



**RAPPORT
DÉVELOPPEMENT
DURABLE**

2023

AMARENCU
Invest in RE.Generation

Sommaire

ÉDITO

À PROPOS D'AMARENCO

- Invest in RE.Generation
- Organisation
- Modèle d'affaires
- Nouvelle levée de fonds
- Nos 3 segments d'activité
- Engagés pour un futur durable
- Parties prenantes

STRATÉGIE ESG

- Objectifs 2030/2050
- Feuille de route
- Notre approche
- Vers des objectifs fondés sur la science
- ODD impactés

ENVIRONNEMENT INVEST IN RE.GENERATION

- Notre stratégie
- Empreinte carbone
- Santé des sols et résilience des écosystème
- Émissions évitées
- Adaptation au changement climatique
- Critères ESG
- Santé des sols sur les sites de stockage
- Programme ECHO
- Projet de serre photovoltaïque
- L'agrivoltaïque in France
- Amarenco @ la COP28 à Dubaï
- Recyclage des panneaux solaires

SOCIAL CRÉER UN MODÈLE SOCIO-ÉCONOMIQUE RÉGÉNÉRATIF

- 10 ans d'activité
- Nos valeurs
- Se former à la Butterfly School
- Le showroom Eco Libris
- L'intrapreneuriat @ Amarenco
- Diversité & inclusion
- Formation
- Créer et partager de la valeur

GOVERNANCE IMPULSER UN CHANGEMENT GLOBAL POSITIF

- Gouvernance
- Politique d'achats durables
- Comité exécutif
- Taxonomie UE
- Code d'éthique
- Code de conduite des fournisseurs
- Nos partenaires
- Affaires publiques

EDITO



Né à Chicago et élevé à Memphis, Lil Buck a découvert la street dance à l'âge de 12 ans, puis étudié le ballet pendant deux ans grâce à une bourse d'études au New Ballet Ensemble aux États-Unis.

En 2011, il se fait remarquer dans Le Cygne de Camille Saint-Saëns, une performance filmée par le réalisateur Spike Jonze. Dans cette prestation, les mouvements fluides et complexes du Jookin', un style de rue originaire de Memphis, rencontrent l'élégance et la grâce de la musique classique. Cette fusion attire l'attention du monde de la danse et le fait connaître du grand public.

En 2016, en collaboration avec NOWNESS, il guide le public de la Fondation Louis Vuitton à Paris à travers la collection Shchukin dans un dialogue poétique entre le ballet, la street dance et la peinture.

A-t-il créé le ballet ? Non. A-t-il créé la street dance ? Non. A-t-il fait quelque chose d'innovant en dansant dans une galerie d'art ? Non. Mais en réunissant de manière totalement inattendue des univers existant séparément, il a créé une fusion artistique unique, s'imposant ainsi comme une figure pionnière de la danse contemporaine. Le monde avait-il besoin de ce qu'il a créé ? Je crois que oui, car nous avons fondamentalement besoin d'embellir et d'illuminer notre existence.

Nous avons besoin de nous émerveiller.

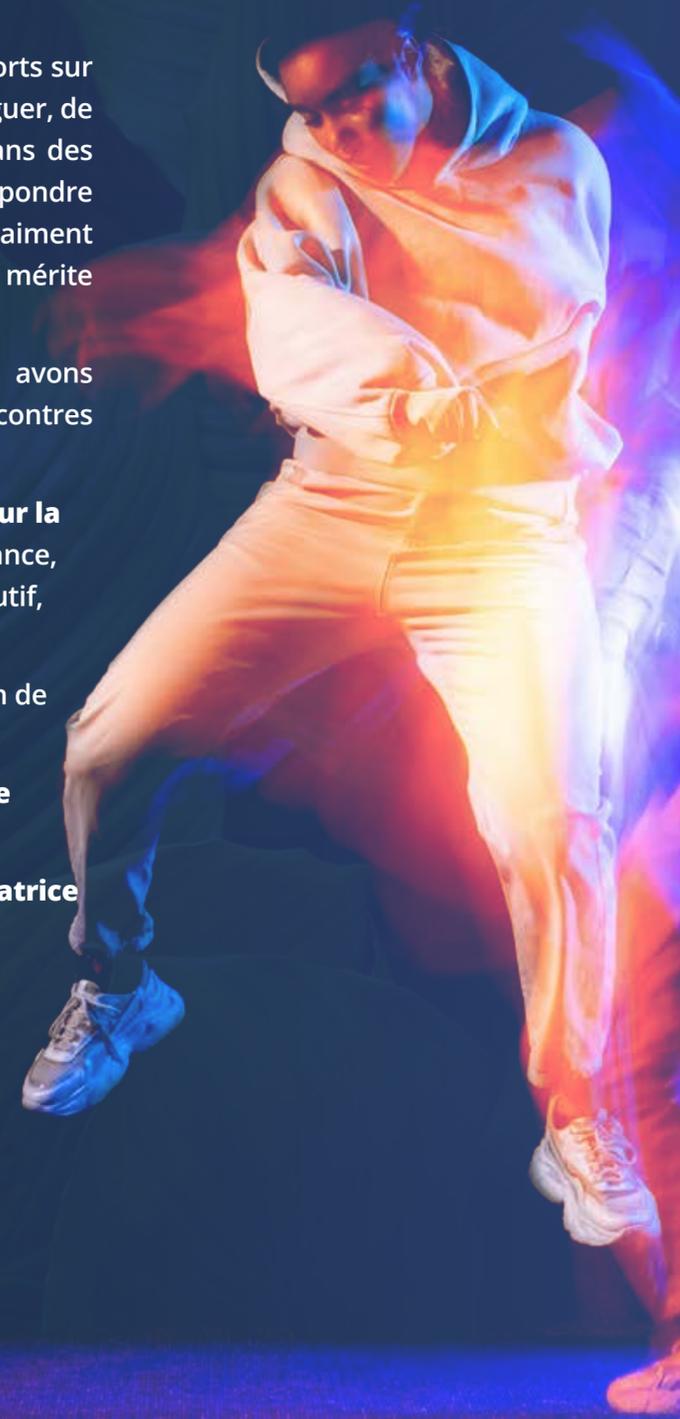
Chez Amarenco, nous concentrons collectivement nos efforts sur le déploiement de projets régénératifs, visant à faire dialoguer, de manière tout à fait inattendue, des mondes évoluant dans des univers séparés. Nous le faisons parce que nous pensons répondre à un autre besoin fondamental, celui d'espérer. Peut-on vraiment continuer à avancer sans espoir ? C'est une question qui mérite d'être posée.

Voici, selon moi, les étapes les plus importantes que nous avons franchies en 2023 dans notre quête d'espérance et de rencontres improbables :

- **La clarification d'une approche régénératrice basée sur la science** et son intégration à tous nos organes de gouvernance, tels que notre comité d'investissement, notre comité exécutif, notre comité éthique et nos conseils d'administration.
- **La prise en compte de la régénération** dans la sélection de nouveaux projets.
- **L'intégration de la régénération dans une sélection de projets** existants de notre portefeuille.
- **La clarification de notre modèle d'entreprise régénératrice** avec les premiers objectifs fixés pour 2024.

Je vous souhaite une bonne lecture.

Alain DESVIGNE, CEO



A PROPOS D'AMARENCO

Invest in RE.Generation

Amarenco est un acteur innovant et indépendant dans la production et le stockage d'énergie photovoltaïque. Notre slogan « Invest in RE.Generation » illustre notre ambition de produire de l'énergie renouvelable (RE) tout en régénérant les écosystèmes naturels et sociaux.

Au-delà de la durabilité, de la réduction des impacts négatifs et de la restauration, il y a la régénération. Celle-ci ne vise pas à restaurer un écosystème à son état antérieur ou originel, mais à rétablir sa capacité de renouvellement ainsi que les processus écologiques et sociaux qui ont été endommagés ou surexploités par l'homme. Elle repose sur une double approche : ne pas nuire aux êtres vivants, tout en les aidant à atteindre leur plein potentiel au sein d'un système d'interdépendances et respecter les limites planétaires.

Amarenco intervient sur l'ensemble de la chaîne de valeur - conception de centrales photovoltaïques, financement, construction et gestion opérationnelle – dans le but d'encourager l'adoption généralisée de solutions énergétiques bas carbone et d'atteindre une capacité installée **de 1 GW en 2026, de 4 GW en 2030 et de 25 GW en 2050.**

Nous innovons constamment pour que nos clients et partenaires puissent réduire leur empreinte carbone et améliorer leur compétitivité.

Notre vision est de réconcilier l'économie avec l'écologie et la société, car nous sommes convaincus que la collaboration est créatrice de valeur. Nous développons des partenariats avec des scientifiques, des experts locaux et des institutions financières pour contribuer à la réduction de l'empreinte carbone de nos clients et à la création de valeur pour eux-mêmes et leurs communautés, tout en régénérant les écosystèmes terrestres.

Les centrales solaires et le stockage permettent de réduire la dépendance aux combustibles fossiles et les émissions de gaz à effet de serre (GES), mais peuvent avoir un impact négatif sur leur environnement immédiat. Notre **ECHO Program**, développe des solutions pour la biodiversité et la régénération des écosystèmes pour nos centrales sur terrains non artificialisés. Pour les installations de stockage ou les centrales solaires sur constructions, nous investissons dans des programmes de régénération autonomes. Nos premiers pilotes ont été lancés en 2022 et en 2023, nous avons commencé à déployer le programme ECHO sur tous nos projets éligibles.

Nous investissons dans la régénération afin d'avoir un impact positif sur le vivant et les écosystèmes, pour les générations actuelles et futures.

Une nouvelle organisation pour soutenir notre vision

Ces dernières années, Amarenco a connu une croissance rapide et a étendu sa présence dans de nouveaux pays. Pour soutenir cette croissance tout en restant à l'écoute de nos clients et de leurs besoins locaux, nous avons réorganisé nos activités autour de trois principaux segments.

25 nationalités collaborent

Bureaux

- Irlande (Siège international)
- France
- Singapour

Centrales photovoltaïques

- Europe: Autriche, Espagne, France, Irlande, Portugal
- France ultramarine : Corse, Guadeloupe, Guyane, Réunion
- MENA: Dubaï, Egypte, Jordanie, Oman
- APAC: Taiwan, Thaïlande, Singapour

Joint ventures

- > Thaïlande: PSS/Amarenco
- > Egypt: SOLARIZE/Amarenco



14 pays



Nous intervenons sur 3 segments d'activité :



SOLAIRE

Notre cœur de métier : la production d'énergie solaire pour réduire l'empreinte carbone de nos clients et améliorer leur compétitivité.



AGRIPV

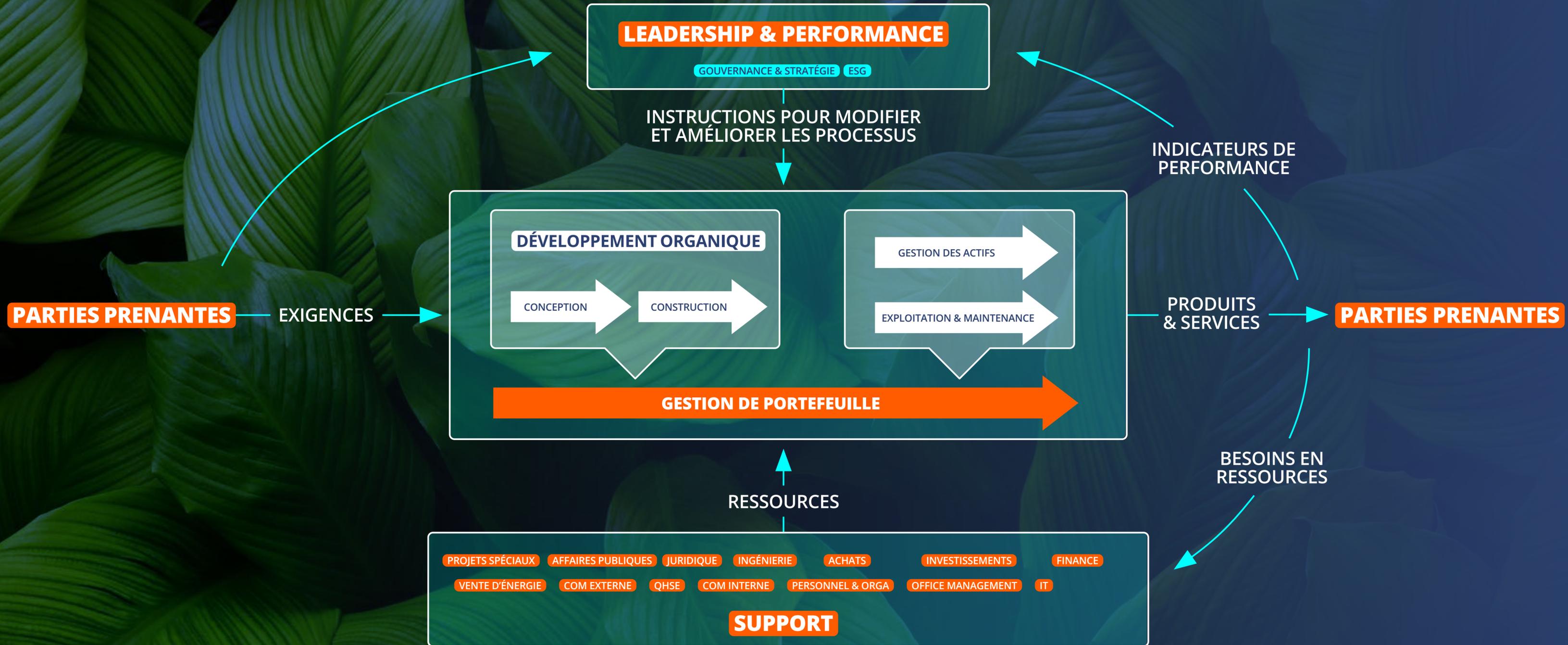
Combiner l'agriculture et la production d'énergie solaire dans une solution qui profite aux agriculteurs, aux producteurs d'énergie, aux communautés locales et à l'environnement.



STOCKAGE

Assurer un approvisionnement stable tout en poursuivant l'intégration des énergies renouvelables intermittentes aux réseaux de distribution.

Modèle d'affaires



Une nouvelle levée de fonds pour financer des électrons régénératifs

En mars 2023, nous avons réalisé une nouvelle levée de fonds de 300 M€ en accueillant l'investisseur britannique Arjun Infrastructure Partners. Il rejoint le groupe Crédit Agricole et Tikehau Capital au capital d'Amarenco. Cette troisième levée de fonds servira à financer la poursuite de notre croissance, le développement de nos piliers stratégiques (solaire, stockage et agrivoltaïque), ainsi qu'une nouvelle étape dans la réalisation de nos objectifs, notamment le lancement des premiers projets de micro-forêts et de régénération des sols.



