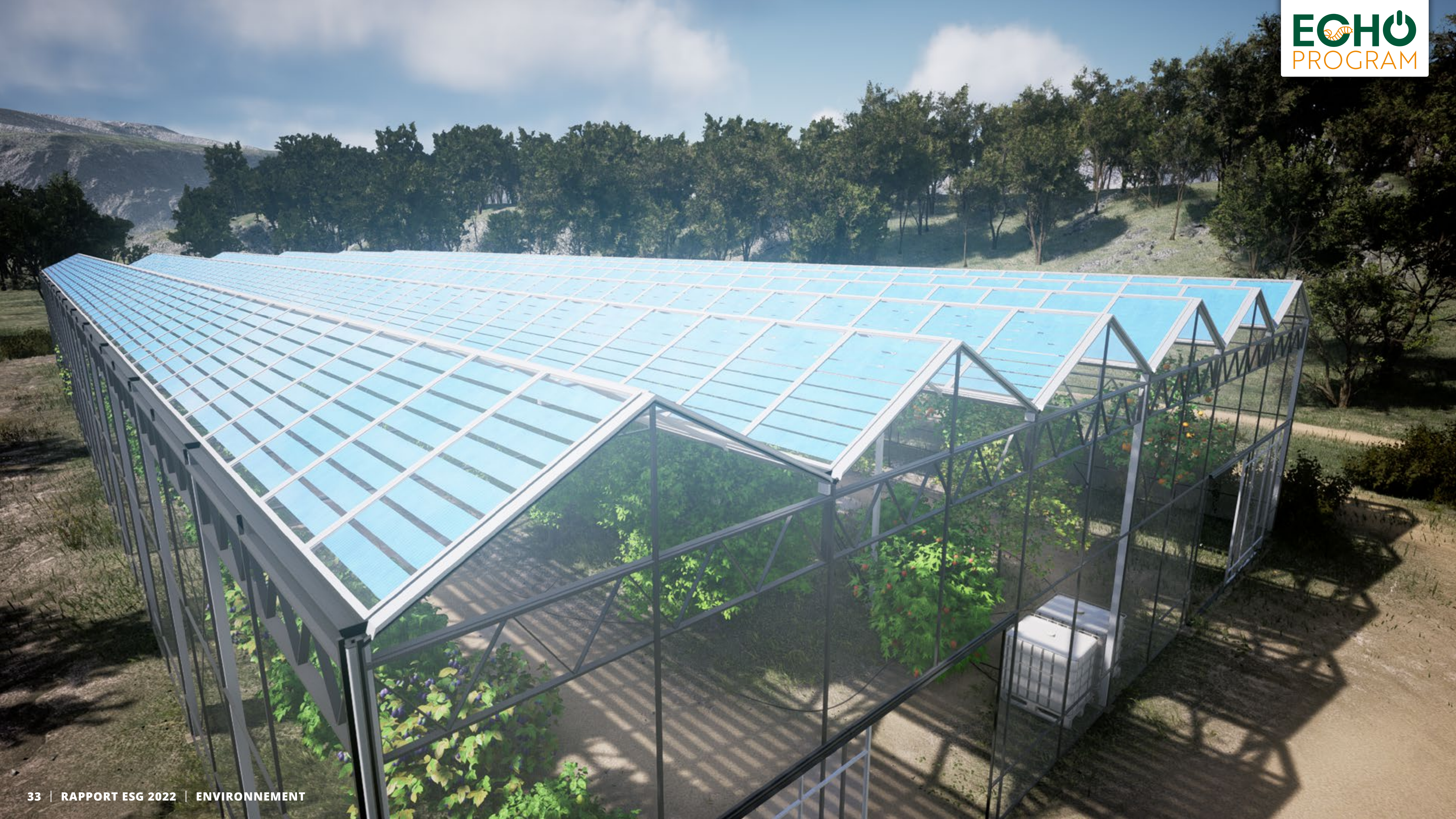
Objectifs :

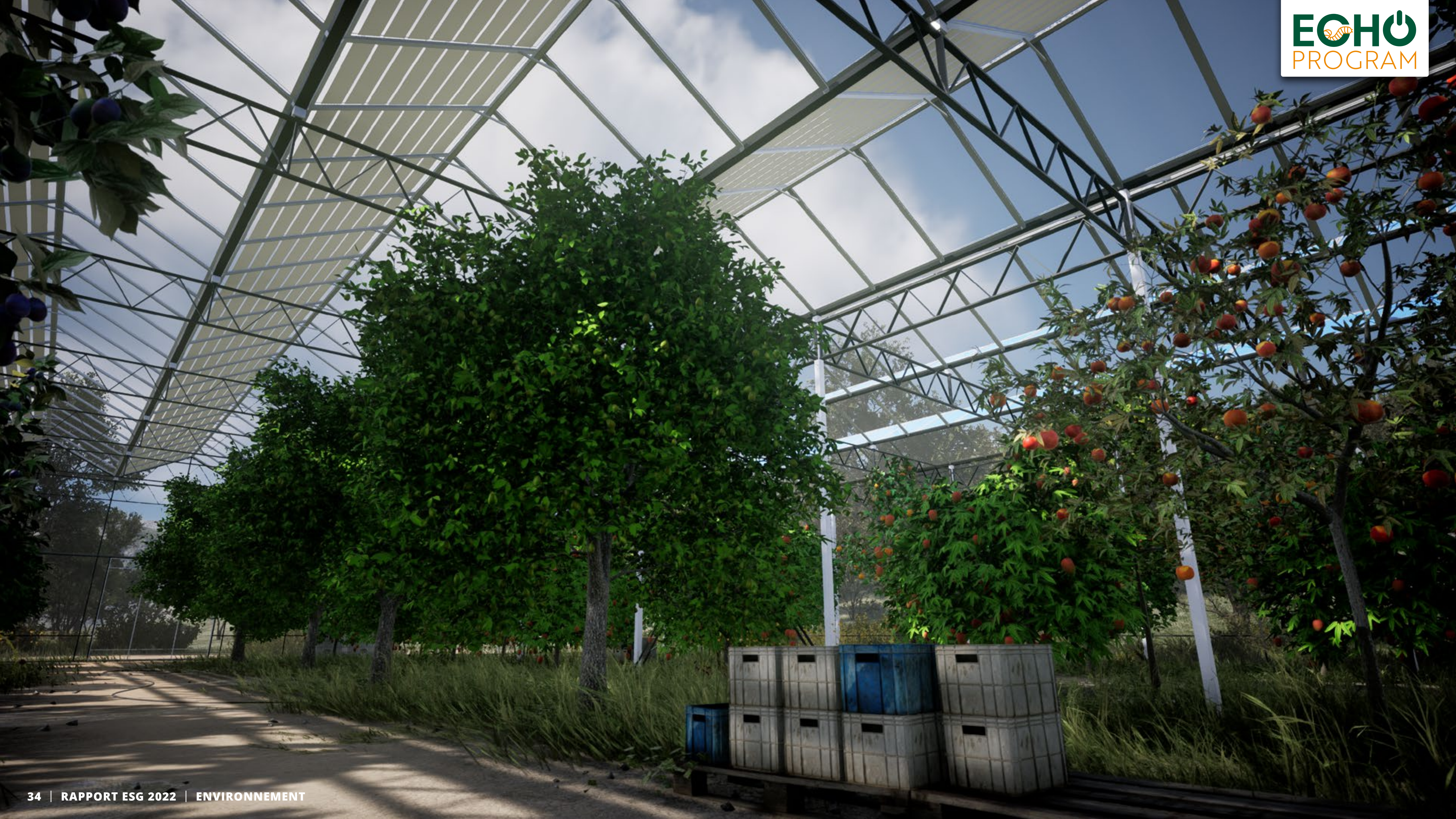
- Adaptation au changement climatique
- Régénération des sols
- Production locale
- Canopée photovoltaïque pour une indépendance énergétique
- Captage du carbone

La construction débutera à l'automne 2023.



Agrumes | Papaye de montagne | Coqueret du Pérou | Cacao | Fleur de la passion | Banane | Plantes Aromatiques et Médicinales (PAM) | Agrumes résistants | Néflier du Japon / Grenade | Baies | Tomate en arbre | Gingembre | Café...







Développer la régénération ensemble

Parce qu'il est important d'entretenir des liens étroits avec les parties prenantes de l'écosystème dont nous faisons partie, le programme ECHO s'appuie sur des partenariats solides :



Initiative 4 pour 1000

Lancée lors de la Conférence de Paris sur le climat en 2015, l'Initiative 4 pour 1000 encourage les différentes parties prenantes à adopter des pratiques agricoles adaptées aux conditions environnementales, sociales et économiques locales, telles que l'agroécologie, l'agroforesterie, l'agriculture de conservation et la gestion des paysages. L'initiative comprend un programme de coopération scientifique international pour soutenir le développement de nouvelles pratiques.



Biosphères

Spécialiste de la transition agricole, de la régénération et de la gestion des écosystèmes terrestres, Biosphères accompagne l'industrie agroalimentaire, les investisseurs, les gouvernements et les ONG du monde entier dans leur processus de transition grâce la conception de systèmes agricoles et alimentaires ayant une efficacité énergétique optimale pour la préservation des écosystèmes.



Desert control

Le programme ECHO s'appuie également sur des partenariats locaux tels que celui signé en 2022 avec Desert Control, une société AgTech norvégienne. Le projet vise à utiliser leur argile naturelle liquide (LNC) permettant de restaurer les sols et réduire la consommation d'eau pour des projets de régénération des sols et des programmes forestiers en conjonction avec l'installation d'infrastructures photovoltaïques.

Action et plaidoyer, Amarenco participe à la COP27 à Sharm el-Sheikh

À l'occasion de la COP 27, le plus grand rassemblement annuel pour l'action climatique, nous nous sommes associés à SolarizEgypt pour installer des panneaux solaires sur le toit du Centre de Convention International de Sharm el-Sheikh. Nous avons également participé à deux tables rondes, les 9 et 12 novembre, portant sur

- la décarbonation de l'énergie et de l'agriculture,
- l'économie verte et ses nouveaux modèles d'affaires,
- la régénération et la santé des sols.



M. Ayman Soliman, PDG du Fonds Souverain Egyptien, et son équipe devant notre stand SolarizEgypt Amarenco lors de la journée de l'énergie de la COP27 qui a suivi l'annonce de l'ambitieuse stratégie égyptienne en faveur des énergies renouvelables et de l'hydrogène. Etaient également présents Yaseen Abdel-Ghaffar, Pierre Abadie, Khaled El Zomor, Ayman Waheed et Noha Khalil.



Table ronde sur le financement et les modèles d'entreprise durables organisée par Amarenco au pavillon du Global Solar Council, suivie de la visite de Simon Coveney, Ministre Irlandais des Affaires étrangères et de M^{me} Nuala O'Brien, Ambassadrice d'Irlande en Egypte.



Table ronde sur la régénération et la santé des sols au Pavillon France, au cours de laquelle se sont exprimés l'Institut de l'Elevage (IDELE) et le Ministère français de l'Agriculture, aux côtés des co-organisateurs, Amarenco, l'Initiative 4p1000 et le CIRAD.

- Paul LUU, Secrétaire exécutif, 4p1000
- Vincent BLANFORT, scientifique, Cirad
- Eva Vandest, Directrice des affaires publiques, Amarenco.

UTILISATION DES RESSOURCES ET ÉCONOMIE CIRCULAIRE

Le recyclage des panneaux solaires, une solution durable

« En prolongeant la durée de vie des panneaux solaires grâce à la réutilisation et le recyclage des matériaux, nous respectons notre engagement en matière de responsabilité environnementale et de préservation des ressources. »

Antoine CHARITAT,
Responsable des Services d'Actifs



Des milliards de panneaux solaires sont installés à travers le monde, mais leur collecte, tri et recyclage ne sont pas encore suffisamment développés. Amarenco s'est donc associé à Soren en France pour coordonner le démantèlement de ses centrales photovoltaïques.