« L'arrivée d'Arjun Infrastructure Partners dans notre pool d'investisseurs nous permet de demeurer indépendants tout en sécurisant les ressources financières nécessaires à la réalisation de nos ambitions en matière d'énergie, d'agriculture et de transition environnementale, ainsi qu'à notre détermination à devenir une entreprise régénératrice. »

Alain Desvigne, directeur général d'Amarenco

« Nous sommes ravis de soutenir la croissance d'Amarenco aux côtés de ses fondateurs et de Tikehau Capital. C'est une entreprise bien implantée, dotée d'une équipe de direction expérimentée et d'un solide portefeuille de projets dans différentes zones géographiques.

Elle a su faire preuve de leadership en matière de durabilité grâce à son programme de régénération ECHO et à l'émission d'obligations convertibles durables. Sa vision ESG est claire, bien articulée et totalement alignée avec nos ambitions. Nos investisseurs ainsi que nous tous chez Arjun nous réjouissons de travailler avec cette équipe de grande qualité pour accélérer son développement à travers l'Europe. »

Romain Py, associé chez Arjun Infrastructure Partners.



« Tikehau Capital soutient la croissance d'Amarenco depuis 2020. Nous partageons la vision stratégique de sa direction et nous nous réjouissons de pouvoir contribuer à l'accélération de la production d'énergie solaire aux côtés du nouvel actionnaire, Arjun Infrastructure Partners, afin de poursuivre une transition écologique nécessaire à l'échelle mondiale. »

Mathieu Badjeck, Co-Head of the Energy Transition Private Equity Practice chez Tikehau Capital



« Depuis 2020, nous accompagnons Amarenco dans sa croissance en France et à l'international, et nous sommes ravis d'accueillir Arjun au capital de la société. Leur expérience et expertise dans les énergies renouvelables en font des partenaires idéaux pour poursuivre le développement d'Amarenco et le déploiement de projets de production et de stockage d'énergie bas carbone, répondant ainsi aux défis climatiques et énergétiques actuels et futurs. »

Pierre-Arnaud Pinczon du Sel, Investment Director at IDIA Capital Investissement.



L'énergie solaire est notre cœur de métier. Grâce à l'énergie produite par nos centrales photovoltaïques, nos clients peuvent réduire leur empreinte carbone, améliorer leur compétitivité et leur résilience. Nous n'en restons cependant pas là. Afin d'avoir un impact positif, nous intégrons les principes ESG à toutes nos centrales au sol, en particulier celles installées sur des friches industrielles et des sols contaminés, mais également sur des terres agricoles. En revitalisant ces zones grâce à une approche holistique de régénération du sol, nos programmes améliorent la santé et la résilience de l'écosystème local pendant toute la durée de vie de la centrale. »

Xavier Messing, directeur du développement pour l'Europe



Le segment AgriSolar développe des projets agrivoltaïques qui associent la production d'énergie solaire à la production agricole. Au cœur de notre engagement pour la décarbonation et la transformation des modèles économiques, il réconcilie écologie et économie. Nos projets visent à la fois à produire une énergie renouvelable bas carbone tout en soutenant une activité agricole, favorisant les tissus socio-économiques locaux et améliorant la biodiversité.

En tant qu'acteur engagé, nous collaborons avec Solar Power Europe pour publier un guide de bonnes pratiques agrivoltaïques en anglais et en français. Nous collaborons également avec des partenaires du monde agricole (voir page 66) pour développer des technologies agrivoltaïques innovantes adaptées aux différents besoins.

Notre programme ECHO fournit un soutien technique et financier pour promouvoir la transition vers une agriculture de conservation et de régénération. En associant la production d'énergies renouvelables à des pratiques agricoles plus durables, les agriculteurs peuvent ainsi s'adapter aux effets du dérèglement climatique et aux phénomènes météorologiques extrêmes. »

Jean Michel Villiot, directeur général AgriSolar



Notre activité de stockage se concentre sur le développement de projets de batteries stationnaires de grande capacité fournissant un support fréquence/voltage et de la capacité supplémentaire au réseau électrique. Nous proposons également des services intégrés pour gérer l'intermittence de l'énergie solaire produite par nos centrales. Notre stratégie est alignée avec l'objectif Net Zero européen pour 2050, qui nécessite un développement massif des énergies renouvelables. Ainsi, afin de favoriser l'intégration des énergies renouvelables dans le réseau et répondre à la hausse de la demande d'électricité industrielle décarbonée, nous avons renforcé notre capacité de stockage d'énergie par batterie en France. Début 2024, nous avons inauguré Claudia, notre première centrale électrique grande capacité (105 MW/1 H), la plus grande de ce type en France. Forts de ce succès, un important pipeline de projets de stockage va nous permettre de renforcer notre position de leader. »

Alexandre Irissou, directeur général Stockage

Avec de grandes puissances (énergétiques) viennent de grandes responsabilités

D'ici 2025, le solaire, l'éolien et l'hydroélectrique devraient devenir les principales sources d'énergie, dépassant le charbon avec plus de 42 % de la production mondiale. La part du solaire et de l'éolien devrait doubler pour atteindre 25 % d'ici 2028. Concernant le stockage de l'électricité produite par les énergies renouvelables, il devrait atteindre environ 1 000 GW d'ici 2050.

Cependant, même si l'intensité énergétique ($\text{CO}_2\text{e}/\text{MW}$) des énergies renouvelables est plus faible, les émissions liées à l'énergie continuent d'augmenter en raison de la croissance démographique et des revenus moyens. Ainsi, malgré un ralentissement de cette croissance, la consommation mondiale d'énergie devrait croître de 34 % entre 2022 et 2025.

Qu'est-ce que cela signifie pour Amarenco ?

Avec l'augmentation de la demande en énergies renouvelables, notre responsabilité s'accroît. Nous devons donc produire davantage d'énergie tout en réduisant nos émissions et en ayant un impact social et environnemental positif. C'est la raison pour laquelle, en 2023, nous avons soumis notre trajectoire carbone à la Science Based Targets Initiative (SBTi) et appliqué nos 15 critères ESG à tous nos projets. Nous développons également des projets de régénération, tels que le programme ECHO, sur nos grands chantiers.

Enfin, nous évaluons la conformité de tous nos fournisseurs et prestataires à nos critères ESG via la plateforme Achilles.





Depuis 15 ans, les entreprises peuvent acheter des garanties d'origine (GO) pour prouver qu'elles atteignent leurs objectifs de réduction d'émissions (scope 2 et/ou scope 3). Ces certificats coûtent entre 0,5 et 10 euros/MWh de plus pour une énergie qui provient généralement de centrales hydroélectriques entièrement amorties. Toutefois, la capacité actuelle de production d'énergie renouvelable deviendra bientôt insuffisante. Pour y remédier, des accords d'achat d'électricité (PPA) ont été mis en place pour permettre l'accès aux GO des nouvelles centrales, garantissant ainsi une meilleure qualité de l'énergie.

Chez Amarenco, nous croyons qu'il est possible d'aller encore plus loin pour maximiser l'impact positif des entreprises grâce à une approche régénératrice. Nous utilisons une méthode scientifique de tarification afin de faciliter l'accès aux électrons renouvelables et de permettre aux entreprises d'inclure des données vérifiables dans leurs rapports extra-financiers.

À prix égal ou compétitif, ces électrons renouvelables issus de l'énergie solaire photovoltaïque, combinés à des initiatives telles que la reforestation, la restauration de la biodiversité et des projets de capture du carbone, offrent une solution d'avenir pour les organisations cherchant à lutter contre le changement climatique. L'objectif Net Zero d'ici 2050, soutenu par des initiatives telles que RE100, signifie que les entreprises ne devraient plus hésiter à se tourner vers l'achat d'électrons régénératifs.»

Olivier Jacquemin, directeur des ventes d'énergie

Parties prenantes du secteur photovoltaïque : des perspectives communes pour un avenir durable

Chez Amarenco, nous interagissons avec de nombreuses parties prenantes au quotidien, nous voulons être de bons partenaires commerciaux et de bons voisins.



Collaborateurs

En 2023, Amarenco comptait 223 collaborateurs, répartis sur trois continents. Parce que c'est leur implication qui fait notre succès, nous nous engageons à garantir leur :

- > santé et sécurité
- > bien-être
- > satisfaction



Actionnaires

Nos actionnaires sont plus que de simples investisseurs, ce sont de véritables partenaires engagés dans notre mission pour faire avancer l'énergie solaire pour un monde régénéré. Leur soutien et leur adhésion à nos principes ESG nous incitent à progresser et créer de la valeur. Notre vision commune : créer un monde alimenté par les énergies renouvelables et régénératrices, tout en veillant à ce que leurs intérêts restent au cœur de nos décisions.



Communautés locales

Nous souhaitons avoir un effet positif sur le voisinage de nos centrales en intégrant celles-ci au paysage, en préservant l'ensemble de l'écosystème et en créant des emplois locaux. Tout au long de la durée d'utilisation de nos centrales, nous nous engageons à être de bons voisins en maintenant un dialogue ouvert avec les communautés locales et en optimisant continuellement nos procédés et notre approche.



Agriculteurs

Agriculteurs, propriétaires terriens, pépiniéristes et coopératives

Agriculteurs, propriétaires terriens, pépiniéristes et coopératives. Nous encourageons la pluriactivité de la terre et accompagnons les agriculteurs dans leurs projets. Notre approche consiste à fournir des solutions pour :

- > protéger les cultures et les animaux
- > permettre l'indépendance énergétique
- > réduire les coûts et générer des revenus potentiels grâce à la vente d'énergie excédentaire
- > accroître la durabilité de l'activité
- > soutenir la transmission de l'activité



Entreprises et industrie

Nous co-crédons des solutions pour auvents de parkings, toits d'immeubles, hangars, etc. pour :

- > produire de l'énergie renouvelable
- > réduire les coûts et générer des revenus par la vente d'énergie excédentaire
- > réduire leur empreinte carbone



Institutions financières

Investisseurs privés tels que les banques, les fonds d'investissement, les compagnies d'assurance, les sociétés de leasing, les sociétés immobilières, etc. cherchant à investir dans des solutions :

- > respectueuses des personnes et de la planète
- > rentables et durables
- > améliorant la vie des communautés locales



Administration publique

Administrations locales et nationales.

Nous sommes partenaires dans le co-développement de projets d'énergies renouvelables pour :

- > l'indépendance énergétique
- > des économies durables
- > le rachat des excédents de production
- > la réalisation des ODD



Fournisseurs

Nos fournisseurs sont essentiels à notre activité, ils contribuent à notre capacité à fournir des solutions durables et à remplir notre mission. En 2023, nous avons établi grâce à la plateforme Achilles une liste de critères pour identifier des partenaires de qualité et partageant nos valeurs. En privilégiant des entreprises locales de construction et des fournisseurs d'équipements ayant une évaluation ESG positive sur une plateforme de notation reconnue, ainsi qu'en intégrant systématiquement les normes éthiques les plus élevées dans nos contrats, nous nous efforçons de créer des relations durables qui renforcent notre entreprise et contribuent à un avenir plus responsable et durable.



Leaders

Promoteurs immobiliers, agences immobilières, bureaux d'études, etc. qui prescrivent des installations photovoltaïques, ainsi que les ambassadeurs du développement des énergies positives à la recherche de :

- > solutions visibles et innovantes conciliant exigences commerciales et environnementales
- > solutions générant une énergie bas-carbone
- > reconnaissance en tant qu'influenceurs modernes et responsables



Fournisseurs d'électricité

Sociétés de distribution faisant l'interface entre les entreprises de service public et le consommateur final. Nous voulons leur proposer le mix énergétique le plus compétitif et le plus sobre en carbone :

- > par des moyens technologiques, industriels et novateurs
- > pour une image responsable et visionnaire



Entreprises publiques d'électricité

Entreprises d'infrastructures et de services de raccordement à l'électricité. Nous soutenons de nouveaux mix énergétiques en :

- > reliant producteurs et consommateurs locaux pour rationaliser le transport et les émissions de carbone
- > raccordant directement les installations photovoltaïques aux opérateurs de réseau



Investisseurs individuels

Les investisseurs individuels peuvent investir dans le secteur photovoltaïque via les plateformes de financement participatif. Nos projets leur offrent l'opportunité de contribuer à la transition énergétique mondiale tout en générant des revenus.



Partenaires de développement de projets

Acteurs qui identifient des sites à fort potentiel énergétique et coordonnent des projets durables contribuant au bien commun environnemental et économique à long terme et cherchant des partenaires pour :

- > le financement
- > la réduction des risques de développement



Experts/scientifiques

Experts et organisations scientifiques aux niveaux local et mondial avec lesquels nous collaborons pour accroître les connaissances, collecter des données, concevoir et traiter la spécificité et la complexité de chaque projet :

- > Ingénierie
- > Approche multi-usage
- > Analyse du site
- > Agriculture, agronomie et solutions inspirées de la nature
- > Perspectives des ONG



La Terre

En considérant la Terre comme l'une de nos principales parties prenantes, nous pouvons passer d'une approche de conformité à une approche de contribution active

- > au respect des limites de la planète
- > à la régénération des écosystèmes et des êtres vivants





STRATÉGIE ESG

Notre stratégie ESG qui est en accord avec notre vision 2030-2050, nous prépare aux dispositions de la CSRD (Corporate Sustainability Reporting Directive) pour 2025 et plus globalement à relever les défis environnementaux et sociaux à venir. Cette stratégie s'articule autour de quatre objectifs qui ont un impact significatif sur huit des dix-sept Objectifs de Développement Durable (ODD).

OBJECTIFS 2030

Tracer la voie pour un avenir durable



United Nations
Global Compact



limiter le réchauffement climatique à 1,5 C°



Accroître la biodiversité, régénérer les écosystèmes



Réconcilier économie & écologie



Des activités qui créent de la valeur locale et sociale



- ✓ Membre du Pacte mondial depuis 2022
- ✓ ISO 9001 et 14001
- ✓ ISO 45001 (Amarenco France, Services, Construction)
- ✓ Sites et reporting conformes aux exigences du RE100, du CPD et du GHG Protocol.

Parce que nous avons pour ambition d'être un leader des pratiques durables dans notre secteur, notre stratégie ESG va plus loin que la simple conformité. Elle se fonde sur une vision à long terme qui prend en compte les intérêts de toutes nos parties prenantes et fixe des objectifs de régénération des sols et des écosystèmes partout où nous sommes implantés.