Le recyclage des panneaux solaires en est encore à ses débuts, sans processus industriel bien établi. Dans un avenir proche, nous prévoyons cependant de pouvoir recycler environ 75 % des composants pour fabriquer de nouveaux panneaux. L'urgence est d'autant plus grande que la première vague de panneaux solaires arrive en fin de vie et que les matières premières telles que le cuivre, le silicium et l'argent se raréfient. Le recyclage est donc non seulement un impératif écologique, mais aussi une nécessité économique.

7,52t

de panneaux usagés recyclés en 2022

Panneaux photovoltaïques collectés et triés par une société spécialisée (Soren en France)



Des solutions pour la collecte des déchets de construction et la gestion courante de nos déchets

La construction de centrales produisant moins de 500 kWc génère peu de déchets. Dans ce contexte, l'installation de bacs de tri est complexe et les déchetteries locales ne proposent pas toujours les services de Big Bag. Pour résoudre ce problème, nous avons fait appel à Tri'N'Collect, une société spécialisée dans les petits chantiers. Après avoir étudié nos différents déchets, elle nous a proposé l'installation de Big Bags et de panneaux d'information pour organiser le tri des déchets (carton, acier, plastique, etc.).

Avec ce système, nous avons réussi à :

Recycler
100%
des déchets
de construction

Collecter
255t
de débris
(dont 133,75 tonnes d'amiante intégralement traitées dans des installations spécialisées), dont 6 % sont recyclés.



Assainissement des sols et toitures contaminés

Conformément aux critères du programme ECHO, la décontamination des sols et des toitures fait partie de notre engagement en faveur de la santé des écosystèmes.

Processus de décontamination des sols

Un sol est considéré comme pollué lorsqu'il contient une forte concentration de composés chimiques et/ou de polluants - plastiques, des pesticides, des déchets toxiques, des munitions, etc. - présentant des risques importants pour l'environnement et la santé humaine. Dans ce cas, une évaluation approfondie est réalisée par une entreprise agréée afin d'établir une proposition de décontamination et un chiffrage des coûts.

L'objectif est d'éviter la propagation des polluants dans l'environnement et le mélange des polluants présents sur le site avec de nouveaux. Le processus de décontamination est réalisé selon un protocole strict de sécurité, afin d'adapter l'état du site à de nouveaux usages, comme la transformation d'une casse automobile polluée en une centrale photovoltaïque.

Désamiantage des toitures

L'amiante est une substance nocive que l'on trouve couramment dans les toitures anciennes et qui présente un risque significatif pour les personnes qui en inhalent les fibres. Avant de procéder à l'installation de nos panneaux solaires, nous faisons appel à des entreprises agréées pour gérer le processus de désamiantage et la mise en déchetterie spécialisée.

De plus, un formulaire de suivi des déchets d'amiante peut être fourni au propriétaire, pour attester du traitement et d'une évacuation adéquats.

Pour garantir la sécurité des utilisateurs, nous mettons également en place un système de mesure des émissions afin de contrôler en permanence les niveaux d'amiante dans l'air ambiant.



60,339m²

de toiture ont été désamiantés depuis la création d'Amarenco.

Sotraso, une réussite industrielle et un modèle de transition énergétique

Le site industriel de la Seita, ancien fabricant de cigarettes, est aujourd'hui exploité par SOTRASO LOGISTIQUE. Ce site fait partie du patrimoine industriel de la région de Villeneuve-sur-Lot dans le Sud Ouest de la France et grâce à Amarenco, il a été dépollué et réhabilité.

Il a fallu désamianter 13 000 m² de toiture sur les 20 000 disponibles avant de pouvoir installer 11 000 panneaux solaires pour produire une puissance combinée de 3,4 MWp. Cela équivaut à l'approvisionnement en électricité de 850 foyers ou 4 000 MWh d'énergie bas carbone injectés dans le réseau d'électricité.

Le développement de la plateforme logistique a non seulement revitalisé le site, mais il a également eu un impact positif sur l'environnement en permettant d'éviter l'émission de 159 tonnes de CO₂ par an. Cette initiative ne fait que renforcer notre engagement en faveur de pratiques durables.





SOCIAL

**CRÉER UN MODÈLE
SOCIO-ÉCONOMIQUE RÉGÉNÉRATIF**

Créer un modèle socio-économique régénératif

Chez Amarenco, nous croyons en un avenir durable et adhérons au concept d'économie régénérative. Nous avons choisi d'atteindre nos objectifs RSE en créant un nouveau modèle socio-économique régénératif basé sur des valeurs qui nous encouragent à :

- Promouvoir des relations humaines authentiques
- Encourager l'engagement personnel pour les générations futures
- Mener des initiatives durables avec agilité
- Adopter un esprit pionnier pour saisir de nouvelles opportunités
- Rechercher l'excellence individuelle dans un environnement de travail diversifié.
- Contribuer à une communauté plus saine



Nos valeurs

ÉCOLOGIE HUMAINE

Tout ce que nous faisons vise à préserver l'équilibre entre tous les êtres vivants dont les humains font partie.

ENGAGEMENT

Nous nous engageons parce que nous sommes convaincus que nous allons dans la bonne direction, sur une voie plus responsable qui profitera aux générations futures.

AGILITÉ

Notre agilité tient à notre capacité à concilier la technologie avec les principes du développement régénératif, tout en attirant des talents qui partagent notre philosophie et qui sont les moteurs d'une croissance dynamique.

PRÉCURSEUR

Être pionnier, c'est ouvrir la voie à de nouvelles idées qui inspirent les autres.

FÉDÉRATEUR

Notre mission consiste à concilier les réalités économiques et écologiques.

204
Collaborateurs (ETP)

en 2022

202
Employés (ETP)

en 2021

25
nationalités

99,5%
de collaborateurs en CDI

Développer des comportements responsables : la Fresque du Climat

Avant de développer des solutions, il est nécessaire de comprendre le problème. C'est pourquoi nous avons organisé des Fresques du Climat pour nos collaborateurs. Ces ateliers collaboratifs expliquent les fondements scientifiques du changement climatique et donnent aux participants les clés pour agir.

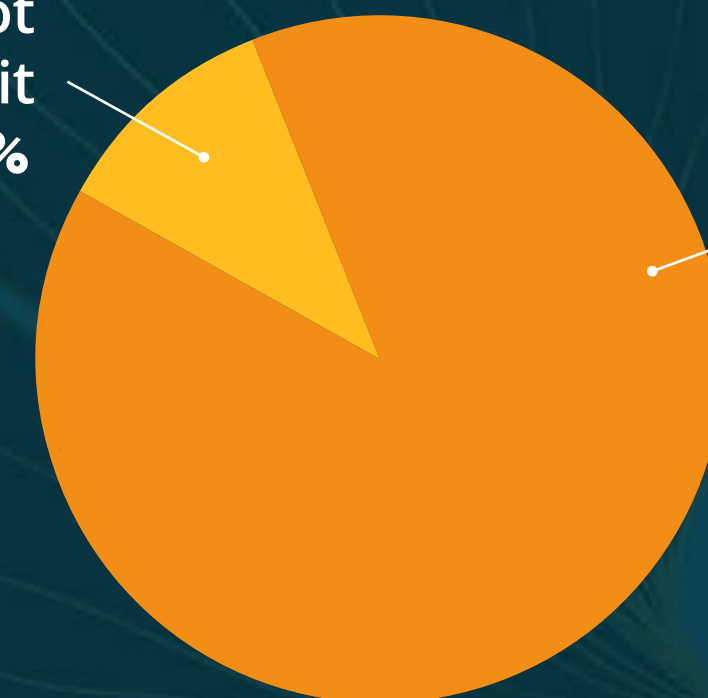
Les sessions sont accessibles à tous et favorisent l'esprit d'équipe en faisant appel à l'intelligence collective.

En 2022, 96 collaborateurs (40% des collaborateurs du groupe) ont participé aux Fresques du Climat organisées en interne. 12 sessions ouvertes à tous ont été organisées en français et en anglais, sur site et en ligne.



Êtes-vous satisfait d'avoir participé à cet atelier ?

Plutôt satisfait
11%

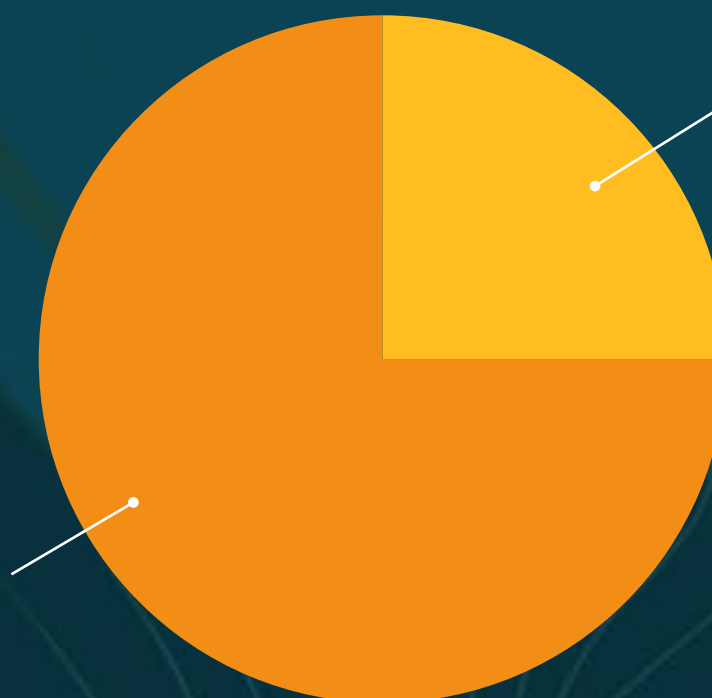


Totalemt satisfait
89%

Cet atelier vous a-t-il donné envie d'agir personnellement/collectivement pour limiter l'empreinte humaine sur la planète ?

Plutôt oui
25%

Absolument
75%



Le siège d'Amarengo, une vitrine de la transition énergétique et de la régénération de la biodiversité

Un projet de siège exemplaire et innovant démarré en 2021 et porté par les collaborateurs d'Amarengo, illustrera notre expertise et notre engagement en faveur de la transition énergétique et de la régénération de la biodiversité. Il offrira un parcours pédagogique et expérientiel unique à travers plusieurs installations liées aux thématiques de l'énergie, de l'eau, de l'agriculture et de la biodiversité.

Si le projet verra ses premières réalisations en 2025, nous en sommes actuellement au stade initial de l'étude d'impact. Celle-ci est réalisée par ARTIFEX, cabinet de conseil en environnement, pour l'étude de biodiversité et par Genesis, une entreprise pionnière dans le diagnostic de la santé des sols.



Encourager les collaborateurs à s'engager : Teamstarter, la plateforme de financement interne d'Amarenc



Teamstarter permet à nos collaborateurs de soutenir des initiatives qui sont bénéfiques pour eux, pour l'entreprise et pour la société en général. Chaque porteur de projet se fixe un budget à atteindre et mène une campagne de financement auprès de ses collègues qui disposent tous d'un budget mensuel à investir dans les projets qu'ils jugent les plus pertinents.



« Teamstarter est une formidable opportunité pour chacun de proposer des projets personnels qui lui tiennent à cœur. Ces projets contribuent directement ou indirectement à la qualité de vie au travail chez Amarenc et donnent du sens à notre engagement social. Nous avons déjà réalisé près de 60 projets Teamstarter et j'ai moi-même dirigé 4 projets qui ont reçu de très bons retours. Ils portaient sur des pratiques favorisant le bien-être et la sérénité afin de renforcer la motivation et l'engagement de chacun au sein d'Amarenc. »

Caroline PELLETIER, responsable RH

Encourager les collaborateurs à s'engager : Teamstarter, la plateforme de financement interne d'Amarenco

12 460€

investis dans des projets
Teamstarter

17

projets lancés
en 2022

17

projets en cours
de création

56

projets soutenus
depuis le début

238

participants
aux projets



Favoriser la solidarité et l'environnement en Guadeloupe

Laurent, directeur d'Amarenco Caraïbes, voulait faire plus que donner de l'argent à une association de protection de l'environnement, il voulait que ce don ait un sens et rassemble ses collaborateurs autour d'une cause commune. Il a donc initié un projet de formation sur les pratiques numériques responsables, le recyclage et le zéro déchet.