↗ MW = ↗ régénération de l'environnement et ↗ création de valeur sociale

Notre vision est d'être un pionnier et un acteur du changement pour la régénération des écosystèmes. Pour y parvenir, nous avons établi une feuille de route en quatre étapes pour 2023, 2525, 2030 et 2050.

Feuille de route



Adopter une approche ESG factuelle et scientifique



Politique ESG et QHSE

En 2023, le comité exécutif d'Amarengo a réaffirmé son engagement envers les normes ESG et QHSE en adoptant une politique globale à l'échelle de l'entreprise. Cet engagement associe performance économique et rentabilité à un développement durable, garantissant ainsi des retours sur investissement à long terme pour l'entreprise et pour la planète.

PROCESS ET RAPPORTS ESG

En 2022, nous avons collecté les données ESG spécifiques à nos projets, que nous avons complétées en 2023 avec des informations scientifiques essentielles pour l'évaluation de la conformité ESG de nos projets. Toutes ces données sont transmises à nos investisseurs, Tikheau, Arjun et Idia, qui s'assurent de leur qualité et du respect de nos engagements. De plus, tout nouveau projet photovoltaïque et de stockage est soumis à l'approbation de notre comité d'investissement, qui évalue les risques et les performances ESG des projets.

ÉMISSIONS DE GES

Après avoir testé un outil d'évaluation des émissions de CO₂ sur des projets pilotes en 2022, nous avons calculé l'empreinte carbone de 100 % de nos sites connectés au réseau en 2023. Notre objectif est d'adopter une stratégie de réduction étayée par des données terrain.

CRITÈRES ESG

Nous appliquons un ensemble de 15 critères à chaque projet pour garantir une gestion durable et un potentiel de régénération, en particulier dans les zones protégées. Ces critères ne se limitent pas à la prévention de la dégradation des terres, mais englobent également le respect des droits de l'homme et la conformité avec le code d'éthique du groupe.



ÉVALUATION D'IMPACT SUR L'ENVIRONNEMENT (EIE)

Nous réalisons systématiquement une EIE ou une évaluation écologique pour les projets de centrales au sol, AgriSolar et de stockage. Dans le cadre de notre programme ECHO, nous évaluons la santé du sol, le carbone du sol, l'infiltration de l'eau et le potentiel de régénération des plantes.

RÉGÉNÉRATION

Un outil de screening ESG a été mis en place pour évaluer le potentiel de régénération sur les projets non biologiques au sol dans tous les pays et sur certains projets biologiques au sol, de stockage et AgriSolar.



Nos engagements pour la réduction de nos émissions de carbone validés par le SBTi



En décembre 2023, Amarenco a soumis son engagement à définir un objectif net zéro fondé sur la science, en accord avec l'objectif de l'Accord de Paris de limiter le réchauffement climatique à 1,5 °C par rapport aux niveaux préindustriels.

Cet engagement, reconnu par la SBTi (Science Based Targets Initiative), nous oblige à présenter des objectifs de réduction de nos émissions de GES à court terme (2030) et à long terme (2050) d'ici la fin de 2025, et à les respecter. Ces objectifs sont définis suivant une méthodologie rigoureuse et font l'objet d'une vérification externe. Nos équipes collaborent pour les définir et identifier des stratégies de réduction de notre empreinte carbone, telles que l'achat de matériaux bas carbone et l'amélioration de l'efficacité énergétique.

La SBTi représente la forme la plus avancée d'engagement qu'une entreprise peut prendre dans la lutte contre le changement climatique par la réduction des émissions de CO₂, qui contribuent largement au réchauffement de la planète. Cette initiative résulte d'une collaboration entre le Carbon Disclosure Project, le Pacte mondial des Nations unies et le World Resources Institute. Plus de 4 000 entreprises dans le monde s'y sont déjà engagées, bien qu'il y en ait encore relativement peu dans le secteur de l'énergie.



ODD impactés



Limiter le réchauffement climatique à 1,5 C°



ODD 7

Garantir l'accès de tous à des services énergétiques fiables, durables et modernes, à un coût abordable.

Notre raison d'être est de produire l'énergie à l'empreinte carbone et au coût du kWh les plus bas grâce au photovoltaïque.



ODD 13

Prendre d'urgence des mesures pour lutter contre le changement climatique et ses répercussions.

Amarengo est spécialisé dans l'énergie solaire. Nos activités visent à atténuer le changement climatique en favorisant le recours aux énergies renouvelables. Pour y arriver, nous devons nous-mêmes tendre vers le zéro émission. Nous mesurons notre empreinte carbone tous les ans depuis 2020 et nous nous sommes fixé un objectif consolidé.



Accroître la biodiversité, régénérer les écosystèmes



ODD 2

Éliminer la faim, assurer la sécurité alimentaire, améliorer la nutrition et promouvoir une agriculture durable.

Avec le programme ECHO, nous agissons pour améliorer la production et la résilience alimentaire. Nous évitons l'artificialisation des terres agricoles grâce à des projets AgriPV agiles qui contribuent à préserver, voire à améliorer la productivité des cultures ou de l'élevage.



ODD 15

Préserver et restaurer les écosystèmes terrestres, gérer durablement les forêts, lutter contre la désertification, renverser la dégradation des sols et enrayer la perte de biodiversité.

Notre mission est de déployer des infrastructures photovoltaïques tout en assurant la régénération des écosystèmes à travers le financement du programme ECHO.



Réconcilier économie & écologie



ODD 8

Promouvoir une croissance économique soutenue, partagée et durable, le plein emploi productif et un travail décent pour tous.

Amarengo France est la première entreprise à avoir développé une convention collective allant au-delà des standards de l'industrie. Nous soutenons les initiatives de nos collaborateurs en matière de bien-être, de communauté et d'environnement et portons une attention particulière aux questions de santé, de sécurité et de droits de l'homme pour tous nos collaborateurs, sous-traitants et fournisseurs.



ODD 17

Renforcer les moyens de mise en œuvre et revitaliser le partenariat mondial pour le développement durable.

C'est dans notre ADN de nous associer aux acteurs locaux, publics et privés, afin d'élargir la communauté grandissante de ceux qui croient en la création de villes et d'infrastructures apportant une plus-value écosystémique et participant à la résilience naturelle de leur environnement. En généralisant le solaire, en digitalisant le secteur de l'énergie, en co-crédant des instruments financiers innovants pour des solutions inspirées de la nature, notre ambition est de contribuer à l'émergence d'un nouveau paradigme : l'économie régénérative.



Créer de la valeur locale et sociale grâce à nos activités



ODD 3

Donner aux individus les moyens de vivre une vie saine et promouvoir le bien-être à tous les âges.

Grâce à un focus sur la santé et à la sécurité dans nos bureaux et sur nos sites, nous n'avons enregistré AUCUN accident grave. En collaboration avec nos partenaires, nous avons établi des normes de qualité, de santé et de sécurité élevées, renouvelant ainsi nos certifications ISO 9001 et ISO 14001 (en France).

Parce que l'amiante représente une menace pour la santé des travailleurs nous en avons retiré plus de 60 000 m² sur nos sites l'année dernière.



ODD 5

Défendre l'égalité des sexes et autonomiser toutes les femmes et les filles.

Notre équipe de direction qui comporte historiquement une majorité d'hommes, s'est engagée à rééquilibrer la situation en plaçant la question de la parité comme objectif prioritaire pour toute l'entreprise.



Nous devons nous orienter vers une économie régénératrice. Les défis actuels nécessitent une approche systémique car les services écosystémiques essentiels à la vie ne peuvent être maintenus que si nous respectons les limites planétaires. Les ressources sont limitées, y compris les énergies renouvelables qui dépendent de matériaux comme le cuivre. Tout est interconnecté : le changement climatique, la perte de biodiversité, la pollution, les pandémies, etc. À la source de ces problèmes il y a l'homme et son mode de vie. En reconnaissant la véritable valeur des services rendus par les écosystèmes, nous pouvons passer des désirs aux besoins. Cette approche est au cœur de la vision d'Amarengo pour une économie régénératrice. Nous évaluons et atténuons nos impacts négatifs potentiels et nous évitons les zones protégées et les zones humides. De plus, notre programme ECHO, fondé sur la science, nous permet de régénérer les sols et d'accroître la biodiversité. »

Merle Piest, chef de projet risques ESG et régénération



ENVIRONNEMENT

INVEST IN RE.GENERATION



Les rapports du GIEC et de la Convention sur la biodiversité (CBD) de la COP sont clairs : nous ne pouvons plus nous contenter de réduire ou déplacer nos impacts chacun de notre côté. Nous avons besoin d'une approche systémique. Chez Amarenco, nous voulons régénérer.

2023 a été une année passionnante. Nous avons accueilli de nouveaux investisseurs et nos investisseurs historiques nous ont renouvelé leur confiance.

Nous avons célébré notre 10^{ème} anniversaire et entamé la deuxième année du programme ECHO, qui incarne notre engagement à développer les énergies renouvelables tout en préservant et en régénérant les sols et les écosystèmes. Être un pionnier implique de surmonter des obstacles. Et nous en avons rencontrés ! Mais la détermination de nos équipes, l'engagement de nos actionnaires et de nos dirigeants nous ont permis de rester sur la bonne voie. »

Ana-Maria Dubois Iorgulescu, responsable ESG et ECHO



Le programme ECHO a transformé ma vision du développement de projets. Chez Amarenco, concevoir et mettre en service une centrale photovoltaïque implique de surveiller les niveaux d'azote, de fer et de minéraux dans le sol, de considérer les cours d'eau comme des trésors et de se familiariser avec le pâturage holistique. Nous considérons une perspective à long terme dans tous nos projets, car la construction d'une centrale solaire est relativement rapide, mais la restauration d'un écosystème nécessite du temps. On ne tire pas sur une fleur pour la faire pousser, on utilise de l'eau et de la patience. Contribuer à quelque chose de plus grand que soi est vraiment passionnant. »

David Dos Santos, chef de projet de construction et de gestion de projet, Irlande

NOTRE STRATÉGIE D'ATTÉNUATION ET D'ADAPTATION AU CHANGEMENT CLIMATIQUE

Notre plan de transition climatique consiste à contribuer à la réduction des émissions de CO₂ en proposant des solutions énergétiques propres et renouvelables, à l'amélioration de la séquestration du carbone dans les sols avec de nouvelles règles méthodologiques de développement des projets et à la prévention de la déforestation avec la plantation de micro-forêts sur nos sites.

Émissions de carbone évitées depuis la création d'Amarenco

121 152 tCO₂eq

=



Équivalent au CO₂ émis chaque année
par 15 144 personnes vivant en France (source: ADEME)

Nous adaptons nos programmes de régénération au site, au climat et au sol où sont installées nos centrales photovoltaïques et AgriPV, avec pour objectif de favoriser la séquestration du carbone dans le sol, la biodiversité et la rétention de l'eau. Nous sommes membres de l'initiative 4 pour 1000, lancée en décembre 2015 à la Conférence de Paris sur le climat.



« Une augmentation annuelle de seulement 0,4 % de la quantité de carbone stockée dans les sols sur 40 centimètres de profondeur à l'échelle mondiale, compenserait presque l'augmentation annuelle de rejets de CO₂ dans l'atmosphère. »

Paul LUU, secrétaire exécutif de l'initiative 4 pour 1000 : les sols pour la sécurité alimentaire et le climat

Réduire notre empreinte carbone

Depuis 2020 et grâce au soutien de notre actionnaire Tikehau, nous collaborons avec la société de conseil en développement durable ERM pour évaluer notre empreinte carbone en utilisant le GHG Protocol. Notre programme de réduction des émissions a été lancé en 2022 et fin 2023, nous avons commencé à travailler avec le SBTi pour fixer des objectifs scientifiques de réduction des émissions couvrant les trois scopes.

Émissions de GES

Nous élaborons actuellement une feuille de route détaillée, activité par activité, pour réduire les émissions dans les trois scopes. Les émissions du scope 3 représentent 98,7 % de nos émissions totales, dont 94 % proviennent de l'achat de biens et de services. Cela souligne ainsi l'importance d'impliquer notre chaîne d'approvisionnement dans nos efforts. L'empreinte carbone est un critère de sélection essentiel pour nos projets, pris en compte par le comité d'investissement d'Amarenco. Nous visons une empreinte carbone annuelle moyenne maximale de 45 gCO₂e/kWh.

GHG footprint 2023

51 794 tCO₂e*

Including:

401 tCO₂e

Scope 1

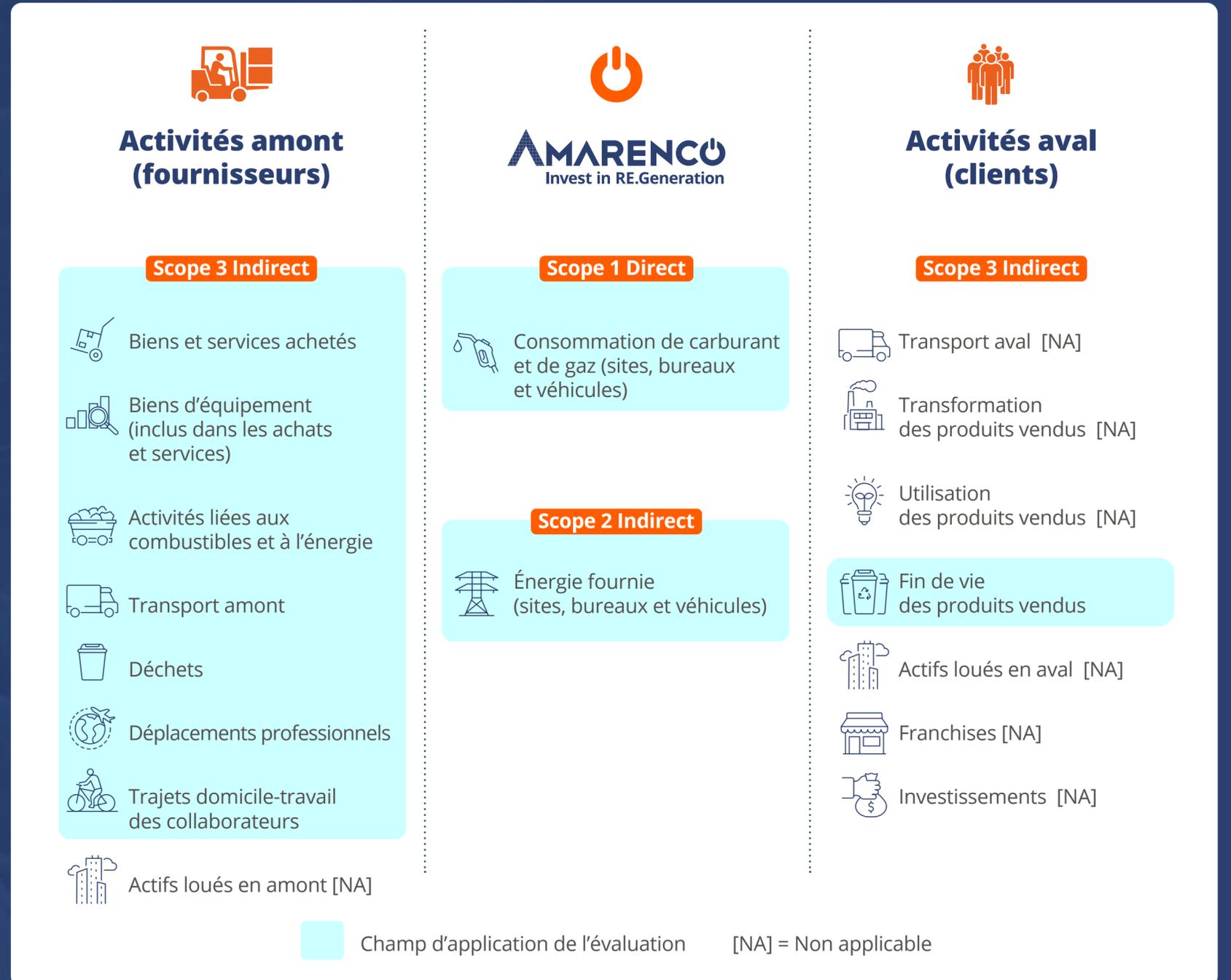
249 tCO₂e

Scope 2

51 144 tCO₂e

Scope 3

* Le bilan carbone couvre les émissions scope 1 et 2 générées par tous les bureaux et véhicules utilisés par Amarenco, ainsi que les émissions scope 3 des centrales photovoltaïques détenues par Amarenco. Les centrales exploitées mais non détenues par Amarenco ont été exclues.