La formation, conçue en collaboration avec l'association Clean My Island, vise à aider chacun à améliorer son impact environnemental, tant dans sa vie professionnelle que personnelle et s'est déroulée sous forme d'ateliers, sur site et en ligne. Le projet a été un succès, car sur les 100 personnes impliquées, 50 ont activement participé aux ateliers dans une atmosphère conviviale et motivante.



Laurent PFULMIO, Directeur d'Amarenco Caraïbes

Encourager les collaborateurs à s'engager : Teamstarter, la plateforme de financement interne d'Amarenco

La régénération en mouvement : la compétition pour l'énergie solaire

Freddy, Head of Special Projects, a participé à la dernière édition de la Renewable Energies World Race. Cette compétition cycliste, à laquelle participaient 49 autres équipes, s'est tenue les 28 et 29 mai à Ville sur Auzon, dans le sud de la France.



Amarenco a également participé à l'édition 2022 du Foot Solaire, une compétition de football réunissant 70 équipes. L'événement était organisé par FINERGREEN en collaboration avec ENERPLAN et le Syndicat français des énergies renouvelables (SER). Foot Solaire est un événement fédérateur et philanthropique dont tous les bénéfices sont reversés à la Fondation Synergie Solaire. Cette dernière soutient l'ONG APPUIS dans la mise en place d'un centre de formation pour les centrales photovoltaïques et hybrides, ainsi que l'électrification solaire d'un internat au Niger.



Freddy GASTINEAU, Responsable des Projets Spéciaux



Créer de nouvelles forêts pour préserver les paysages naturels

En plus de notre engagement à planter des micro-forêts sur nos centrales photovoltaïques au sol et AgriPV, nous soutenons des initiatives locales de reforestation, chaque fois que cela est possible.

Créateur de Forêt est une entreprise spécialisée dans la conception de zones qui optimisent le développement de la biodiversité et préservent à long terme les paysages naturels. Elle se finance avec des dons d'entreprises et de particuliers engagés pour la protection de l'environnement.

Une initiative Teamstarter lancée par Aude, comptable chez Amarengo, a permis de récolter 1 800 € auprès de 60 collaborateurs pour planter deux forêts en France.

Le projet consiste à

- Trouver un terrain communal disponible
- Préparer le terrain et concevoir le projet
- Acheter les arbres et les fournitures
- Planter les arbres
- Assurer l'entretien et le suivi pendant les 5 premières années



Des comportements plus verts : un défi à relever en équipe

Afin de sensibiliser et inciter nos collaborateurs à agir pour préserver la planète et sa biodiversité, nous avons collaboré avec Ma Petite Planète, une ONG française, qui a organisé un challenge par équipe auquel ils ont activement participé. Durant trois semaines, les participants devaient accomplir le plus grand nombre de défis bonus pour la planète (parmi les 60 proposés), tout en évitant au maximum les 20 défis malus. Ce challenge nous a non seulement permis d'acquérir des connaissances et des compétences sur des sujets environnementaux, mais il a également favorisé une meilleure cohésion d'équipe.

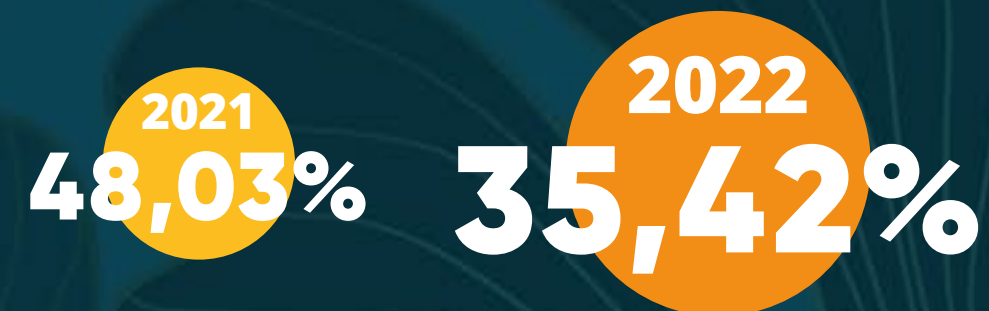


Aude BAUDON, Comptable

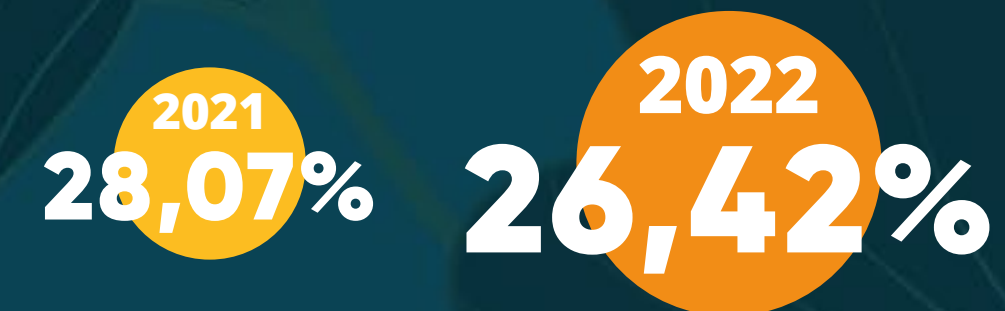
Une diversité de points de vue et de cultures

Amarenco est un groupe international et la diversité illustre notre volonté de penser et d'agir localement partout où nous intervenons. Depuis notre création, nous avons cherché à enrichir cette diversité en garantissant l'égalité des chances.

Part des femmes parmi les collaborateurs en CDI



Proportion de femmes occupant des postes de direction



Proportion de collaborateurs en CDI



Nous offrons de nombreuses opportunités de mobilité interne et externe pour que nos collaborateurs puissent développer leur carrière et leur satisfaction, qu'ils aient des compétences techniques très spécialisées ou qu'ils soient nouveaux dans l'entreprise. Un agriculteur peut par exemple être amené à gérer une division, alors qu'un chef de projet expérimenté ira découvrir l'agroforesterie. Nous créons ainsi de nombreuses opportunités de passer d'une activité à l'autre, voire d'un pays à l'autre, pour favoriser la croissance et le développement collectifs au sein de notre organisation.

Focus sur la parité hommes-femmes

Amarenco France a obtenu un score de 61 sur 100 pour [l'indice de parité hommes-femmes en 2022](#). Malgré le fort engagement de l'entreprise à promouvoir l'égalité des chances, les résultats ont été influencés par le fait que l'indice ne prend pas pleinement en compte le manque de parité des compétences au sein de certaines catégories professionnelles, mais cela montre aussi que nous devons poursuivre nos efforts.

Le secteur de l'énergie est traditionnellement dominé par les hommes, en particulier aux postes de direction. Actuellement,

chez Amarenco, environ 40 % des collaborateurs sont des femmes, y compris aux postes de direction et d'encadrement. Nous prévoyons d'atteindre rapidement la parité avec aussi l'espoir d'une meilleure parité dans le secteur.

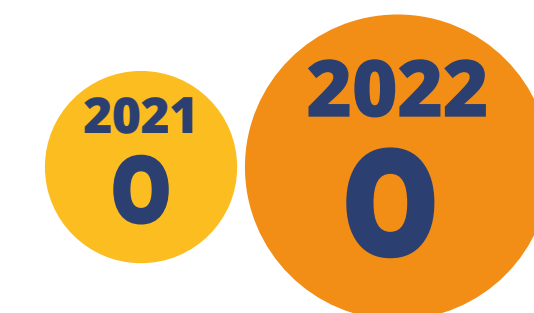
Nous sommes déterminés à poursuivre nos efforts et nous nous engageons à mettre en œuvre un plan d'action pour évaluer plus précisément les écarts de salaires entre les hommes et les femmes sur la base de critères objectifs qui vont au-delà de la distinction entre postes de cadres et postes non cadres.



Index Egapro

Discrimination

Notre système d'alerte - listen@amarencogroup.com - n'a enregistré aucun signalement de cas de discrimination.



Nombre de cas de discrimination signalés en interne



« Au-delà de l'expérience, c'est surtout l'histoire, l'engagement et le potentiel de développement des candidats qui nous séduisent. C'est la personne qui nous intéresse.

Nous valorisons la diversité à l'embauche car nous sommes convaincus qu'en permettant à nos collaborateurs d'être reconnus, respectés et appréciés pour qui ils sont, cela leur permet de développer leur potentiel et affirmer leurs talents. »

Marion RESSEGUIER, chargée de développement RH

Formation

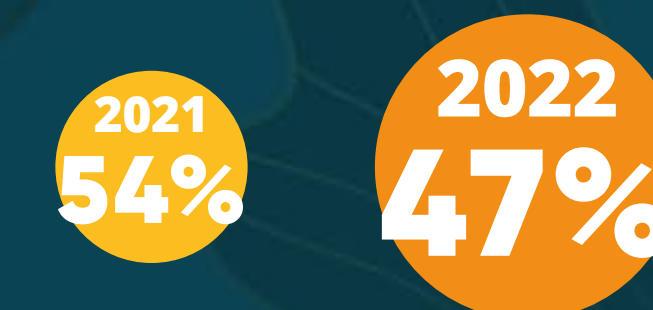
En 2022, nous avons lancé notre programme Lead'In, une formation au management développée en collaboration avec notre partenaire, la Grenoble Business School. À ce jour, 21 de nos cadres français l'ont suivie avec succès afin de cultiver l'innovation, l'inspiration, l'engagement et la prise de décision au sein d'un réseau qui partage une vision commune.



Nombre total d'heures de formation



Pourcentage de collaborateurs formés



Nombre d'heures de formation par collaborateur



Santé et sécurité

Nous construisons et exploitons des centrales photovoltaïques partout dans le monde, ce qui peut exposer nos collaborateurs, fournisseurs et sous-traitants à des risques sanitaires et de sécurité. Leur protection est une priorité absolue, c'est pourquoi, toute personne entrant sur un site construit ou exploité par le groupe Amarenco et ses filiales, partenaires et affiliés doit respecter rigoureusement le règlement portant sur la santé, la sécurité, la qualité et l'environnement (HQSE).

Pour garantir la sécurité de tous, nous assistons nos fournisseurs et sous-traitants, proposons des formations et menons des campagnes de sensibilisation auprès de nos collaborateurs.

Mise à jour du système de gestion de la sécurité :

Focus sur notre système de management de la sécurité :

Évaluation des risques et plans d'action

Formation :

- 105 formations facultatives et sessions de sensibilisation à la santé, à la sécurité et à la qualité.
- Formation QHSE facultative incluse dans notre processus d'intégration.

Certifications :

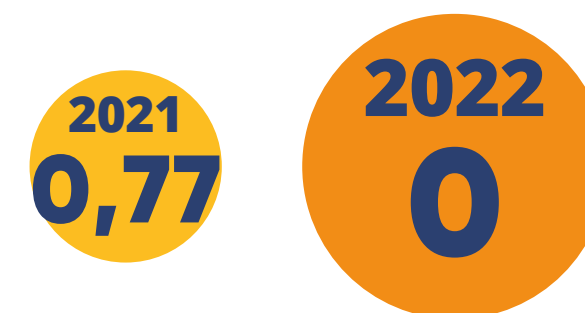
- **ISO14001** (Périmètre : Amarenco France et filiales)
- **ISO 9001** (Périmètre : Amarenco France et filiales)
- **ISO 45001** (Périmètre : AMARENCO France, AMARENCO CONSTRUCTION et AMARENCO SERVICES)

Indicateurs de sécurité

Nombre d'accidents du travail avec arrêt
(Collaborateurs Amarenco, tous pays)



Taux de gravité des accidents
(collaborateurs Amarenco, tous pays)- Nombre de jours d'arrêt/Nombre d'heures théoriques travaillées



Bien-être

L'équipe RH propose des activités de team building pour renforcer la cohésion d'équipe et favoriser la productivité, la synergie interne et une bonne ambiance de travail.

Comment nos collaborateurs se sentent-ils ?

Nous procédons à des évaluations ponctuelles afin de mesurer le ressenti de nos collaborateurs à l'égard d'Amarengo, leur satisfaction au travail et leur alignement sur nos valeurs.