Allier énergies renouvelables et innovation régénératrice

Début 2024, nous avons signé un partenariat avec Genesis, un outil d'évaluation d'impacts environnementaux qui évalue la santé des sols en se basant sur des études scientifiques.

Ensemble, nous avons pour objectif de suivre les indicateurs clés sur nos centrales photovoltaïques au sol et agrisolar tout au long de leur cycle de vie. En les comparant aux résultats mesurés avant la construction, nous pouvons garantir le succès de notre programme ECHO sur des données concrètes (voir page 29). Ce partenariat atteste de notre double engagement en faveur de la production d'énergie renouvelable et de la résilience des écosystèmes.

Principaux indicateurs écologiques surveillés :



Carbone



Biodiversité



Fertilité



Eau



Pollution



« Genesis évalue l'impact humain sur les sols et apporte des preuves scientifiques récentes en faveur de leur régénération. Avec plus de 60 % des sols mondiaux dégradés, la régénération est cruciale pour préserver les écosystèmes. C'est pourquoi nous investissons dans la recherche et collaborons avec des experts tels que les professeurs Marc-André Selosse, spécialiste de la microbiologie des sols, et Luc Abbadie, écologiste. Nous participons également à des programmes européens avec des universités comme celle de Wageningen. Cette approche écosystémique de l'environnement est une vision partagée par Genesis et Amarenco, ce qui rend notre collaboration naturelle. »

Adrienne de Malleray, Co-fondatrice Genesis



GENESIS

Atelier sur la santé des sols : sensibilisation au sein et en dehors d'Amarenco

En collaboration avec Genesis, nous avons organisé un atelier sur la santé des sols à l'Eco-Libris (voir page 45), notre éco-showroom situé au siège de Touny. Des conférences ont expliqué nos projets pilotes de régénération et permis de mieux comprendre la problématique de la santé des sols. Les 20 participants ont ensuite participé à un atelier pratique dans la forêt et le vignoble, qui font partie du projet Eco-Libris.



Énergies renouvelables et émissions évitées : Pour un mix énergétique national bas carbone

En tant que producteur d'énergie renouvelable, nous contribuons à réduire l'empreinte carbone des pays dans lesquels nous opérons. Avec ERM, nous avons développé un outil calculant les émissions évitées sur la durée de vie de nos centrales photovoltaïques. Il est intégré à l'outil de calcul de l'empreinte carbone de nos projets. Ce calculateur s'appuie largement sur les principes définis par l'initiative Net Zero (juin 2022) et le World Business Council for Sustainable Development (mars 2023).

Émissions globales nettes évitées :
(sur la base de la production réelle d'électricité en de toutes les centrales appartenant à Amarenco et en service en 2023)



Analyse des émissions évitées

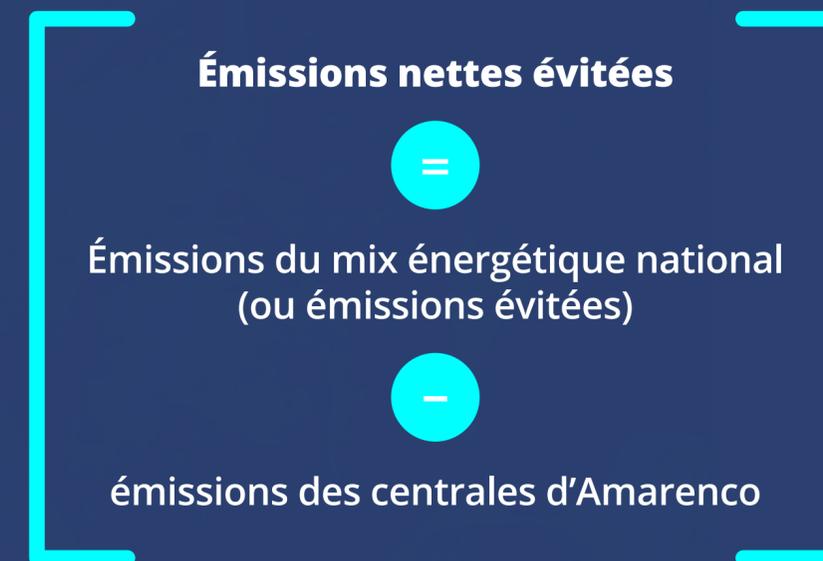
Grâce à la demande croissante pour de nouvelles centrales photovoltaïques, ce chiffre augmente chaque année. Les 26 MWp installés en Europe en 2022 ont atteint 54 MWp en 2023 !

* Cette évaluation suit les principes de l'initiative Net Zero (juin 2022) et du World Business Council for Sustainable Development (mars 2023), en tenant compte des limites potentielles de disponibilité des données.

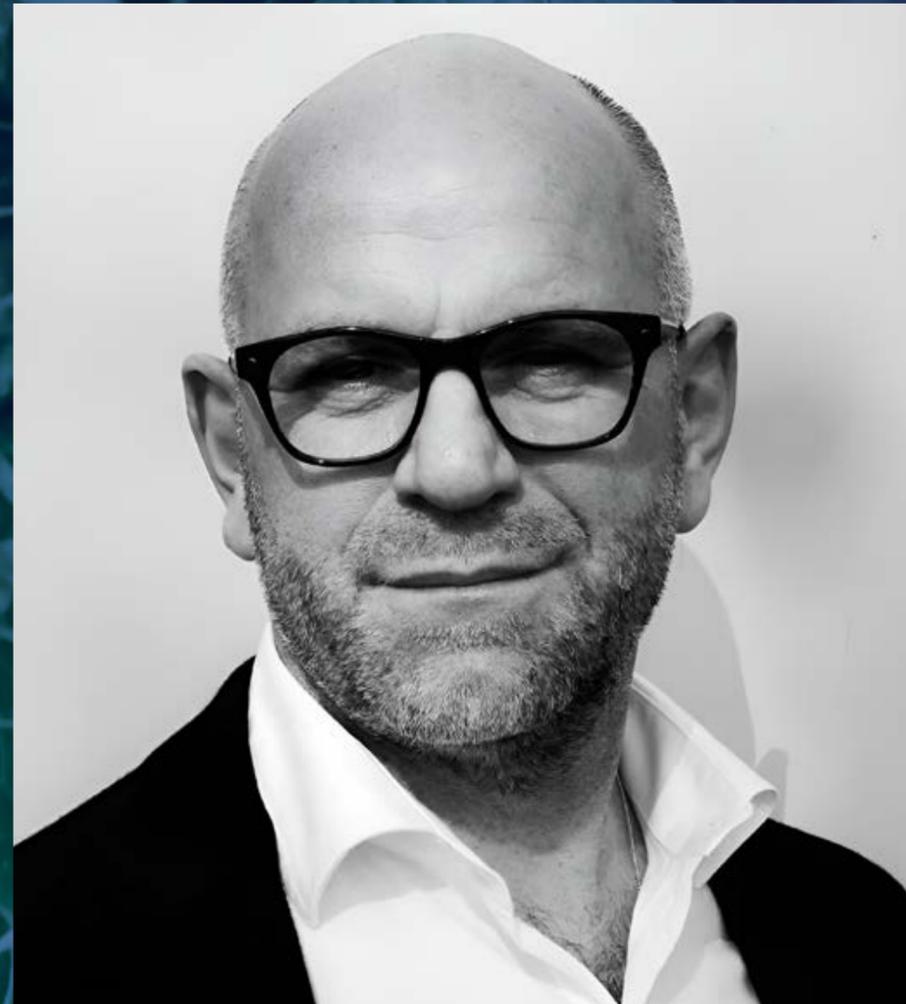
Pourquoi des émissions «nettes» évitées ?

On calcule généralement les émissions évitées en comparant les émissions moyennes du mix énergétique national et celles produites par une entreprise pour une quantité équivalente d'électricité produite (MWh).

Nous allons un cran plus loin en estimant la différence entre l'intensité carbone du cycle de vie de l'électricité produite par nos centrales photovoltaïques et l'intensité carbone du cycle de vie de l'électricité produite à partir du mix énergétique national moyen.



Calculer les émissions nettes évitées permet à nos clients, dans le cadre de PPA et de contrats d'achat d'électricité, d'avoir une vision plus transparente de l'impact du solaire sur leurs émissions de scope 2 et 3.



L'augmentation des températures atmosphériques peut réduire l'efficacité des modules photovoltaïques de 0,4 % par degré supplémentaire. Pour répondre à ces défis, nous intégrons des bases de données météorologiques fiables à nos études de faisabilité et restons à jour des normes et meilleures pratiques. Nous exigeons également de nos sous-traitants des garanties sur le dimensionnement des équipements pour résister aux conditions météorologiques actuelles et futures. »

Jean-Luc Morel, directeur de l'ingénierie

Adapter la conception de nos centrales électriques au changement climatique

Les effets du changement climatique devenant de plus en plus présents, nous devons en tenir compte dans le choix de nos sites et la conception de nos centrales.

Tous nos projets de centrales solaires font l'objet d'une évaluation du site, des conditions climatiques et des risques naturels, tels que les températures, le vent, les inondations ou les caractéristiques géologiques, pour garantir une exploitation en toute sécurité, des performances optimales et une disponibilité technique en toutes circonstances.

Ces évaluations sont spécifiques à chaque site et donnent lieu à des adaptations répondant aux conditions particulières du site, telles que :

- L'adaptation des spécifications des équipements et des matériaux, telles que les courbes PQ des onduleurs, la température de conception des transformateurs, etc.
- Les mesures d'atténuation telles que la résistance aux températures extrêmes, des systèmes de drainage ou des fondations plus profondes.
- La prescription d'une station météorologique pour tous les sites au sol.
- La mise en œuvre de procédures de contrôle qualité (QCP).



Assurer la conformité de nos projets avec les principes ESG.

Le développement de nos centrales solaires repose sur un principe simple : ne pas dégrader des écosystèmes précieux.

Pour cela, nous collaborons avec des experts et suivons les recommandations de la FAO pour établir des critères applicables à toutes nos centrales tout au long de leur cycle de vie.



Tous nos projets doivent répondre aux 15 critères ESG et tous nos collaborateurs et partenaires en sont garants.

1. Protéger les forêts primaires et secondaires anciennes
 2. Protéger les zones humides naturelles
 3. Pas de déplacement forcé de la population
 4. Pas de construction sur les terres des populations autochtones
 5. Pas de reclassement de zone naturelle protégée en zone constructible
 6. Régénérer les sols et planter des micro forêts sur tous nos sites par le biais du programme ECHO
 7. Promouvoir la transition vers des pratiques agroécologiques sur les sites AgriPV
 8. Informer les communautés locales sur le projet et le programme ECHO dès le lancement
 9. Aucune utilisation de pesticides ou d'herbicides chimiques pendant toute la durée du projet
 10. Inclure l'empreinte carbone comme critère de décision dès la phase de conception initiale
 11. Réaliser systématiquement une EIE
 12. Inclure les incidences sur le paysage et la biodiversité comme critères de décision dès la phase de conception initiale
 13. Minimiser l'artificialisation des sols dès la conception et tout au long du cycle de vie du projet
 14. S'assurer du respect du code d'éthique des fournisseurs et sous-traitants par tous les fournisseurs et sous-traitants impliqués dans le projet, au moins jusqu'au niveau 2
- Aucune participation à des activités controversées (armes, trafic d'êtres humains, terrorisme)
15. tout au long du cycle de vie du projet, y compris au niveau des investisseurs, des bailleurs et des donneurs d'ordre

PREMIERS RÉSULTATS

Ces critères ont commencé à être appliqués à nos activités en 2022, avec une mise en œuvre progressive de 2022 à 2024.

Garantir la bonne santé des sols qui accueillent nos centrales

Nous avons défini six indicateurs pour évaluer la santé des sols sur lesquels sont implantées nos centrales solaires et de stockage. Avant la construction d'un nouveau site, notre partenaire Genesis établit une base de référence à laquelle on va comparer les analyses effectuées après la construction et tous les trois ans. Ces indicateurs sont intégrés à la plateforme Genesis pour faciliter le suivi.

Indicateurs clés de performance	Description	Indicateurs	Année de mise en œuvre
 Carbone	Atténuation du changement climatique par le stockage du carbone dans les arbres (microforêts, haies) et dans le sol (évolution du SOC).	Carbone du sol (Genesis)	2023
		Séquestration du carbone dans la biomasse de surface	2025
 Biodiversité	Évolution de la biodiversité en surface (faune et/ou flore) et/ou en sous-sol	Biodiversité souterraine (Genesis) 2023	2023
		Biodiversité et habitat en surface	2025 (avec des résultats partiels en 2024)
 Productivité végétale et protection des sols	Maintien d'une couverture végétale et/ou suivi de l'évolution de la productivité de la biomasse végétale en surface	Protection contre l'érosion (Genesis)	2023
		Productivité de la biomasse	2025
 Eau	Evolution de l'infiltration/rétention de l'eau. Ex : consommation d'eau ou amélioration du stockage de l'eau dans le sol.	Eau dans le sol (Genesis)	2023
		Optimisation de l'utilisation de l'eau	2025
 Contamination	Évolution de la contamination du sol et/ou des eaux souterraines, si nécessaire.	Contamination du sol (Genesis)	2023
		Contamination des eaux souterraines	Selon le site
 Impact social	Impact du programme de régénération sur la communauté locale.	Impact local	2025
		Création de valeur sociale	2025

La régénération a un impact positif net sur les écosystèmes vivants

Le programme ECHO vise à avoir un impact positif net sur les écosystèmes, la biodiversité, la gestion de l'eau, le stockage du carbone et les communautés locales autour de nos centrales électriques. Chaque projet est adapté au contexte local, en utilisant la végétation et la topographie locales pour garantir l'efficacité des programmes de régénération. Cela renforce la capacité d'auto-renouvellement des systèmes vivants, réactivant les processus écologiques et anthropiques endommagés ou surexploités par l'activité humaine.

RÉGÉNÉRER À L'ÉCHELLE D'UN PROJET

Nous développons des programmes de régénération adaptés à chaque site afin de restaurer la capacité des sols à absorber les émissions de carbone, à favoriser la biodiversité et à retenir l'eau. En outre, lorsque la taille et la configuration d'un site le permettent, nous plantons une microforêt, une forêt comestible ou une forêt-jardin sur une parcelle de 1 000 à 2 000 m² et la rendons accessible au public.

RÉGÉNÉRER À L'ÉCHELLE D'UN TERRITOIRE

Nous développons des programmes structurels pour promouvoir la régénération des écosystèmes dans tous les pays où nous investissons significativement dans les infrastructures photovoltaïques.



LA FINANCE VERTE CASSE LES SILOS :

DES ACTIONNAIRES ENGAGÉS QUI INVESTISSENT DANS LA RÉGÉNÉRATION

Les actionnaires d'Amarenco se sont engagés pour la régénération en allouant un budget indexé sur le nombre de MW en exploitation. En investissant dans un projet ou en achetant notre énergie, ils contribuent au moment de la mise en service, puis chaque année pendant toute la durée du projet. Chaque euro investi est un pas vers un avenir plus durable.

Nos projets ECHO sont suivis par des indicateurs variés, tels que la séquestration du carbone dans les sols, l'amélioration de la biodiversité et les avantages sociaux.

Cela garantit que nos investissements créent de la valeur pour tous. Pour se conformer à [la taxonomie de la finance verte de l'UE](#), à la [SFDR](#) et à la [CSRD](#), nos indicateurs incluent les émissions de carbone, la gestion de l'eau, les impacts sociaux et la biodiversité.



OBJECTIFS CLES DU PROGRAMME ECHO :

- | | | | |
|----------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|---------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------------|----------------------------------------------------------------------------------------------------------|
|  Santé des sols |  Connectivité de l'habitat |  Restauration de la biodiversité de la faune et de la flore | |
|  Plantation d'arbres |  Agriculture régénératrice |  Optimisation de l'utilisation et du cycle de l'eau |  Sécurité alimentaire |
|  Replantation d'espèces locales |  Protection des pollinisateurs |  Capture du carbone | |

IMPACTS ATTENDUS :

- Résilience de l'écosystème
- Bénéfices pour les communautés locales
- Amélioration de la production de biomasse végétale
- Diminution de l'empreinte carbone
- Réduction de l'érosion
- Lutte contre la désertification et l'artificialisation
- Augmentation de la biodiversité globale

La campagne, étude de cas d'un projet régénératif

L'AgriPV pour l'adaptation au changement climatique, l'agriculture, l'amélioration de la biodiversité et la régénération des sols.

Lacampagne est un éco-environnement créé par l'ancien ingénieur David Lecoufle, promoteur d'une agriculture régénérative par l'agroforesterie successorale (association d'arbres et autres végétaux). Nous avons collaboré avec lui pour concevoir et construire une serre photovoltaïque innovante, équipée de panneaux solaires bioclimatiques et transparents, recréant des conditions de croissance optimales pour diverses espèces de plantes, y compris tropicales.

Le toit photovoltaïque est une prouesse technologique qui permet de fournir aux plantes une lumière suffisante en hiver et de les protéger d'un ensoleillement excessif en été. Le résultat est une serre froide qui est autosuffisante en eau grâce à des collecteurs d'eau de pluie et qui produit de l'électricité qui peut être revendue au réseau national pour assurer sa viabilité financière.



David Lecoufle, ingénieur devenu agriculteur régénérateur, met l'homme et les êtres vivants au cœur de la production alimentaire.

La construction a débuté à l'automne 2023, mais a dû être interrompue en raison de fortes pluies. La serre devrait être achevée pour l'été 2024 et le premier lot d'arbres sera planté en juillet. Les plantes sélectionnées sont principalement des avocats, des agrumes et des bananiers. Ils seront disposés en fonction de leurs besoins en lumière selon un schéma répétitif de 8 mètres : les 3 premières rangées en plein soleil, les 2 suivantes partiellement ombragées et la dernière rangée complètement à l'ombre.

Des arbres destinés à la production de biomasse seront plantés entre les arbres et arbustes fruitiers.



Agrumes | Papaye de montagne | Coqueret du Pérou | Cacao | Fleur de la passion | Banane | Plantes Aromatiques et Médicinales (PAM) | Agrumes résistants | Néflier du Japon / Grenade | Baies | Tomate en arbre | Gingembre | Café...

Caractéristiques principales du concept de serre agroforestière :

- Panneaux bioclimatiques avec différents niveaux de transparence pour garantir un ensoleillement optimal en hiver et de l'ombre en été.
- Organisation agroforestière successive orientée sud-nord : un côté pour les espèces de pleine lumière, l'autre pour les espèces de pénombre avec une ambiance de sous-bois.

Objectifs :

- Adaptation au changement climatique
- Régénération des sols
- Production locale
- Canopée solaire pour une production d'électricité autosuffisante
- Stockage du carbone

Faire progresser l'agrivoltaïque en France

En France, les producteurs d'électricité s'intéressent depuis plusieurs années à l'installation de centrales photovoltaïques sur les terres agricoles.

Cependant, en l'absence de cadre juridique, la production agricole n'était pas toujours préservée. Depuis avril 2024, le décret AgriPV impose aux aménageurs de prouver que les rendements agricoles ne seront pas réduits de plus de 10 % et que le projet offrira un bénéfice agricole réel, comme la protection contre les aléas climatiques ou le bien-être animal.

Actuellement, il n'existe que très peu d'essais de cultures sous ombrage photovoltaïque et les données expérimentales, bien qu'essentielles, sont rares en France. Pour remédier à cette situation, l'administration française a créé un groupe de recherche (PNR) dédié à la collecte et à la diffusion de ces résultats. Le PNR garantit la rigueur scientifique des protocoles et le partage des données repose sur la réciprocité : les acteurs qui fournissent des résultats ont accès aux données d'autres expériences.

Nous avons récemment rejoint le PNR et prévoyons de mener des expériences sur des installations test. Cela nous permettra de contribuer à la recherche et d'accéder aux données fournies par d'autres producteurs d'électricité.

À la rencontre de Juliette Durand-Delga, Gestionnaire de projet agronome



Pouvez-vous nous parler de vous ?

En tant qu'ingénieur agronome, j'ai passé vingt ans à collaborer avec des agriculteurs en France et dans les pays en développement pour améliorer leurs méthodes et leurs rendements. J'ai toujours défendu les intérêts des agriculteurs dans la conception des projets de développement, et je continue à jouer ce rôle chez Amarenco, en me concentrant sur le développement réglementaire de l'agrivoltaïque. Grâce à ma connaissance approfondie des besoins en lumière, en température et en eau des plantes et des animaux, je peux contribuer à la conception de centrales qui sont à la fois économiquement viables, assurent des rendements agricoles élevés.

Que faites-vous chez Amarenco ?

Je suis responsable de la collecte et de la consolidation des données agricoles pour identifier les cultures et élevages qui bénéficieront des centrales photovoltaïques. À court terme, j'utilise des données scientifiques existantes, et à long terme, nous générerons nos propres résultats grâce à des études pilotes, des protocoles de suivi agronomique et des partenariats avec des experts.

Quel est l'intérêt de ces recherches ?

Elles nous permettront de participer au PNR agrivoltaïque et d'accéder aux données de nos concurrents. Grâce à cette analyse approfondie, en collaboration avec l'équipe ECHO, nous pourrions développer des systèmes de production respectueux de l'environnement et promouvoir l'agriculture régénérative, en intégrant les effets de l'ombrage des panneaux photovoltaïques.



COP28 UAE

COP28 : tripler la capacité des énergies renouvelables d'ici 2030

Le Global Solar Council (GSC), porte-parole de l'industrie solaire mondiale, et Amarenco, en tant que vice-président, ont été déterminants pour obtenir l'engagement de tripler la capacité des énergies renouvelables d'ici 2030, lors de la COP28 en décembre 2023. Ce consensus entre plus de 100 pays envoie un signal fort au marché : le solaire et l'éolien sont essentiels pour la transition énergétique et les objectifs climatiques.

En tant que technologie clé pour la transition énergétique, l'énergie solaire peut fournir plus de la moitié de l'objectif de 11 TW d'ici 2030. Les principaux analystes estiment cette capacité atteignable tout en maintenant un taux de croissance annuel moyen de 17 %, similaire à celui de la dernière décennie.

Cependant, pour aller au-delà, il faudra des réglementations appropriées, des projets à grande échelle, des installations solaires sur les toits, ainsi que des conditions favorables telles que le financement, les autorisations et l'infrastructure du réseau.



Notre président exécutif, John Mullins, a été invité à s'exprimer au pavillon de l'Alliance mondiale pour les énergies renouvelables lors d'une conférence sur la promotion de la biodiversité dans les énergies renouvelables. Cette session a permis des discussions entre le secteur privé et la société civile sur la manière de déployer les énergies renouvelables de manière durable sur le plan environnemental.

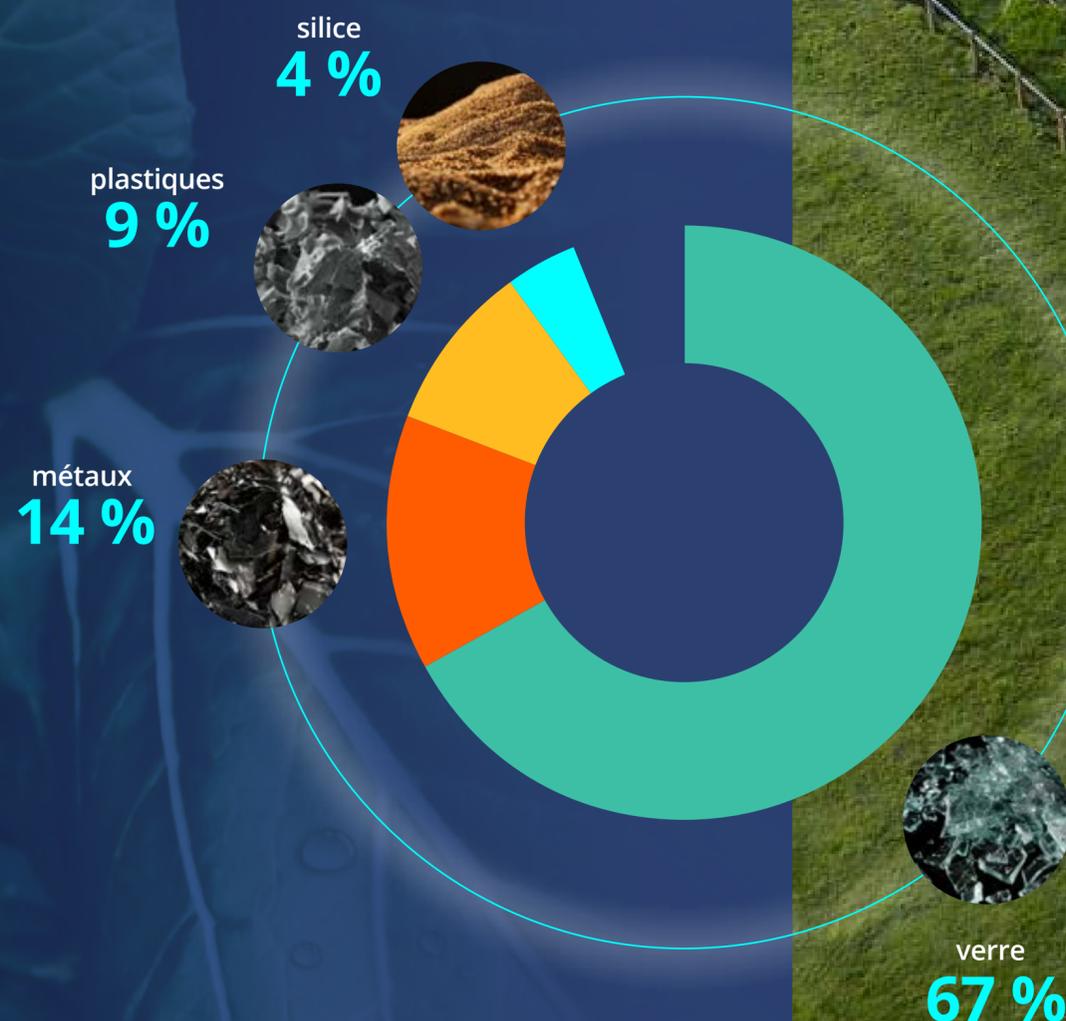
Faire progresser l'économie circulaire appliquée aux panneaux solaires

Les panneaux solaires au silicium cristallin encadrés d'aluminium peuvent atteindre un taux de recyclage de 94 %, grâce à un processus sophistiqué de séparation des composants mis au point par notre partenaire Soren. Ce processus garantit que chaque composant est soit réintégré dans les cycles de production, soit récupéré à des fins énergétiques, favorisant ainsi une véritable économie circulaire.