Un mécanisme de signalement est à la disposition de toutes les parties prenantes internes et externes par l'intermédiaire de l'adresse électronique listen@amarengogroup.com



« L'ouverture de bureaux locaux a permis de réduire le nombre de trajets entre le domicile et le lieu de travail et, grâce à la mise à disposition de voitures de service, les trajets entre les bureaux peuvent désormais se faire dans un environnement de covoiturage convivial. C'est un bel exemple des actions menées par AMARENCO pour améliorer la qualité de vie de ses collaborateurs. »

Emilie POUJOL, Responsable QHSE

Un environnement de travail privilégié : le Château de Touny au milieu des vignes de Lagrave et de nouveaux bureaux à Toulouse, Lyon, au Portugal et en Espagne.

Création et partage de la valeur

Amarenco s'engage à agir en bon voisin et à avoir un impact positif sur l'écosystème social, tant à l'intérieur qu'à l'extérieur de l'entreprise.

Nous accueillons les petits exploitants agricoles dans nos SPV par le biais du crowdfunding, leur ouvrant ainsi l'accès à des investissements sans risque dans l'énergie renouvelable.

Nous nous efforçons de maximiser l'impact positif de nos projets AgriPV sur les bailleurs, les agriculteurs, les communautés locales agricoles, etc.



« Si nous travaillons avec un agriculteur, nous irons plus vite, si nous travaillons avec toute la communauté agricole, nous irons plus loin et nous serons plus forts. »

Le crowdfunding

2022
20,7M€

TOTAL
56M€

Levés depuis la création d'Amarenco grâce à des partenariats avec des plateformes de premier plan comme Lendopolis.



GOUVERNANCE

**IMPULSER UN CHANGEMENT
GLOBAL POSITIF**



« Mettre en place une gouvernance apporte transparence et responsabilisation. Avec les bons mécanismes, Amarenco renforce sa crédibilité et la confiance de ses parties prenantes, qui peuvent ainsi évaluer son engagement en faveur de pratiques durables et d'une conduite des affaires responsable. »

Natacha MARLY, Directeur Juridique



Gouvernance : une approche géostratégique pour changer le monde

En 2020, des investisseurs institutionnels de premier plan ont rejoint le capital d'Amarengo. Fortement impliqués dans la transition énergétique, ils ont choisi d'investir dans une énergie plus propre, contribuant à réduire les émissions de carbone et à restaurer les puits de carbone partout où nous sommes implantés.

L'équipe de direction reflète cette approche géostratégique par sa diversité qui étaye notre volonté de nous développer à travers des actions locales et ciblées.



ALAIN DESVIGNE
Directeur Général



JOHN MULLINS
Président du Groupe /
Directeur Général Solar



OLIVIER CARRÉ
Directeur Général Stockage



DAVIDE PACHECO
Directeur Général Solar APAC



SIOBHÁN RICE
Directrice financière Groupe



ANA MARIA DUBOIS
Directrice ESG & ECHO



BERNARDO MOTA VEIGA
Directeur Général Vente Energie
et Services



ELSA FERREIRA
Directrice Générale Solar Iberia



ELISABETH ROUSSEAU
Directrice Générale
des Ressources Humaines



CHARLES CADOUX
Directeur Général
des Investissements



YAZAN FAOURI
Directeur Général Solar MENA



EVA VANDEST
Directrice affaires publiques



ALFRED WEINBERGER
Directeur Général Solar Austria



NATACHA MARLY
Directrice Générale Juridique



STEVE IYER
Directeur Stratégie
Grands Comptes APAC



JEAN MICHEL VILLIOT
Directeur Général AgriSolar



SAM YAMDAGNI
Directeur Général Thaïlande



RACHIT NAGPAL
Responsable business
développement Solar



NICOLAS HAUCHECORNE
Directeur Général Solar France



STEPHAN TRUCHOT
Directeur Général Administratif
et Financier



PYING-HUAN WANG
Directrice investissements APAC



SAMUEL JÉRÔME
Directeur Général
des Opérations



RONAN MURPHY
Directeur Général Solar Ireland



KARIM DRIFF
Directeur Financier MENA



« La régénération, qui est au cœur du modèle d'affaires d'Amarenco, ne consiste pas uniquement à restaurer la biodiversité sur les sites où nous développons et exploitons nos centrales photovoltaïques, par une approche systémique, elle implique l'ensemble de notre écosystème : employés, actionnaires, clients, partenaires et sous-traitants, ainsi que les communautés impactées par nos activités. La démarche RSE (Responsabilité Sociétale des Entreprises) est fondamentale pour Amarenco, car elle est étroitement liée aux principes vitaux qui fondent notre ambition régénératrice. »

Stephan TRUCHOT, Directeur Général Administratif et Financier



Gouvernance RSE : Renforcer la durabilité par la coordination et l'engagement

Le département RSE d'Amarengo a été créé en 2021 pour jouer un rôle clé dans notre gouvernance. Il coordonne la définition de la stratégie et des politiques RSE, pilote la feuille de route RSE et régénération, développe des outils pertinents et apporte son soutien à toutes les fonctions et divisions du groupe pour atteindre les objectifs RSE. Il est également chargé de contrôler et de superviser la progression des indicateurs ESG et produire des rapports détaillés pour le conseil d'administration et les parties prenantes.

Un esprit de collaboration est encouragé par des équipes interfonctionnelles spécialisées et des groupes de travail spécifiques pour les projets transversaux.

La directrice RSE participe activement aux comités d'audit et RSE du conseil d'administration, au comité exécutif et aux comités d'investissement, de développement et de construction de projets. Elle s'assure ainsi de la prise en considération des questions RSE dans les processus de prise de décision pour garantir la transparence, la responsabilité et la construction d'un avenir durable.



Code d'éthique

Piloter notre activité avec intégrité

Notre Code d'éthique guide nos actions afin qu'elles soient alignées avec nos valeurs et notre mission.

En tant qu'expression d'un engagement individuel et collectif, ce code vise à faciliter une collaboration efficace en vue d'atteindre les objectifs communs, dictés par notre vision et notre mission, sur la base de valeurs partagées et d'une approche locale qui contribue au développement global.

Nous accordons une attention particulière à nos parties prenantes externes et nous efforçons d'être un partenaire digne de confiance, intègre et engagé. Nous entretenons des relations saines avec nos investisseurs, nos clients, les pouvoirs publics, nos fournisseurs, nos sous-traitants et les communautés locales. Pour les préserver, nous n'acceptons aucun écart aux règles énoncées dans notre code d'éthique.

En y souscrivant, tous les collaborateurs agissant pour Amarenco acceptent de se conformer aux lois locales ainsi qu'aux réglementations internationales suivantes :

- Déclaration universelle des droits de l'homme
- Les principales conventions de l'OIT
- Principes directeurs des Nations Unies sur les entreprises et les droits de l'homme
- Principes des Nations Unies sur l'investissement responsable

85%

des collaborateurs ont déjà
signé le Code d'éthique



Publié en 2022

Code de conduite des fournisseurs Pour des relations intègres avec nos partenaires

Afin de tenir nos engagements vis-à-vis de nos parties prenantes, nous devons garantir une approche cohérente tout au long de notre chaîne d'approvisionnement. C'est pourquoi nous attendons de nos fournisseurs qu'ils adhèrent à nos principes en signant notre Code de conduite fournisseurs et nous sélectionnons de préférence des partenaires ayant déjà engagé un processus RSE et mis en œuvre des mesures pour améliorer leur impact.

Nos fournisseurs et sous-traitants doivent également s'assurer que tous leurs partenaires travaillant pour le compte d'Amarengo respectent ces mêmes principes en leur faisant signer notre Code de conduite. Cet engagement commun pour l'éthique et l'intégrité constitue la base de relations de confiance créatrices de valeur partagée.

Toutes les organisations avec lesquelles nous collaborons doivent pouvoir démontrer qu'elles respectent l'ensemble des réglementations françaises, européennes et internationales, ainsi que les normes internationales suivantes :

- Déclaration universelle des droits de l'homme
- Les principales conventions de l'OIT
- Principes directeurs des Nations Unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme



Nos partenaires : Travailler ensemble pour amplifier l'écho

Nous nous sommes engagés auprès d'associations professionnelles et d'ONG pour contribuer à la lutte contre le changement climatique, au développement social et à l'amélioration de la biodiversité. Une approche collaborative et pluridisciplinaire est nécessaire pour faire tomber ces silos.



Solar Power Europe

Eva Vandest, directrice des affaires publiques chez Amarenco, préside le groupe de travail sur la biodiversité et l'artificialisation des sols auprès de Solar Power Europe, qui a publié un guide de bonnes pratiques sur le sujet en octobre 2022. En collaborant pour relever les défis de la décarbonation et de la régénération, nous démontrons qu'une approche intégrée peut fournir des solutions et des bonnes pratiques susceptibles d'inspirer l'industrie, les responsables politiques, les organisations et les citoyens.



Global Solar Council

Amarenco est membre du Global Solar Council, une association à but non lucratif basée à Washington D.C. Fondée lors de la conférence sur le climat de Paris en 2015 comme réponse du secteur privé à l'urgence climatique, le GSC rassemble des entreprises et des associations professionnelles issues de marchés matures et émergents représentant des acteurs de toute la filière du secteur photovoltaïque.

Pour 2023-2024, Eva Vandest, directrice des affaires publiques chez Amarenco, sera vice-présidente du GSC avec David Renne, un vétérinaire du secteur.

Groupes de travail et ONG

Amarenco a également participé aux groupes de travail sur le photovoltaïque et la biodiversité organisés par le WWF, l'ADEME, PWC et REN21 (ONU), aboutissant à la publication, en 2022, des directives du WWF France sur le photovoltaïque et l'environnement. Amarenco fait également partie du comité miroir sur la biodiversité du Syndicat des Énergies Renouvelables (SER).

Parties prenantes internes et externes

Pour réconcilier l'écologie et l'économie, il nous faut adopter une vision à long terme dans tout ce que nous faisons. Nos écosystèmes économiques et naturels étant interconnectés, c'est à travers nos interactions, les contrats que nous rédigeons, nos communications et nos infrastructures que nous vivons nos valeurs et préservons la confiance, le respect et l'intégrité. Notre politique environnementale, notre code d'éthique et notre Code de conduite des fournisseurs exigent que nous prenions en compte certains points lorsque nous envisageons un nouveau projet :

- Évaluation de l'impact potentiel de nos activités sur les émissions de carbone et la biodiversité.
- Recherche de solutions pour améliorer la biodiversité sur le lieu d'implantation.
- Prise en compte du développement durable dans toutes nos activités et nos processus décisionnels.
- Prise en compte des intérêts des parties prenantes et de l'environnement.

Parce que les choix que nous faisons tout au long de la chaîne d'approvisionnement doivent être positifs et que nous comprenons l'importance de collaborer pour réduire notre impact, nous attendons de nos fournisseurs et sous-traitants qu'ils démontrent une compréhension claire des risques environnementaux, des impacts et des responsabilités associés aux produits et aux services qu'ils fournissent.

Conformément à notre feuille de route pour 2023 et au-delà, nous voulons renforcer l'évaluation de la maturité RSE de nos partenaires et fournisseurs et de leur capacité à répondre à nos attentes.



« L'ambition et les objectifs de l'Europe en matière d'énergie solaire ont connu une croissance exponentielle afin de faire de la transition énergétique et de la neutralité carbone une réalité d'ici 2050. Pour atteindre ces objectifs, le secteur solaire doit être à la fois moteur et exemplaire en termes de développement durable et de respect de l'environnement et des personnes. Un dialogue entre décideurs publics, entrepreneurs et citoyens est la clé de la réussite, il est donc temps de dépasser les oppositions rentabilité-durabilité et de faire preuve d'audace en investissant dans de nouvelles solutions pour entrer dans une ère où l'activité économique contribue activement à la restauration de la biodiversité. Tel est le saut que nous allons devoir faire le plus rapidement possible. Amarenco est un pionnier à taille humaine, abordant pas à pas, avec agilité et par la proximité, des actions fondées sur la science et des valeurs éthiques fortes faisant ainsi la différence. »

Eva VANDEST, Directrice des Affaires Publiques



ÉCOLOGIE HUMAINE | ENGAGEMENT | AGILITÉ | ESPRIT PIONNIER | UNITÉ