Recyclable à 94%*
Un panneau solaire en silicium cristallin avec un cadre en aluminium est composé de :



Collecte et recyclage de panneaux solaires photovoltaïques





SOCIAL

CRÉER UN MODÈLE SOCIO-
ÉCONOMIQUE RÉGÉNÉRATIF



Chez Amarenco, les valeurs de régénération et d'écologie humaine sont au cœur de notre mission. Nous sommes convaincus qu'un socle commun de connaissances, de valeurs et de méthodes, renforcé par des relations constructives entre nos collaborateurs, est essentiel à notre réussite. À travers ces principes, nous aspirons à améliorer les performances d'Amarenco, tout en contribuant à la préservation de notre planète par la promotion d'un modèle régénératif et d'un accès plus facile aux énergies renouvelables. »

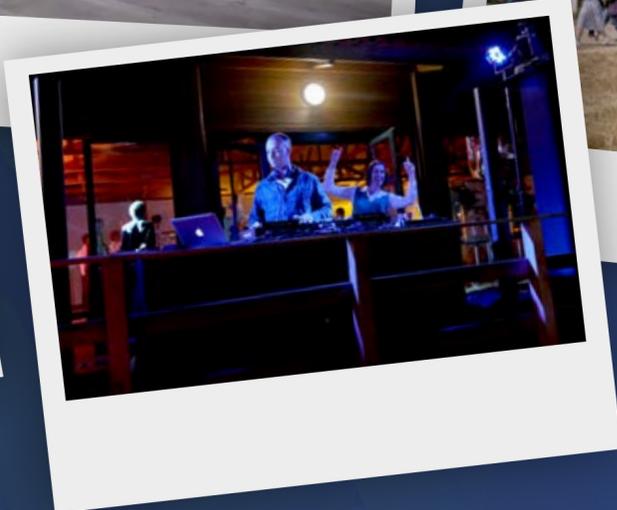
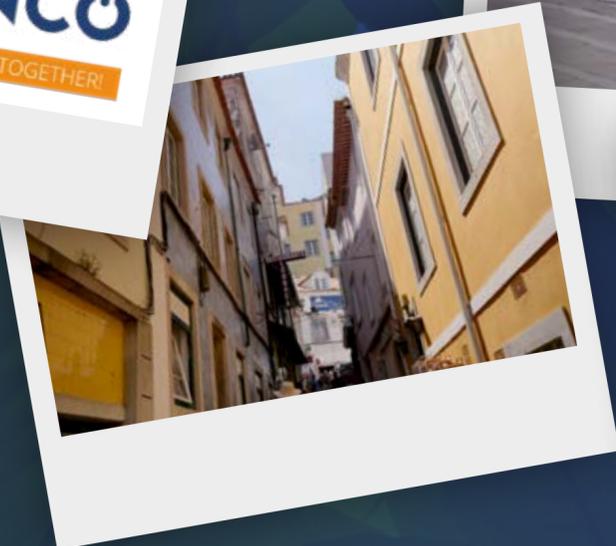
Elisabeth Rousseau, Directeur Général des Ressources Humaines

Nous avons fêté nos 10 ans !

Pour notre anniversaire, nous avons invité tous nos collaborateurs au Portugal, l'un des pays les plus avancés en matière d'énergies renouvelables. Unis par la volonté de concrétiser la vision « One Amarencó », 200 personnes ont répondu présentes pour vivre quelques jours de solidarité, de partage et d'inspiration régénératrice.

En élaborant ensemble notre récit commun, ce séminaire a offert à chacun l'opportunité de réfléchir aux défis et aux ambitions d'une organisation qui s'est engagée à transformer le monde grâce à des solutions d'énergie régénérative.

Il a également renforcé le sentiment de poursuivre un objectif collectif en encourageant nos collaborateurs à contribuer à la transformation de l'entreprise et à sa vision régénératrice. Cette rencontre festive a permis de consolider les valeurs d'unité, d'innovation et d'écologie humaine qui nous ont guidées au cours de la dernière décennie et continueront à façonner notre trajectoire dans les années à venir.



Nos valeurs



ÉCOLOGIE HUMAINE

Tout ce que nous faisons vise à préserver l'équilibre entre tous les êtres vivants dont les humains font partie.



ENGAGEMENT

Nous nous engageons parce que nous sommes convaincus que nous allons dans la bonne direction, sur une voie plus responsable qui profitera aux générations futures.



AGILITÉ

Notre agilité tient à notre capacité à concilier la technologie avec les principes du développement régénératif, tout en attirant des talents qui partagent notre philosophie et qui sont les moteurs d'une croissance dynamique.



PRÉCURSEUR

Être pionnier, c'est ouvrir la voie à de nouvelles idées qui inspirent les autres.



FÉDÉRATEUR

Notre mission consiste à concilier les réalités économiques et écologiques.

232
Collaborateurs (ETP)
en 2023

204
Collaborateurs (ETP)
en 2022

202
Collaborateurs (ETP)
en 2021

26
Nationalités

96,5%
de collaborateurs en CDI

Préparer nos collaborateurs à la transformation régénératrice



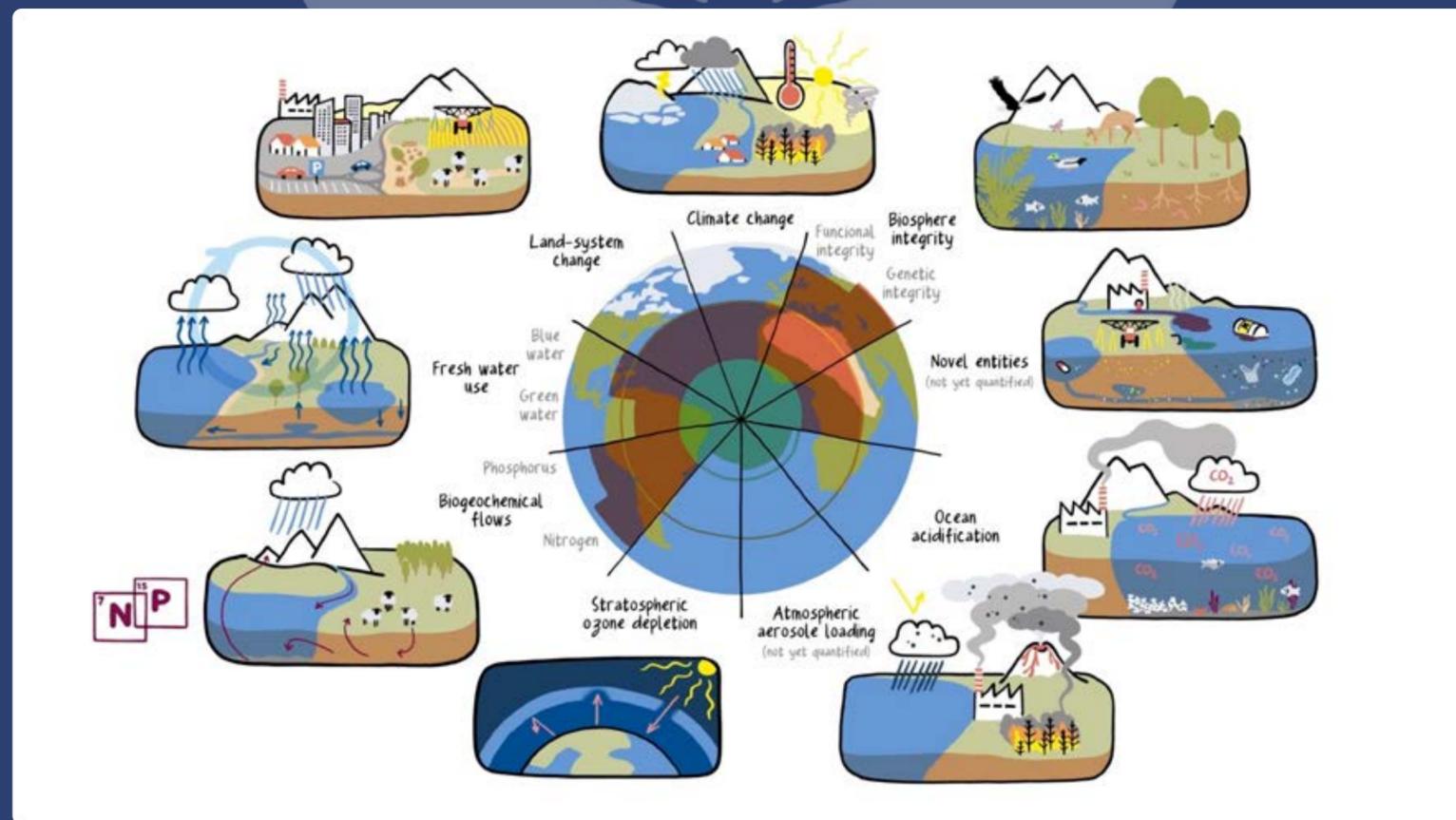
Le mouvement Butterfly, créé par AXA Climate, Lumia et La Jolie Prod, accompagne la transition vers un modèle d'entreprise régénératrice. À travers la Butterfly School et son programme d'« Introduction à l'entreprise régénératrice », l'initiative vise à conduire le plus grand nombre possible de collaborateurs sur la voie de la régénération.

Le programme vise deux objectifs : transformer les modèles d'affaires en favorisant l'adoption de pratiques commerciales plus durables et responsables, et faire évoluer la culture d'entreprise vers une approche régénératrice.

Sur une période de 10 semaines, l'approche pédagogique holistique favorise l'apprentissage expérientiel et la pensée critique via des vidéos, interviews, témoignages d'experts et sessions en direct. Les participants sont incités à poser des questions, à faire preuve de patience et à interagir avec d'autres pionniers.

Parce que nous adhérons à cette vision régénératrice, nous nous engageons à offrir à tous nos collaborateurs la possibilité de suivre cette formation. Ainsi, en explorant des stratégies innovantes, des exemples pratiques et en se reconnectant avec le vivant non humain, ils pourront intégrer les principes du vivant et de la résilience climatique à leur travail et à leur vie quotidienne.

Notre ambition : **100%** de collaborateurs formés d'ici fin 2024.



TOWARDS A REGENERATIVE ECONOMY
Reconciling Economy and Ecology



Chez Amarenco, tous les collaborateurs peuvent suivre le cours « Introduction to Regenerative Business » à la Butterfly School. Bien que sceptique au départ, j'ai suivi ce cours pour transformer mes préoccupations environnementales en actions concrètes. Personnellement, j'en ai retiré sérénité, espoir d'éviter la catastrophe et permission de questionner le modèle actuel. Pour l'entreprise, c'est une opportunité de proposer des actions sans objectifs volumétriques. »

Jeanne Magnan, Responsable de la structuration



Motivé par la démarche régénératrice de notre entreprise, j'ai suivi la formation Butterfly pour mieux comprendre notre programme ECHO. Déjà sensibilisé à l'environnement, j'ai appris comment intégrer activement la régénération dans nos projets, en regardant au-delà de la réduction d'impact. Cette formation a marqué le début d'un processus d'apprentissage continu vers la régénération. En découvrant le pouvoir de l'action collective et l'effet papillon de chaque initiative, j'ai élargi mes connaissances et renforcé ma détermination à mettre en œuvre des principes régénératifs dans mes projets. »

Eric Jaillon, Développeur de projet



Ma curiosité pour ce cours a été piquée par une vidéo inspirante vue lors de l'un de nos séminaires. Bien que préoccupé par l'environnement, je ne passais pas à l'action ; cette formation m'a aidé à développer ma conscience environnementale. Comprendre les principes fondamentaux du vivant et leurs applications concrètes m'a vraiment captivé. Bien que la formation soit longue, elle est essentielle pour intégrer pleinement cette logique régénératrice. Grâce à ce cours, j'ai appris à m'interroger systématiquement sur l'impact de nos actions sur la planète. »

Laurent Pflumio, responsable du développement commercial caraïbes



Eco Libris, une vitrine pour un avenir régénérateur

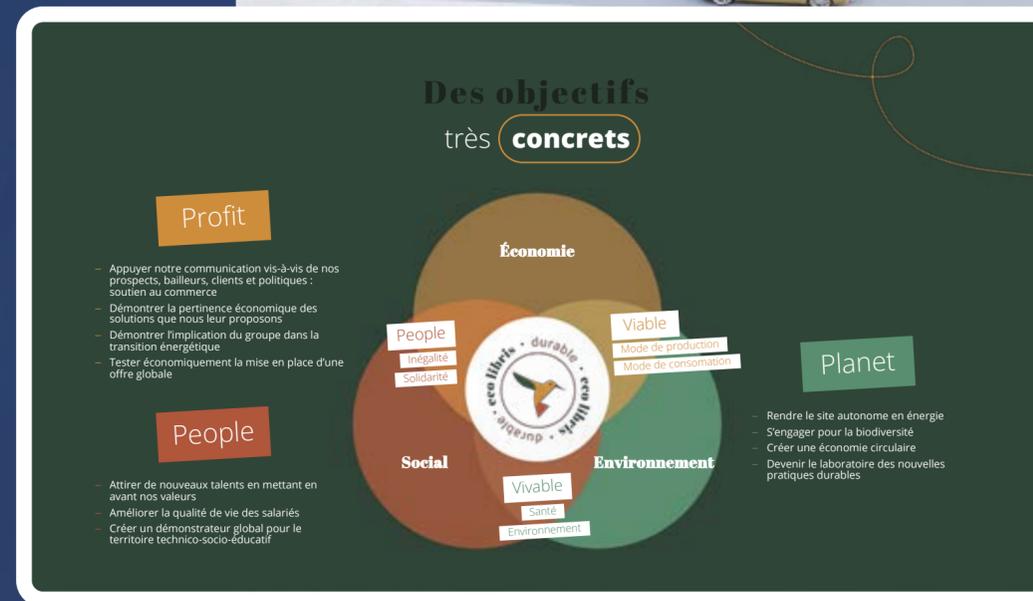
Nos bureaux français ont été transformés en incubateur pour nos solutions photovoltaïques régénératives. Eco Libris se veut à la fois un laboratoire et un éco-showroom structuré autour des thèmes de l'énergie, de l'environnement et de l'agriculture.

Il offre un parcours de découverte en trois parties :

- **Un espace ludo-éducatif** qui plonge les visiteurs dans l'univers des énergies renouvelables, où ils peuvent participer à des expériences éducatives pour comprendre la dynamique de la transition écologique.
- **Une zone expérimentale** constituée de serres photovoltaïques et d'abris de culture, servant de laboratoire pour la collecte de données sur la viabilité et les bénéfices des systèmes agrivoltaïques.
- **Un sentier éducatif** pour découvrir la diversité de la flore et de la faune du site. Les étangs, les nichoirs, les abris pour animaux, la forêt et les berges soigneusement gérés accueillent et encouragent la biodiversité locale, offrant un aperçu de l'équilibre délicat des écosystèmes naturels.

Guidés par l'urgence et l'importance du respect des limites planétaires et du vivant, nos objectifs sont les suivants :

- **Partager nos valeurs et notre vision** d'une société régénératrice avec le plus grand nombre.
- **Démontrer l'expertise et l'engagement de notre entreprise** en matière de transition énergétique et de régénération de la biodiversité.
- **Prouver qu'un modèle** conciliant les personnes, la planète et les profits est possible.



Encourager les collaborateurs à s'engager : Teamstarter, la plateforme de financement interne d'Amarengo



Teamstarter permet à nos collaborateurs de soutenir des initiatives qui sont bénéfiques pour eux, pour l'entreprise et pour la société en général. Chaque porteur de projet se fixe un budget à atteindre et mène une campagne de financement auprès de ses collègues qui disposent tous d'un budget mensuel à investir dans les projets qu'ils jugent les plus pertinents.

17 505 €
investis dans
des projets Teamstarter
VS **12 460 €** en 2022

19
projets lancés
en 2023
VS **17** projets lancés en 2022

75
projets soutenus
depuis le début

268
participants
aux projets
VS **238** en 2022

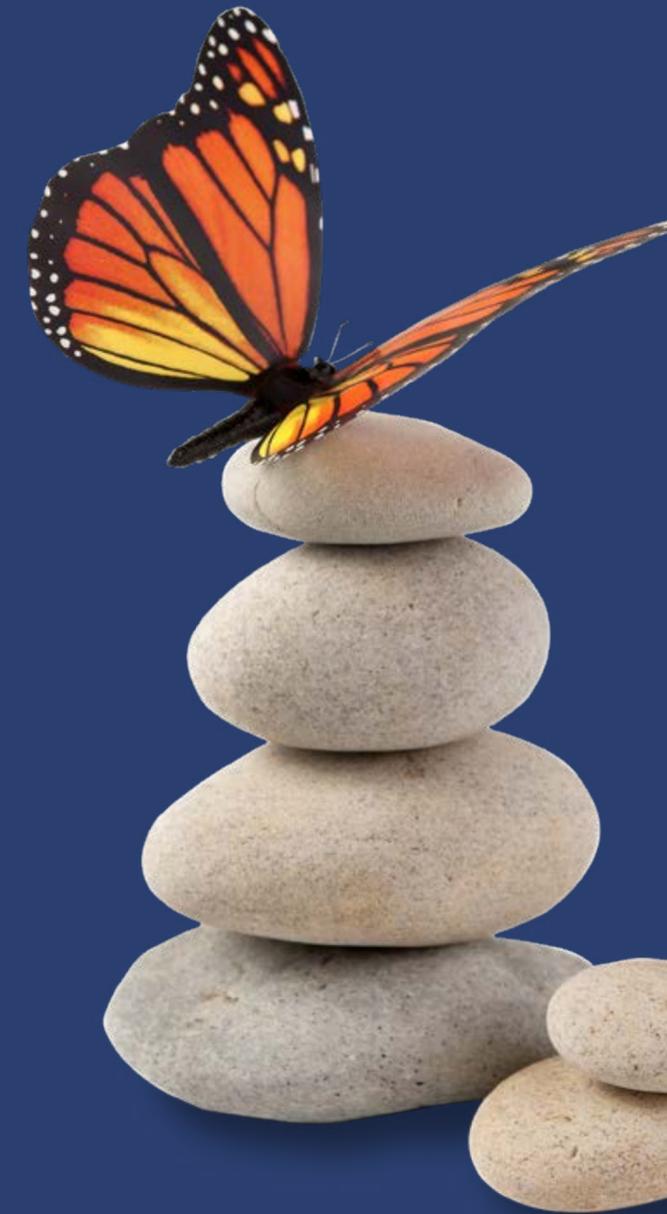
Types de projets :

58%
Qualité de vie
au travail

25%
Team
building

12%
RSE

3%
Autres





TeamStarter a été une expérience très enrichissante. J'ai lancé trois projets réussis : Kitchen Snacks, Crafting Connections et On-Site Massage. L'équipe de Cork a manifesté un véritable enthousiasme et en redemande, ce qui est extrêmement gratifiant.

Les réactions positives et l'intérêt pour une nouvelle série de Kitchen Snacks et d'autres événements montrent l'impact positif de ces initiatives sur le moral de l'équipe. Le programme de massage sur place a été particulièrement bien accueilli, soulageant les maux de dos et le stress, contribuant ainsi à un environnement de travail plus sain. Les jours de massage ont également attiré davantage de personnes au bureau.

Bien qu'il ait parfois été difficile d'engager des collaborateurs peu familiers avec TeamStarter ou ayant des crédits inutilisés, les résultats positifs globaux et l'enthousiasme de l'équipe ont prouvé que l'effort en valait la peine.

Globalement, je suis très satisfaite du succès de ces projets, de leur impact sur l'équipe de Cork et notre environnement de travail. »

Polliana Fernandez, Juriste



Diversifier nos talents par une croissance inclusive

Amarenco est un groupe international et la diversité fait partie de notre vision, qui consiste à penser et à agir localement partout où nous sommes implantés. Depuis que nous existons, nous nous efforçons de préserver et d'enrichir notre diversité selon le principe d'égalité des chances.

Focus sur la parité hommes-femmes



Index Egapro

Dans le cadre de nos efforts pour promouvoir la diversité, nous renforçons notre engagement en faveur de l'égalité hommes-femmes, notamment en corrigeant les déséquilibres historiques au sein du comité exécutif. En 2023, notre score à l'indice Egapro en France a été de 77, reflétant les progrès réalisés grâce à un accord avec le Comité Social et Économique (CSE).

Cet accord vise à améliorer la parité à tous les niveaux de l'entreprise et à garantir l'égalité de traitement. Notre ambition est d'atteindre un score de 85 au cours des trois prochaines années. Nous sommes déterminés à poursuivre nos efforts et pour y parvenir, nous nous engageons à mettre en œuvre un plan d'action pour évaluer les écarts salariaux sur la base de critères objectifs plus fins, allant au-delà de la distinction entre postes de cadres et non-cadres.

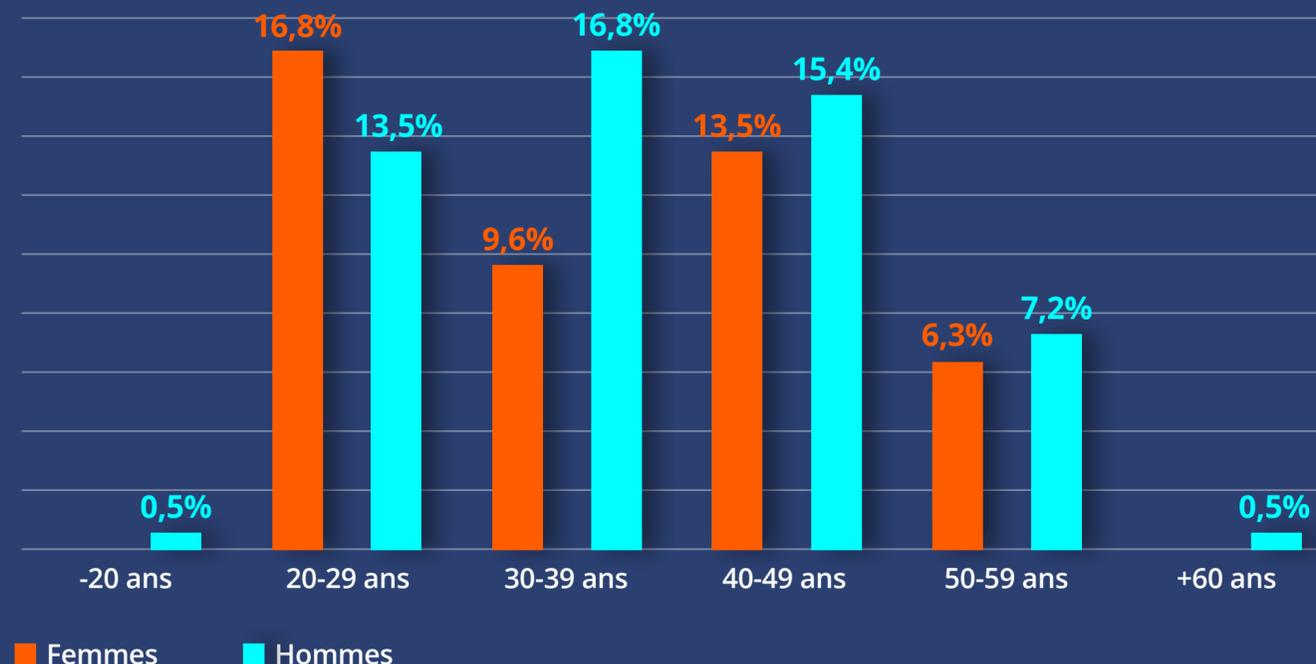
Discrimination

Nombre de cas de discrimination signalés en interne



Notre système d'alerte — listen@amarencogroup.com — n'a enregistré aucun signalement de litige ou de cas de discrimination.

Répartition des effectifs par tranche d'âge



Nous offrons à nos collaborateurs de nombreuses opportunités de mobilité, tant en interne qu'en externe, afin de favoriser leur développement de carrière et de renforcer leur sentiment d'accomplissement. Chacun peut évoluer, qu'il possède des compétences techniques spécialisées ou non dans l'entreprise. Un agriculteur peut, par exemple, se voir offrir la direction d'une Business Unit, alors qu'un chef de projet expérimenté peut se lancer dans l'agroforesterie. Cette variété d'opportunités permet aux individus de changer de rôle, voire de pays, favorisant ainsi la croissance collective au sein de notre organisation.

Former nos collaborateurs pour amplifier notre impact positif

Nombre total d'heures de formation



Pourcentage de collaborateurs formés



Nombre d'heures de formation par collaborateur



Sébastien Roumegous, Fondateur de Biosphères



Former nos collaborateurs à l'application du concept de régénération sur nos centrales PV avec Biosphères

Nous investissons dans la formation et le développement continu de nos collaborateurs pour leur permettre d'incarner nos valeurs et nos compétences en matière de régénération. Intégrer la régénération au cœur de notre culture est essentiel pour obtenir des résultats tangibles et positifs pour la nature dans le cadre de nos opérations et de nos partenariats.

La formation 2023 a débuté par une présentation sur l'agriculture régénérative par Sébastien Roumegous, expert en agroécologie et systèmes alimentaires durables, cofondateur et coprésident du Centre de développement de l'agroécologie, et fondateur de Biosphères (voir page 62). Plus d'un tiers de nos collaborateurs ont découvert les principes et techniques de l'agroécologie pour régénérer et améliorer la santé des écosystèmes.

Ils ont pu apprendre le rôle essentiel joué par les plantes, non seulement dans le stockage du carbone, mais aussi dans la conversion de l'énergie solaire en formes utilisables par d'autres organismes. Ainsi, en adoptant des pratiques agroécologiques telles que le semis direct et la couverture végétale permanente, il est possible d'augmenter le stockage du carbone de 600 kg par hectare et par an, contre une perte de 300 kg par hectare et par an dans l'agriculture conventionnelle.

Cette approche holistique, qui offre également des avantages supplémentaires aux exploitants de projets AgriPV, est examinée en vue d'une application à l'ensemble de nos sites au sol.

S'engager pour la qualité, la santé et la sécurité

En tant que société spécialisée dans la construction et l'exploitation de centrales photovoltaïques, nos collaborateurs, fournisseurs et sous-traitants peuvent être exposés à des risques en matière de santé et de sécurité. C'est la raison pour laquelle nous accordons une priorité absolue à leur protection.

Toute personne entrant sur un site construit ou exploité par le groupe Amarenco, ses filiales et ses partenaires doit suivre strictement notre politique en matière de santé, de sécurité, de qualité et d'environnement (HQSE). À cette fin, nous dispensons des formations et menons des campagnes de sensibilisation

Qualité



Taux de satisfaction des propriétaires (stable)



Taux de recommandation des propriétaires (vs. 89 % en 2022)

Renouvellement de la certification : ISO 9001
(Périmètre : Amarenco France et filiales)

Santé et sécurité



Nombre de tests de sécurité et d'urgence environnementale réalisés chez Amarenco France et ses filiales, ainsi qu'auprès des techniciens et agents de maîtrise sur site.

Taux de fréquence* des accidents du travail avec arrêt

	Collaborateurs d'Amarenco	Sous-traitants
2023	0	9,54

* Taux de fréquence = (nombre d'accidents avec arrêt/heures travaillées) x 1 000 000

Nombre de jours perdus pour cause d'accident du travail / Nombre d'heures théoriques travaillées

	Amarenco employees	Sub-contractors
2022	0	0,27
2023	0	0,26

Nouvelle certification : ISO 45001
(Périmètre : AMARENCO France, AMARENCO CONSTRUCTION et AMARENCO SERVICES)

La norme **ISO 45001** est une norme internationale qui spécifie les exigences pour la mise en œuvre d'un système de management de la santé et de la sécurité au travail (SST). Elle offre un cadre pour identifier et contrôler les risques, ainsi que pour améliorer les performances en matière de SST.

Elle applique la méthodologie Planifier-Faire-Vérifier-Agir (PDCA) pour gérer de manière systématique les risques associés à la SST. Elle s'applique à tous types d'organisations, quelle que soit leur taille. Elle peut être intégrée à d'autres normes de systèmes de management ISO.

Source : ISO 45001:2018 - Systèmes de management de la santé et de la sécurité au travail

Avantages :

- Gestion systématique des risques
- Baisse des incidents et blessures au travail
- Engagement manifeste en faveur de la SST
- Respect de la réglementation sur la SST
- Augmentation de la résilience de l'organisation
- Amélioration continue des performances en matière de SST

Créer et partager la valeur

Amarenco s'engage à agir en bon voisin et à créer un impact positif sur son écosystème social, tant en interne qu'en externe.

L'un de nos leviers consiste à intégrer les petits exploitants à nos SPV par le biais de financements participatifs, en leur permettant de devenir copropriétaires des investissements dans les énergies renouvelables, sans risque. Dans le cadre de notre projet AgriPV, nous cherchons à maximiser l'impact positif sur les propriétaires terriens, les agriculteurs et les communautés locales d'agriculteurs, entre autres.



Le crowdfunding

2023
6,1 M€

TOTAL
62 M€

Collectés depuis la création d'Amarenco grâce à des partenariats avec des plateformes de référence comme Lendopolis.



GOUVERNANCE

IMPULSER UN CHANGEMENT GLOBAL POSITIF

Engagés pour la régénération au plus haut niveau

Notre conseil d'administration est chargé de définir notre orientation stratégique, de garantir notre viabilité économique et de guider notre transformation en une entreprise régénératrice. Il est soutenu dans cette tâche par plusieurs comités.

Nos administrateurs se caractérisent par la diversité de leurs expériences, de leurs nationalités et de leurs cultures.

Dans le cadre de notre engagement à intégrer la RSE dans notre stratégie d'entreprise, notre Conseil d'administration a créé un Comité d'audit et ESG, dirigé par Fiona O'Driscoll, administratrice. Ana Dubois, directrice ESG & ECHO, rejoint également le comité exécutif élargi.

- Le Comité d'audit et ESG s'est réuni à deux reprises en 2023
- Les indicateurs ESG et ECHO sont suivis tous les trimestres

En mars 2023, nous avons franchi une nouvelle étape avec la finalisation d'une nouvelle levée de fonds de 300 M€, permettant à l'investisseur britannique Arjun Infrastructure Partners de rejoindre notre pool d'investisseurs, dont le groupe Crédit Agricole et Tikehau Capital.

La vision régénératrice d'Amarenco est désormais soutenue par des indicateurs de performance clés (KPI).

Ces indicateurs ESG sont suivis chaque année (les KPI synthétiques seront définis en 2024).



En tant que présidente du Comité d'audit et de RSE d'Amarenco, je me réjouis de pouvoir non seulement garantir la conformité de nos activités à la Directive européenne sur les rapports de durabilité des entreprises (CSRD), mais aussi de faire en sorte que, grâce au programme ECHO, à l'utilisation d'indicateurs de performance basés sur des données scientifiques et à notre engagement à développer des écosystèmes de captation de carbone sur toutes nos centrales photovoltaïques, nos actions contribuent aux objectifs climatiques de neutralité carbone de l'UE à l'horizon 2050. »

Fiona O'Driscoll, Amarenco Board Director

Renforcer notre politique d'achats durables



En novembre 2023, nous avons signé un partenariat avec Achilles, une plateforme spécialisée dans les achats durables, afin de promouvoir une culture d'excellence sociale et environnementale et de responsabiliser nos partenaires.

Achilles va nous permettre de définir un score minimum évolutif pour nos fournisseurs comme critère essentiel de sélection.

En tant que plateforme indépendante d'évaluation des fournisseurs ESG, Achilles est reconnue pour sa capacité à protéger les intérêts commerciaux et la réputation de nombreuses grandes marques du secteur de l'énergie depuis 30 ans.

Présente dans 17 pays, elle permet une sélection rigoureuse des fournisseurs avec une notation ESG respectant les normes ISO14064 et SBTi. Elle propose également des services d'audit pour améliorer la transparence et la conformité des fournisseurs.

Ce partenariat nous aide également à traiter les principaux impacts sociaux négatifs (PAI) définis par la taxonomie de l'UE.

Objectifs

2024

auditer 5 de nos principaux fournisseurs de modules et d'onduleurs.

Après
2024

auditer les principaux EPC.



Dans le secteur très compétitif de l'énergie solaire, nous devons trouver un équilibre entre un approvisionnement responsable et un niveau de compétitivité adéquat. Cela est crucial non seulement pour notre stratégie ESG, mais aussi pour répondre aux attentes de nos actionnaires, qui attachent une grande importance à notre capacité à respecter nos engagements ESG dans nos projets.

Nous avons commencé par élaborer un code de conduite complet que tous nos fournisseurs et sous-traitants doivent signer avant toute collaboration commerciale. Cependant, nous avons réalisé qu'il était nécessaire d'aller au-delà des simples déclarations. C'est pourquoi nous avons choisi la plateforme Achilles pour garantir un processus de qualification ESG indépendant, assurant ainsi une évaluation plus rigoureuse et transparente des pratiques de nos fournisseurs. »

Thomas Roth, responsable des achats
et de la chaîne d'approvisionnement

Le comité exécutif d'Amarenco : moteur de la transition énergétique

En 2020, des investisseurs institutionnels de premier plan ont rejoint le capital d'Amarenco. Fortement impliqués dans la transition énergétique, ils ont choisi d'investir à long terme dans les énergies renouvelables, contribuant ainsi à réduire les émissions de CO₂ et à restaurer les puits de carbone partout où Amarenco opère.

L'équipe de gestion globale d'Amarenco reflète cette approche géo-stratégique.



ALAIN DESVIGNE
Directeur Général



JOHN MULLINS
Président du Groupe
Directeur Général Solar



FRÉDÉRIC MAENHAUT
Directeur Général délégué



XAVIER MESSING
Directeur général Business
Développement Europe



ANA MARIA DUBOIS
Directeur ESG & ECHO



BERNARDO MOTA VEIGA
Directeur Général
Vente Energie et Services



ELISABETH ROUSSEAU
Directeur Général
des Ressources Humaines



CHARLES CADOUX
Directeur Général
des Investissements



STEPHAN TRUCHOT
Directeur Général
Administratif et Financier



NATACHA MARLY
Directeur Général Juridique



SAMUEL JÉRÔME
Directeur Général
des Opérations



En 2023, une nouvelle levée de fonds pour financer notre croissance et le développement de nos piliers stratégiques.

Les 300 millions d'euros levés auprès d'Arjun Infrastructure début 2023 nous ont permis de consolider notre plan de croissance dans un environnement macroéconomique complexe. Ce capital sera alloué à notre portefeuille de projets, qui totalise désormais 4,2 GW. Dans le contexte actuel, relever le défi de la transition énergétique est notre principal objectif. À cette fin, nous nous concentrons sur l'énergie solaire et le stockage afin de privilégier les infrastructures énergétiques qui optimisent à la fois les réseaux et offrent des coûts de production compétitifs.

Parallèlement, nous veillons à ce que nos projets aient un impact positif sur l'environnement, notamment la régénération des sols, grâce à la mise en œuvre du programme ECHO.

En cherchant à concilier transition énergétique et régénération, nous visons à maximiser l'impact de nos projets et à positionner Amarenco comme un leader de la production électrique en Europe. »

Charles Cadoux, directeur des investissements

Engagement éthique et responsable vis-à-vis des parties prenantes

Notre Code d'éthique guide nos actions pour qu'elles soient en accord avec nos valeurs et notre mission. En adhérant à ce Code, tous les employés d'Amarengo s'engagent à respecter les réglementations locales et internationales, dont la Déclaration universelle des droits de l'homme, les conventions fondamentales de l'OIT et les Principes directeurs des Nations Unies sur les entreprises et les droits de l'homme.

Nous accordons une grande importance à l'établissement de relations positives avec nos parties prenantes externes, et nous nous efforçons d'être un partenaire fiable, honnête et engagé. Ils se reflètent dans nos relations avec les investisseurs, les clients, les gouvernements, les fournisseurs, les sous-traitants et les communautés locales.

Notre Code d'éthique, aligné sur les dix principes du Pacte mondial des Nations Unies depuis 2002, promeut la transparence et des pratiques commerciales responsables.

En 2023, pour renforcer l'intégrité et la transparence, nous avons fait appel à Control Risks pour former nos employés et sous-traitants au Code d'éthique d'Amarengo, afin d'assurer leur compréhension et leur adhésion aux normes et pratiques éthiques de l'entreprise.

Nos 4 thématiques principales :

- **Prévention de la fraude et de la corruption** : identifier et atténuer les risques, dont la fraude comptable, le vol de propriété intellectuelle, la corruption et les rétrocommissions.
- **Antitrust** : promouvoir une concurrence loyale par l'interdiction des ententes illicites, la manipulation des offres et la fixation des prix.
- **Conflit d'intérêts** : Connaître les risques potentiels qui pourraient interférer avec les responsabilités professionnelles.
- **Transparence, précision et responsabilité** : Garantir des données précises et fiables pour la conformité aux exigences déclaratives et protéger contre la manipulation, la perte ou le vol d'informations sensibles.



85%

des employés d'Amarengo
l'ont déjà signé

Code de conduite des fournisseurs Pour des relations intègres avec nos partenaires



2022

Intégré à tous nos contrats à cette date.

Afin de tenir nos engagements vis-à-vis de nos parties prenantes, nous devons garantir une approche cohérente tout au long de notre chaîne valeur. C'est pourquoi nous attendons de nos fournisseurs qu'ils adhèrent à nos principes en signant notre Code de conduite fournisseurs et nous sélectionnons de préférence des partenaires ayant déjà engagé un processus RSE et mis en œuvre des mesures pour améliorer leur impact.

Nos fournisseurs et sous-traitants doivent également s'assurer tous leurs partenaires travaillant pour le compte d'Amarenco respectent ces mêmes principes en leur faisant signer notre Code de conduite. Cet engagement commun pour l'éthique et l'intégrité constitue la base de relations de confiance créatrices de valeur partagée.

Toutes les organisations avec lesquelles nous collaborons doivent pouvoir démontrer qu'elles respectent l'ensemble des réglementations françaises, européennes et internationales, ainsi que les normes internationales suivantes :

- Déclaration universelle des droits de l'homme
- Les principales conventions de l'OIT
- Principes directeurs des Nations Unies relatifs aux entreprises et aux droits de l'homme

Une formation aux pratiques éthiques a été organisée pour tous les employés d'Amarenco en 2023.

Nos partenaires : travailler ensemble pour amplifier l'écho

Nous avons établi des partenariats avec des organisations sectorielles et des ONG pour contribuer à la lutte contre le changement climatique, au développement social et à la préservation de la biodiversité. Cette approche collaborative et pluridisciplinaire est essentielle pour briser les silos et relever efficacement ces défis complexes et interconnectés.

GENESIS GENESIS

Depuis août 2023, nous collaborons avec Genesis pour évaluer et contrôler la santé des sols de nos installations photovoltaïques. Leur protocole scientifique, conforme aux directives CSRD/SFRD, mesure les gains nets de biodiversité et de régénération des écosystèmes. Cela répond à nos exigences en matière de reporting ESG et facilite l'accès aux terrains grâce à une gestion coordonnée des activités agricoles, écologiques et photovoltaïques, ainsi qu'à un processus d'EIE simplifié.



4 PER 1000

Nous sommes membres de l'initiative « 4 pour 1000 », lancée lors de la Conférence de Paris sur le climat en 2015. Son objectif est d'augmenter les stocks mondiaux de carbone organique des sols de 0,4 % par an, afin d'améliorer la sécurité alimentaire et de lutter contre le changement climatique. L'initiative encourage les pratiques agricoles régénératrices, comme l'agroécologie et l'agroforesterie, et inclut un programme scientifique international pour soutenir leur mise en œuvre.



BIOSPHERES

Spécialiste de la transition Agricole, de la régénération et de la gestion des écosystèmes terrestres, Biosphères conçoit des systèmes agricoles et alimentaires écoénergétiques pour préserver ces écosystèmes. Nous collaborons avec eux pour de la recherche, des formations sur les pratiques régénératrices et la mise en œuvre technique de nos projets régénérateurs.



DESERT CONTROL

Le programme ECHO s'appuie sur des partenariats locaux, dont celui établi en 2022 avec Desert Control. Cette AgTech norvégienne a développé une argile naturelle liquide (LNC) pour restaurer les sols et réduire la consommation d'eau dans l'agriculture, les forêts et les espaces verts. Cette collaboration a pour objectif d'utiliser la LNC dans des projets de régénération des sols et des programmes forestiers, conjointement à l'installation d'infrastructures solaires photovoltaïques.



INRAE

L'Institut national de recherche pour l'agriculture, l'alimentation et l'environnement (INRAE) a pour mission est de générer et de diffuser des connaissances scientifiques pour relever les défis auxquels la société est confrontée dans les domaines de l'alimentation, de l'agriculture et de l'environnement, et de mobiliser ces connaissances pour soutenir l'innovation, l'expertise et les politiques publiques.

MiMOSA MIIMOSA

Miimosa est une plateforme de financement participatif dédiée à la transition agroécologique. Elle permet aux citoyens et aux entreprises de soutenir des projets d'agriculture et d'alimentation durables en France par des dons avec récompense ou des prêts rémunérés. Depuis début 2024, nous sommes partenaires de Miimosa et d'Eloi (ci-dessous) pour aider les petites et moyennes exploitations agricoles à transitionner vers l'agroécologie grâce aux énergies renouvelables.



CTIFL

Le Centre Technique Interprofessionnel des Fruits et Légumes (CTIFL) est un institut de recherche et développement au service des professionnels de l'industrie des fruits et légumes. Sa mission principale est d'aider les professionnels à relever les défis de la production durable et de la satisfaction des consommateurs dans un contexte en constante évolution.



ELOI

Eloi est une entreprise à mission fondée en 2019 qui facilite le transfert des exploitations agricoles à la nouvelle génération d'agriculteurs tout en promouvant des pratiques agricoles durables. Elle aide les cédants et les repreneurs d'exploitations à adopter des principes agroécologiques afin de mettre en place un système agricole plus résilient et respectueux de l'environnement. Nous collaborons avec Eloi dans le cadre du projet de financement Miimosa (ci-dessus).

Une voix influente pour une transition énergétique durable

Notre directrice des affaires publiques, Eva Vandest, défend la cause de l'énergie solaire aux niveaux local et mondial.

Elle est présidente du groupe de travail « Utilisation des sols et permis » de SolarPower Europe depuis 2020 et vice-présidente du Global Solar Council depuis 2022. Elle porte haut les ambitions d'Amarengo : accélérer le déploiement de l'énergie solaire pour bâtir un monde d'indépendance énergétique et d'équilibre environnemental.

En 2023, Amarengo a inspiré et mobilisé autour des questions de transition écologique. Nous avons :

- réuni 160 signataires de tous les secteurs dans un éditorial du Monde intitulé « Les activités économiques doivent contribuer activement à la restauration de la biodiversité » ;
- publié la deuxième version du Guide des bonnes pratiques de l'agrivoltaïsme en anglais et en français avec SolarPower Europe ;
- présenté un guide des bonnes pratiques pour les centrales solaires flottantes à la COP de Dubaï, en tant que président du groupe de travail « Utilisation des terres et permis de construire ».
- rejoint le comité de pilotage stratégique du nouveau Pôle national de recherche (PNR) de l'INRAE.





Chez Amarenco, une stratégie d'impact inclut la régénération, non pas comme un mot à la mode, mais comme un effort concret pour réellement restaurer les sols et les écosystèmes, car il y a beaucoup à faire dans ce domaine. En effet, plus de 75 % des terres de la planète sont considérablement dégradées*. L'équation est donc simple : une centrale solaire occupant des terres pendant des décennies, il est possible de faire beaucoup, à long terme et avec peu d'investissements. Nous sommes convaincus que la véritable durabilité peut être atteinte non pas en sacrifiant le progrès, mais en embrassant l'équilibre, la collaboration et l'innovation. Rejoindre le Global Solar Council en tant que vice-présidente m'a permis d'amplifier la voix de l'industrie solaire sur la scène internationale et de démontrer que l'économie et l'écologie sont entièrement compatibles. »

Eva Vandest, directeur affaires publiques

* La dégradation des terres menace le bien-être des personnes et de la planète - Commission européenne (europa.eu)



ÉCOLOGIE HUMAINE | ENGAGEMENT | AGILITÉ | ESPRIT PIONNIER | UNITÉ